



Grendene S.A.

**Informações Trimestrais (ITR) em
30 de junho de 2025
e relatório sobre a revisão de
informações trimestrais**



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Grendene S.A.

Introdução

Revisamos as informações trimestrais, individuais e consolidadas, da Grendene S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



Grendene S.A.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações trimestrais e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações trimestrais individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 7 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	10
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
Balanço Patrimonial Passivo	15
Demonstração do Resultado	17
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	21
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Notas Explicativas	24
--------------------	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	902.160
Preferenciais	0
Total	902.160
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.431.105	4.458.391
1.01	Ativo Circulante	2.805.161	2.930.056
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	33.200	48.016
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.329.708	1.087.668
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	10.340	10.089
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	10.340	10.089
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.319.368	1.077.579
1.01.03	Contas a Receber	859.618	1.280.586
1.01.03.01	Clientes	848.646	1.265.827
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	10.972	14.759
1.01.04	Estoques	436.809	369.167
1.01.06	Tributos a Recuperar	95.171	95.689
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	95.171	95.689
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	50.804	84.856
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	44.367	10.833
1.01.07	Despesas Antecipadas	11.430	11.531
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	39.225	37.399
1.01.08.03	Outros	39.225	37.399
1.02	Ativo Não Circulante	1.625.944	1.528.335
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	486.733	482.915
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	185.915	192.124
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	185.915	192.124
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	257.532	247.296
1.02.01.04	Contas a Receber	9.251	8.503
1.02.01.04.01	Clientes	9.188	8.455
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	63	48
1.02.01.07	Tributos Diferidos	15.296	15.784
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.296	15.784
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.024	2.550
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	2.105	75
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	2.105	75
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	14.610	16.583
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	503	487
1.02.01.10.04	Créditos tributários	8.814	16.016
1.02.01.10.05	Outros	5.293	80
1.02.02	Investimentos	513.293	444.296
1.02.02.01	Participações Societárias	512.881	443.884
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	393.029	305.411
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	114.200	132.821
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	5.652	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	556.275	532.761
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	495.125	486.038
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	61.150	46.723

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04	Intangível	69.643	68.363
1.02.04.01	Intangíveis	69.643	68.363
1.02.04.01.02	Intangíveis	69.643	68.363

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.431.105	4.458.391
2.01	Passivo Circulante	393.403	398.850
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	111.147	112.358
2.01.01.01	Obrigações Sociais	21.901	15.136
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	89.246	97.222
2.01.02	Fornecedores	72.746	57.656
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	67.962	51.711
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	4.784	5.945
2.01.03	Obrigações Fiscais	27.123	39.617
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	21.191	34.973
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	303
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	21.191	34.670
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	5.873	4.544
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	59	100
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	72.010	56.629
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	72.010	56.629
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.955	2.119
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	69.055	54.510
2.01.05	Outras Obrigações	99.710	126.732
2.01.05.02	Outros	99.710	126.732
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	6.807	10.735
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	40.415	59.497
2.01.05.02.06	Adiantamentos de Clientes	12.654	30.031
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	39.834	26.469
2.01.06	Provisões	10.667	5.858
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.667	5.858
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	9.791	5.494
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	834	325
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	42	39
2.02	Passivo Não Circulante	18.230	18.595
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	12.798	12.310
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	12.798	12.310
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	12.798	12.310
2.02.02	Outras Obrigações	2.014	2.573
2.02.02.02	Outros	2.014	2.573
2.02.02.02.03	Fornecedores Nacionais	0	143
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	2.014	2.430
2.02.04	Provisões	3.418	3.712
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.418	3.712
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.326	1.297
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.086	2.409
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6
2.03	Patrimônio Líquido	4.019.472	4.040.946
2.03.01	Capital Social Realizado	2.256.130	2.256.130
2.03.02	Reservas de Capital	4.195	3.722

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.04	Opções Outorgadas	4.195	3.722
2.03.04	Reservas de Lucros	1.751.335	1.764.178
2.03.04.01	Reserva Legal	278.630	270.163
2.03.04.02	Reserva Estatutária	12.503	10.683
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.356.879	1.269.273
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	120.559
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	0	93.500
2.03.04.11	Dividendo Intermediário	103.323	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	7.812	16.916

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	509.909	1.061.736	479.662	1.018.752
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-306.246	-610.240	-275.445	-574.427
3.03	Resultado Bruto	203.663	451.496	204.217	444.325
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-157.996	-357.685	-181.708	-330.051
3.04.01	Despesas com Vendas	-140.279	-260.140	-133.298	-249.514
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-31.692	-60.683	-26.545	-53.028
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.405	2.570	1.820	6.539
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-18.088	-24.687	-2.899	-781
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	30.658	-14.745	-20.786	-33.267
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	45.667	93.811	22.509	114.274
3.06	Resultado Financeiro	84.339	171.907	31.504	96.468
3.06.01	Receitas Financeiras	110.465	229.179	83.046	160.126
3.06.02	Despesas Financeiras	-26.126	-57.272	-51.542	-63.658
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	130.006	265.718	54.013	210.742
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	13.569	-8.779	-12.366	-29.404
3.08.01	Corrente	11.238	-8.291	17.216	1.546
3.08.02	Diferido	2.331	-488	-29.582	-30.950
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	143.575	256.939	41.647	181.338
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	143.575	256.939	41.647	181.338
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1592	0,2849	0,0461	0,201
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1592	0,2849	0,0462	0,2011

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	143.575	256.939	41.647	181.338
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.217	-9.104	8.123	10.662
4.02.01	Diferenças cambiais sobre controladas no exterior	-3.217	-9.104	8.123	10.980
4.02.02	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	0	0	0	-318
4.03	Resultado Abrangente do Período	140.358	247.835	49.770	192.000

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	543.149	640.008
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	187.882	221.139
6.01.01.01	Lucro líquido do período	256.939	181.338
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	14.745	33.267
6.01.01.03	Depreciação e amortização	43.645	40.877
6.01.01.04	Valor residual da baixa do imobilizado e intangível	734	5.780
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	488	30.950
6.01.01.06	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	3.448	1.319
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	-13.290	-35.082
6.01.01.08	Perdas estimadas para estoques obsoletos	171	279
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	4.515	-471
6.01.01.10	Despesas de juros de empréstimos e financiamentos	600	401
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-112.254	-74.552
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros de renda variável	2.068	21.700
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	-14.514	15.651
6.01.01.14	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	587	-318
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	355.570	421.608
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	429.738	375.018
6.01.02.02	Estoques	-67.813	-47.424
6.01.02.03	Créditos tributários	41.254	74.807
6.01.02.04	Outras contas a receber	-38.220	15.108
6.01.02.05	Fornecedores	14.947	18.967
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	-1.211	7.643
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	4.309	-3.555
6.01.02.08	Adiantamento de clientes	-17.377	-3.610
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-10.057	-15.346
6.01.03	Outros	-303	-2.739
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-303	-2.739
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-298.487	-383.706
6.02.01	Integralização de capital	-94.691	-3.246
6.02.02	Retuções de capital	958	1.360
6.02.03	Aquisições de imobilizado e intangível	-68.873	-71.908
6.02.04	Aplicações financeiras	-1.986.011	-1.336.248
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	1.676.761	936.987
6.02.06	Juros recebido de aplicações financeiras	173.369	89.349
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-259.478	-255.344
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	263.749	205.035
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-233.861	-237.570
6.03.03	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-105	-147
6.03.04	Dividendos pagos	-178.106	-126.603
6.03.05	Juros sobre o capital próprio pagos	-110.000	-95.000
6.03.06	Aquisição de ações em tesouraria	-4.836	-3.036
6.03.07	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	3.681	1.977

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-14.816	958
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	48.016	56.968
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	33.200	57.926

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	473	-108.916	-160.866	0	-269.309
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.820	1.820	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.448	0	0	0	3.448
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	103.323	-160.866	0	-57.543
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	256.939	-9.104	247.835
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	256.939	0	256.939
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-9.104	-9.104
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-9.104	-9.104
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	96.073	-96.073	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	4.195	1.751.335	0	7.812	4.019.472

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.024.828	-338	-1.142.574	-88.998	0	-207.082
5.04.01	Aumentos de Capital	1.024.828	0	-1.024.828	0	0	0
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-598	598	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.319	0	0	0	1.319
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-3.036	0	0	0	-3.036
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	1.977	0	0	0	1.977
5.04.06	Dividendos	0	0	-50.816	0	0	-50.816
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-80.750	0	0	-80.750
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	13.211	-88.998	0	-75.787
5.04.09	Dividendo Prescrito	0	0	11	0	0	11
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	181.338	10.662	192.000
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	181.338	0	181.338
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	10.662	10.662
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	10.980	10.980
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	0	0	0	0	-318	-318
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	92.340	-92.340	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	92.340	-92.340	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	2.319	1.374.556	0	11.356	3.644.361

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.211.612	1.180.360
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.212.294	1.166.889
7.01.02	Outras Receitas	-552	2.263
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-130	11.208
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-589.863	-580.856
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-287.171	-287.173
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-302.521	-293.404
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-171	-279
7.03	Valor Adicionado Bruto	621.749	599.504
7.04	Retenções	-34.981	-32.553
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-34.981	-32.553
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	586.768	566.951
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	219.526	130.405
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-14.745	-33.267
7.06.02	Receitas Financeiras	234.201	163.603
7.06.03	Outros	70	69
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	806.294	697.356
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	806.294	697.356
7.08.01	Pessoal	337.158	307.717
7.08.01.01	Remuneração Direta	276.420	252.178
7.08.01.02	Benefícios	35.048	31.855
7.08.01.03	F.G.T.S.	25.690	23.684
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	152.454	142.502
7.08.02.01	Federais	114.303	122.007
7.08.02.02	Estaduais	36.573	18.870
7.08.02.03	Municipais	1.578	1.625
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	59.743	65.799
7.08.03.01	Juros	57.272	63.658
7.08.03.02	Aluguéis	2.471	2.141
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	256.939	181.338
7.08.04.02	Dividendos	160.866	88.998
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	96.073	92.340

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.456.298	4.500.059
1.01	Ativo Circulante	2.912.340	3.042.039
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	80.114	76.109
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.329.708	1.087.668
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	10.340	10.089
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	10.340	10.089
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.319.368	1.077.579
1.01.03	Contas a Receber	819.177	1.216.663
1.01.03.01	Clientes	807.782	1.201.854
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	11.395	14.809
1.01.04	Estoques	525.558	502.517
1.01.06	Tributos a Recuperar	101.927	104.306
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	101.927	104.306
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	57.248	93.186
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	44.679	11.120
1.01.07	Despesas Antecipadas	12.328	14.340
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	43.528	40.436
1.01.08.03	Outros	43.528	40.436
1.02	Ativo Não Circulante	1.543.958	1.458.020
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	484.928	484.870
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	185.915	192.124
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	185.915	192.124
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	257.532	247.296
1.02.01.04	Contas a Receber	9.501	10.384
1.02.01.04.01	Clientes	9.188	8.455
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	313	1.929
1.02.01.07	Tributos Diferidos	15.099	15.711
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.099	15.711
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.084	2.611
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	14.797	16.744
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	552	534
1.02.01.10.04	Créditos Tributários	8.931	16.130
1.02.01.10.05	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	21	0
1.02.01.10.06	Outros ativos	5.293	80
1.02.02	Investimentos	399.093	311.475
1.02.02.01	Participações Societárias	398.681	311.063
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	393.029	305.411
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	5.652	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	559.420	558.895
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	496.846	495.042
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.424	17.130
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	61.150	46.723
1.02.04	Intangível	100.517	102.780

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.01	Intangíveis	81.616	78.163
1.02.04.01.02	Intangíveis	81.616	78.163
1.02.04.02	Goodwill	18.901	24.617

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.456.298	4.500.059
2.01	Passivo Circulante	417.889	428.642
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	113.096	114.003
2.01.01.01	Obrigações Sociais	22.149	15.282
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	90.947	98.721
2.01.02	Fornecedores	82.009	69.558
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	67.977	51.711
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	14.032	17.847
2.01.03	Obrigações Fiscais	28.313	40.611
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	22.381	35.959
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	7	461
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições	22.374	35.498
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	5.873	4.544
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	59	108
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	72.902	65.488
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	72.010	56.629
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.955	2.119
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	69.055	54.510
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	892	8.859
2.01.05	Outras Obrigações	110.402	133.124
2.01.05.02	Outros	110.402	133.124
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	6.807	10.735
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	40.351	58.912
2.01.05.02.06	Adiantamentos de clientes	18.244	34.412
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	45.000	29.065
2.01.06	Provisões	11.167	5.858
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	11.167	5.858
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	9.791	5.494
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.334	325
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	42	39
2.02	Passivo Não Circulante	18.937	30.471
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.505	23.336
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	12.798	12.310
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	12.798	12.310
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	707	11.026
2.02.02	Outras Obrigações	2.014	2.573
2.02.02.02	Outros	2.014	2.573
2.02.02.02.03	Fornecedores Nacionais	0	143
2.02.02.02.04	Outros Débitos	2.014	2.430
2.02.04	Provisões	3.418	4.562
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.418	4.562
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.326	1.297
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.086	3.259
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.019.472	4.040.946

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01	Capital Social Realizado	2.256.130	2.256.130
2.03.02	Reservas de Capital	4.195	3.722
2.03.02.04	Opções Outorgadas	4.195	3.722
2.03.04	Reservas de Lucros	1.751.335	1.764.178
2.03.04.01	Reserva Legal	278.630	270.163
2.03.04.02	Reserva Estatutária	12.503	10.683
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.356.879	1.269.273
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	120.559
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	0	93.500
2.03.04.11	Dividendo Intermediário	103.323	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	7.812	16.916

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	555.276	1.119.100	480.309	1.019.668
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-322.129	-622.439	-275.611	-574.549
3.03	Resultado Bruto	233.147	496.661	204.698	445.119
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-187.800	-403.486	-182.423	-331.153
3.04.01	Despesas com Vendas	-188.042	-344.015	-135.049	-256.306
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-40.785	-72.406	-26.714	-53.992
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.789	3.184	1.821	9.147
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-18.846	-46.835	-3.067	-3.749
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	58.084	56.586	-19.414	-26.253
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	45.347	93.175	22.275	113.966
3.06	Resultado Financeiro	84.737	172.834	31.813	96.937
3.06.01	Receitas Financeiras	111.228	230.706	83.402	160.862
3.06.02	Despesas Financeiras	-26.491	-57.872	-51.589	-63.925
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	130.084	266.009	54.088	210.903
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	13.491	-9.070	-12.441	-29.565
3.08.01	Corrente	11.156	-8.458	17.141	1.384
3.08.02	Diferido	2.335	-612	-29.582	-30.949
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	143.575	256.939	41.647	181.338
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	143.575	256.939	41.647	181.338
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	143.575	256.939	41.647	181.338
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1592	0,2849	0,0461	0,201
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1592	0,2849	0,0462	0,2011

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	143.575	256.939	41.647	181.338
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.217	-9.104	8.123	10.662
4.02.01	Diferenças cambiais sobre controladas no exterior	-3.217	-9.104	8.123	10.980
4.02.02	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa de investimento	0	0	0	-318
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	140.358	247.835	49.770	192.000
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	140.358	247.835	49.770	192.000

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	510.673	637.173
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	132.601	217.424
6.01.01.01	Lucro líquido do período	256.939	181.338
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	-56.586	26.253
6.01.01.03	Depreciação e amortização	51.330	41.891
6.01.01.04	Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	13.200	8.299
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	612	30.949
6.01.01.06	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	3.448	1.319
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	-12.768	-35.124
6.01.01.08	Perdas estimadas para estoques obsoletos	6.266	419
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas e fiscais	4.165	-121
6.01.01.10	Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	662	-509
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-112.254	-74.552
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros de renda variável	2.068	21.700
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	-22.180	15.880
6.01.01.14	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa de investimento	0	-318
6.01.01.15	Valor da baixa de arrendamento	-2.301	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	378.526	422.489
6.01.02.01	Contas a recebe de clientes	406.107	375.087
6.01.02.02	Estoques	-29.307	-47.556
6.01.02.03	Créditos tributários	43.137	74.401
6.01.02.04	Outras contas a receber	-34.334	18.134
6.01.02.05	Fornecedores	12.308	19.083
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	-907	7.217
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	4.656	-3.468
6.01.02.08	Adiantamentos de clientes	-16.168	-3.632
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-6.966	-16.777
6.01.03	Outros	-454	-2.740
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social	-454	-2.740
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-241.505	-381.465
6.02.01	Integralização de capital	-31.990	-1.005
6.02.02	Reduções de capital	958	1.360
6.02.03	Aquisições de imobilizado e intangível	-74.592	-71.908
6.02.04	Aplicações financeiras	-1.986.011	-1.336.248
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	1.676.761	936.987
6.02.06	Juros recebidos de aplicações financeiras	173.369	89.349
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-265.163	-256.543
6.03.01	Captção de empréstimos e financiamentos	263.749	205.035
6.03.02	Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-239.482	-238.593
6.03.03	Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-169	-323
6.03.04	Dividendos pagos	-178.106	-126.603
6.03.05	Juros sobre o capital próprio pagos	-110.000	-95.000

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03.06	Aquisição de ações em tesouraria	-4.836	-3.036
6.03.07	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	3.681	1.977
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	4.005	-835
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	76.109	73.735
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	80.114	72.900

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	473	-108.916	-160.866	0	-269.309	0	-269.309
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.820	1.820	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.448	0	0	0	3.448	0	3.448
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500	0	-93.500
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	103.323	-160.866	0	-57.543	0	-57.543
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	256.939	-9.104	247.835	0	247.835
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	256.939	0	256.939	0	256.939
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-9.104	-9.104	0	-9.104
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-9.104	-9.104	0	-9.104
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	96.073	-96.073	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	4.195	1.751.335	0	7.812	4.019.472	0	4.019.472

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443	0	3.659.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443	0	3.659.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.024.828	-338	-1.142.574	-88.998	0	-207.082	0	-207.082
5.04.01	Aumentos de Capital	1.024.828	0	-1.024.828	0	0	0	0	0
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-598	598	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.319	0	0	0	1.319	0	1.319
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-3.036	0	0	0	-3.036	0	-3.036
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	1.977	0	0	0	1.977	0	1.977
5.04.06	Dividendos	0	0	-50.816	0	0	-50.816	0	-50.816
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-80.750	0	0	-80.750	0	-80.750
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	13.211	-88.998	0	-75.787	0	-75.787
5.04.09	Dividendo Prescrito	0	0	11	0	0	11	0	11
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	181.338	10.662	192.000	0	192.000
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	181.338	0	181.338	0	181.338
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	10.662	10.662	0	10.662
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	10.980	10.980	0	10.980
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	0	0	0	0	-318	-318	0	-318
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	92.340	-92.340	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	92.340	-92.340	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	2.319	1.374.556	0	11.356	3.644.361	0	3.644.361

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.253.067	1.181.437
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.269.933	1.167.806
7.01.02	Outras Receitas	-16.155	2.365
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-711	11.266
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-678.837	-587.005
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-299.370	-287.294
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-372.819	-299.319
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-6.648	-392
7.03	Valor Adicionado Bruto	574.230	594.432
7.04	Retenções	-42.663	-33.567
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-42.663	-33.567
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	531.567	560.865
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	292.430	138.192
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	56.586	-26.253
7.06.02	Receitas Financeiras	235.774	164.376
7.06.03	Outros	70	69
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	823.997	699.057
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	823.997	699.057
7.08.01	Pessoal	353.074	308.754
7.08.01.01	Remuneração Direta	290.810	253.214
7.08.01.02	Benefícios	36.475	31.856
7.08.01.03	F.G.T.S.	25.789	23.684
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	154.155	142.899
7.08.02.01	Federais	115.925	122.322
7.08.02.02	Estaduais	36.573	18.906
7.08.02.03	Municipais	1.657	1.671
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	59.829	66.066
7.08.03.01	Juros	57.872	63.925
7.08.03.02	Aluguéis	1.957	2.141
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	256.939	181.338
7.08.04.02	Dividendos	160.866	88.998
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	96.073	92.340

Notas explicativas às informações trimestrais
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

1. Informações Gerais

1.1. A Companhia

A Grendene S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, localizada na Av. Pimentel Gomes nº 214, em Sobral – CE, e foi estabelecida em 1971. Atualmente, é controlada pelo acionista Alexandre Grendene Bartelle, e têm suas ações listadas no segmento do Novo Mercado, na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código GRND3.

As principais atividades da Companhia e suas controladas (“o Grupo”) são o desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados plásticos, atendendo a todos os públicos.

O Grupo conta com cinco unidades industriais localizadas em três estados brasileiros: Ceará, Bahia e Rio Grande do Sul. Sua atuação comercial se dá por meio de: (i) lojas próprias; (ii) franquias — sendo que as marcas Melissa e Mini Melissa são administradas diretamente pela Companhia; e (iii) canais de e-commerce — que abrangem as marcas Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema e Grendene Kids, ampliando a presença digital e o alcance junto ao consumidor final. Além disso, a Grendene S.A. é detentora da marca Pega Forte.

1.2. Reforma Tributária

A Lei Complementar 214/25, aprovada em 16 de janeiro de 2025, que estabelece a Reforma Tributária sobre o consumo, substitui de forma gradual os tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e IPI) e institui novos tributos: a CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços), o IBS (Imposto sobre Bens e Serviços) e o IS (Imposto Seletivo), este último não aplicável à Companhia. Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão.

A Companhia tem acompanhado de forma contínua os desdobramentos da regulamentação infraconstitucional e os atos normativos em tramitação no Congresso Nacional, notadamente os projetos de lei complementar apresentados em 2025, que tratam da operacionalização do IBS, da CBS, dos regimes específicos e das regras de transição.

Até a presente data, os efeitos da Reforma Tributária não impactaram diretamente as informações trimestrais de 30 de junho de 2025, considerando que os novos tributos ainda não estão em vigor. Entretanto, a Administração deu início a estudos técnicos e medidas preparatórias com foco nos seguintes aspectos:

- Avaliação dos impactos fiscais e operacionais da transição do regime cumulativo para o regime não cumulativo;
- Reestruturação dos sistemas e apuração tributária para adequação às novas exigências;
- Análise de impactos nos preços, margens, contratos vigentes e laudos de incentivos fiscais; e
- Revisão do planejamento tributário sob a ótica do novo modelo federativo.

A Companhia foi selecionada para participar do Projeto Piloto da Reforma Tributária junto à Receita Federal do Brasil (RFB), posicionando a empresa entre os principais agentes do setor privado envolvidos na transição para o novo regime de tributação do consumo no Brasil. A iniciativa visa testar e aprimorar soluções tecnológicas, antecipar os impactos da nova legislação fiscal, contribuir com sugestões técnicas para o modelo definitivo, e propiciará a capacitação das nossas equipes visando uma transição eficiente.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

1. Informações Gerais--Continuação

1.2. Reforma Tributária--Continuação

Dada a complexidade da reforma tributária e sua fase ainda preliminar de regulamentação, a Administração avalia que, neste momento, não é possível estimar com razoável segurança os efeitos quantitativos que a mudança poderá ter sobre as operações da Companhia e segue monitorando a evolução do tema e manterá seus acionistas e o mercado informados sobre quaisquer impactos relevantes, em conformidade com seu compromisso com a transparência, a governança corporativa e a conformidade regulatória.

1.3. Troca do escriturador da Companhia

A Companhia comunica que, desde 1º de julho de 2025, substituiu seu escriturador responsável pela custódia e administração das ações em circulação, realizando a troca do Banco Bradesco S.A. pelo BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM, conforme divulgado no fato relevante publicado em 23 de junho de 2025.

Ressaltamos que essa mudança não implicará qualquer alteração nos direitos dos acionistas, incluindo o pagamento de dividendos e demais remunerações, que continuarão a ser creditados nas contas previamente informadas pelo Acionista Escritural.

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais

As informações trimestrais individuais e consolidadas, referente ao período findo em 30 de junho de 2025, foram elaboradas em conformidade com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e o IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), para apresentação das Informações Trimestrais (ITR). A emissão foi aprovada pelo Conselho de Administração em 7 de agosto de 2025.

Essas informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas para atualizar os usuários sobre as informações relevantes do período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Em razão da ausência de alterações significativas neste trimestre, as notas explicativas listadas no quadro abaixo, presentes nas demonstrações financeiras anuais de 2024, não estão sendo incluídas ou apresentadas no mesmo grau de detalhamento nestas informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais--Continuação**Número e título das notas explicativas**

2	Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras
4	Julgamentos, estimativas e premissas contábeis
5	Caixa e equivalentes
7	Contas a receber de clientes
8	Estoques
9	Créditos tributários
11	Investimentos
12	Imobilizado
13	Intangível
14	Empréstimos e financiamentos
19	Subvenções governamentais para investimentos
20	Imposto de renda e contribuição social
21	Instrumentos financeiros
23	Partes relacionadas
25	Receita líquida de vendas e serviços
26	Informações por segmento
31	Seguros

Os valores são apresentados em Reais ("R\$"), moeda funcional da Companhia, considerando o custo histórico, com exceção de determinados instrumentos financeiros e o plano de opções de compra e subscrição de ações, que são mensurados pelo seu valor justo.

As principais taxas de câmbio utilizadas pela Companhia para conversão das informações trimestrais das controladas à moeda funcional foram baseadas na taxa de câmbio de fechamento da data de referência. Já a taxa média, corresponde à média ponderada das taxas aplicadas ao longo do período, conforme apresentado a seguir:

	Taxa Final		Taxa Média	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024
Dólar Americano ("USD")	5,4571	6,1923	5,5471	5,3890
Euro ("EUR")	6,4230	6,4363	6,3973	5,8000

As principais políticas contábeis aplicadas estão detalhadas nas notas explicativas, onde são descritos os critérios aplicados para a mensuração dos ativos, passivos e demais elementos, assegurando a consistência e comparabilidade entre os períodos.

Adicionalmente, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) individual e consolidada, requerida pela legislação societária brasileira, foi apresentada de acordo como o Pronunciamento Técnico CPC 09, como parte integrante das informações trimestrais, enquanto para IFRS representa informação suplementar.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão evidenciadas e refletem as práticas de gestão da Companhia.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

3. Informações trimestrais consolidadas

As informações trimestrais consolidadas abrangem informações da Grendene S.A. e das suas controladas, conforme demonstrado na Nota 10 - Investimentos.

As controladas são incorporadas à consolidação a partir da data em que Companhia obtém o controle e permanece consolidada até a data em que esse controle deixa de existir.

Os períodos sociais das controladas coincidem com o da controladora, exceto para a Grendene Global Brands, cuja data de encerramento difere, conforme sinalizado na Nota 10.c.

As políticas contábeis da Companhia estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil, sendo aplicadas para a controladora e suas controladas, considerando as particularidades operacionais de cada unidade.

4. Caixa e equivalentes

Apresentamos a composição do caixa e equivalentes:

Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Disponibilidade			1.163	8.235	12.894	10.385
Caixa e bancos	–	–	1.163	8.235	12.894	10.385
Equivalentes de caixa			32.037	39.781	67.220	65.724
Debêntures compromissadas	CDI	14,45% e 11,16%	32.037	39.781	32.037	39.781
Fundo de investimento	–	12,43% e 11,53%	-	-	16.191	15.000
Conta movimento	Pré-fixada	3,45%	-	-	16.640	1.264
Conta movimento	–	3,84%	-	-	2.352	9.679
			33.200	48.016	80.114	76.109

5. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros

As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição, atualizadas até as datas dos balanços, aproximando-se de seu valor justo, não excedendo ao seu valor de mercado ou de realização. A classificação destes títulos e valores mobiliários são apresentados na Nota 20 – Instrumentos financeiros.

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxas de juros e análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros estão divulgados na Nota 21 – Gestão de riscos.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

5. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros--Continuação

As aplicações financeiras e outros ativos financeiros da Companhia apresentam a seguinte composição:

Controladora / Consolidado				
Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	30/06/2025	31/12/2024
Circulante			1.329.708	1.087.668
Aplicações financeiras			1.319.368	1.077.579
Certificados depósitos bancários	CDI	15,26% e 12,70%	1.319.368	1.062.167
Notas do tesouro nacional	IPCA	11,23%	-	15.412
Outros ativos financeiros			10.340	10.089
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽ⁱ⁾	-	-	10.340	10.089
Não circulante			443.447	439.420
Aplicações financeiras			138.207	137.235
Notas do tesouro nacional	IPCA	9,57% e 9,04%	38.036	37.065
Certificado de operações estruturada – COE	Pré-fixado	15,00%	100.171	100.170
Outros ativos financeiros			305.240	302.185
SCP Baronesa de Itu ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	16,24% e 15,55%	45.851	43.909
SCP São Sebastião ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	14,55%	-	33.676
SCP Mangabeira ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	15,24%	73.474	-
SCP CFL Inc Par S.A. – SCP CFL & GDN ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	17,55%	-	32.476
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽ⁱ⁾	-	-	143.236	147.474
SPE Geradora Várzea Solar II S.A. ⁽ⁱⁱⁱ⁾	-	-	42.679	44.650

⁽ⁱ⁾ Corresponde a participação em Sociedades em Conta de Participação – SCPs, que têm como objetivo a aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização dos empreendimentos imobiliários, através de recursos e esforços para conclusão das obras. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado, determinado a partir do fluxo de caixa descontado, de acordo com a curva esperada de vendas, utilizando como premissa o valor médio das últimas unidades vendidas, trazido a valor presente por uma taxa de desconto de INCC + 8% à 12,68% a.a., em termos reais, que refletem o risco do retorno e TIR esperados.

⁽ⁱⁱ⁾ Representa os instrumentos financeiros registrados pelo custo de aquisição e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais, referentes a: Seletto (59,81%), SCP Baronesa de Itu (100%); SCP São Sebastião (48%) (encerrada em mar/25); SCP Mangabeira (99%) e SCP CFL Inc Par S.A. – CFL & GDN (100%) (encerrada em abr/25), os quais têm como objetivo a aquisição de imóveis, construção, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração, comercialização das unidades autônomas, execução, conclusão e entrega das obras do Empreendimento Imobiliário.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Corresponde à participação em Sociedade de Propósito Específico (SPE) – Geradora Várzea Solar II S.A., que têm por objetivo a implantação e exploração da Geradora Fotovoltaica Solar Várzea; a qual entregará 10 MW/médios de energia elétrica incentivada à Companhia, com vigência até 31 de dezembro de 2043. O preço da energia é fixado conforme contrato e possui o aproveitamento dos benefícios da autoprodução. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais.

As movimentações das aplicações financeiras estão demonstradas a seguir:

Controladora / Consolidado							
	Saldo em 31/12/2024	Aplicações	Resgate	Valor Justo	Receita de juros	Juros recebidos	Saldo em 30/06/2025
Aplicações financeiras	1.114.644	1.950.011	(1.631.176)	-	90.386	(166.461)	1.357.404
Aplicação financeira – COE	100.170	-	-	-	6.909	(6.908)	100.171
Aplicações financeiras – SCPs	110.061	36.000	(35.018)	-	8.282	-	119.325
Sociedades em conta de participação – SCPs	157.563	-	(10.567) ⁽ⁱ⁾	(97)	6.677 ⁽ⁱⁱ⁾	-	153.576
Sociedades de propósito específico – SPE	44.650	-	-	(1.971)	-	-	42.679
	1.527.088	1.986.011	(1.676.761)	(2.068)	112.254	(173.369)	1.773.155

⁽ⁱ⁾ Refere-se ao resgate do valor principal do capital inicial investido em SCPs;

⁽ⁱⁱ⁾ Refere-se ao valor dos dividendos recebidos, decorrente da distribuição de resultados das SCPs.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

6. Contas a receber de clientes

Na tabela a seguir, apresentamos o detalhamento do contas a receber de clientes:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Mercado interno	779.983	1.086.893	779.983	1.086.893
Mercado externo	97.483	194.512	99.449	198.540
Mercado externo - Partes relacionadas	43.228	69.027	953	1.059
	920.694	1.350.432	880.385	1.286.492
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(2.475)	(2.345)	(3.030)	(2.378)
Descontos por pontualidade estimados	(40.668)	(47.380)	(40.668)	(47.380)
Ajustes a valor presente	(19.717)	(26.425)	(19.717)	(26.425)
	857.834	1.274.282	816.970	1.210.309
Circulante	848.646	1.265.827	807.782	1.201.854
Não circulante	9.188	8.455	9.188	8.455

Em 30 de junho de 2025, o prazo médio de recebimento praticado para as vendas realizadas no mercado interno é de 118 dias (116 dias em 31 de dezembro de 2024) e no mercado externo é de 107 dias (82 dias em 31 de dezembro de 2024).

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

A classificação por prazo de vencimento dos títulos do contas a receber de clientes, analisada em conjunto com as perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa (PECLD), estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	30/06/2025		31/12/2024	
	SalDOS	PECLD	SalDOS	PECLD
Títulos a vencer	878.124	-	1.305.390	-
Títulos vencidos até 30 dias	17.574	-	18.702	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	2.473	(1)	8.506	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	2.967	(16)	421	(2)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	19.556	(2.458)	17.413	(2.343)
	920.694	(2.475)	1.350.432	(2.345)

	Consolidado			
	30/06/2025		31/12/2024	
	SalDOS	PECLD	SalDOS	PECLD
Títulos a vencer	832.789	-	1.240.545	-
Títulos vencidos até 30 dias	20.134	-	18.975	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	3.256	(1)	8.514	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	3.367	(16)	421	(2)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	20.839	(3.013)	18.037	(2.376)
	880.385	(3.030)	1.286.492	(2.378)

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

6. Contas a receber de clientes--Continuação

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e descontos por pontualidade estimados, estão demonstradas a seguir:

	Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa		Descontos por pontualidade estimados	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2023	(21.541)	(21.740)	(44.088)	(44.088)
Adições	(3.232)	(3.357)	(120.305)	(120.305)
Realizações	7.546	7.700	93.026	93.026
Reversões	14.882	15.046	23.987	23.987
Variação cambial	-	(27)	-	-
Saldos em 31/12/2024	(2.345)	(2.378)	(47.380)	(47.380)
Adições	(1.721)	(2.341)	(57.942)	(57.942)
Realizações	1.502	1.502	44.225	44.225
Reversões	89	128	20.429	20.429
Variação cambial	-	59	-	-
Saldos em 30/06/2025	(2.475)	(3.030)	(40.668)	(40.668)

7. Estoques

Os estoques apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Calçados	123.195	75.302	190.172	156.290
Acessórios	1.744	962	1.779	1.992
Mercadoria para revenda	433	745	433	745
Insumos e componentes fabricados	48.319	46.181	48.319	46.181
Matérias-primas	103.415	109.861	103.415	109.861
Materiais de embalagem	26.455	20.837	26.455	20.837
Materiais intermediários e diversos	55.909	51.767	55.909	51.767
Matrizes e ferramentais	31.905	28.705	31.905	28.705
Adiantamentos a fornecedores	22.309	12.351	22.309	12.351
Importações em andamento	12.169	14.166	35.186	60.480
Estoques em poder de terceiros	19.613	16.776	24.726	22.092
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	(8.657)	(8.486)	(15.050)	(8.784)
	436.809	369.167	525.558	502.517

As movimentações das perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2023	(10.200)	(10.360)
Adições	(13.609)	(13.825)
Realizações	4.061	4.061
Reversões	11.262	11.394
Variação cambial	-	(54)
Saldos em 31/12/2024	(8.486)	(8.784)
Adições	(12.038)	(18.573)
Realizações	1.093	1.093
Reversões	10.774	10.832
Variação cambial	-	382
Saldos em 30/06/2025	(8.657)	(15.050)

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

8. Créditos tributários

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda retido na fonte	23.283	17.171	25.377	19.259
ICMS	2.970	3.160	2.970	4.110
IRPJ – Crédito sobre juros Selic ⁽ⁱ⁾	-	22.629	-	22.629
IRPJ – Programa de alimentação do trabalhador (PAT)	2.661	2.549	2.661	2.549
PIS e COFINS a recuperar ⁽ⁱⁱ⁾	8.666	40.722	8.665	40.722
Créditos fiscais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	21.853	14.474	21.853	14.474
Outros	185	167	4.653	5.573
	59.618	100.872	66.179	109.316
Circulante	50.804	84.856	57.248	93.186
Não circulante	8.814	16.016	8.931	16.130

⁽ⁱ⁾ Refere-se aos créditos de IRPJ sobre juros Selic, nas repetições de indébito tributário de ações judiciais tributárias, reconhecidos através da IFRIC 23/ ICPC 22, suportados pela decisão do STF através no Recurso Extraordinário (RE) 1.063.187. O processo ajuizado pela Companhia transitou em julgado em 25 de julho de 2023, com pedido de habilitação deferido em 11 de outubro de 2023.

⁽ⁱⁱ⁾ Refere-se principalmente a: (a) O valor de R\$1 (R\$27.442 em 31 de dezembro de 2024) corresponde ao crédito decorrente de decisão judicial transitada em julgado em 13 de fevereiro de 2019, que reconheceu o direito da Companhia à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. O pedido de habilitação foi deferido em 19 de setembro de 2019, e, desde o exercício de 2020, a Companhia vem utilizando o crédito por meio de declarações de compensação; (b) O valor de R\$7.379 (R\$12.781 em 31 de dezembro de 2024) refere-se ao crédito tributário reconhecido judicialmente em 09 de outubro de 2023, relativo à aquisição de insumos utilizados pela Grendene S.A. em suas atividades operacionais. O pedido de habilitação foi deferido em 7 de novembro de 2024, e o crédito está sendo utilizado conforme a legislação vigente.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Refere-se aos créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 18.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico, conforme Lei 14.789/23.

9. Outros créditos (Ativo)

A composição de outros créditos, classificados no ativo circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Antecipações diversas	19.517	13.844	23.763	16.181
Antecipações salariais	11.773	8.594	11.776	8.597
Créditos com coligadas	4.941	14.878	4.941	14.878
Créditos com controladas	2.105	75	-	-
Custos e despesas antecipadas	2.024	2.550	2.084	2.611
Fundo de marketing	2.994	83	2.994	83
Outros créditos	5.293	80	5.597	2.658
	48.647	40.104	51.155	45.008
Circulante	39.225	37.399	43.528	40.436
Não circulante	9.422	2.705	7.627	4.572

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

10. Investimentos

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Participações em controladas	91.760	108.681	-	-
Mais valia	4.829	-	-	-
Ágio	18.901	24.617	-	-
Lucros não realizados em controladas	(1.290)	(477)	-	-
Participações em coligadas	393.029	305.411	393.029	305.411
Participação em outras sociedades	5.652	5.652	5.652	5.652
Outros investimentos	412	412	412	412
	513.293	444.296	399.093	311.475

a) Participações societárias nos investimentos

Nomes	Características principais	País-sede	Relacionamento	Percentual de participação	
				30/06/2025	31/12/2024
Consolidadas					
MHL Calçados Ltda.	Industrialização e comercialização de calçados.	Brasil	Controlada Direta	99,998%	99,998%
Grendene USA, Inc.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano.	USA	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Italy, S.R.L.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos.	Itália	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Global Brands Limited	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	Reino Unido	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Não consolidadas					
YOUPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, inclusive a celebração de Sociedades em Conta de Participação.	Brasil	Coligada	18,952%	18,952%
HIPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	49,92%	49,92%
NM GAP II Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	42,77%	42,77%
NM IBIRA Participações S.A.	A administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	59,48%	59,48%
NM Vila Participações S.A.	Participação direta ou por meio de subsidiárias no capital social, como quotista ou acionista, no Brasil ou exterior; e/ou em fundos de investimentos, como cotista.	Brasil	Coligada	99,9995%	99,9995%
NM GAP Participações Ltda	A participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de instrumentos de constituição de sociedades em conta de participação.	Brasil	Outras Sociedades	15,1%	15,1%

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação**b) Movimentação**

As movimentações dos investimentos estão demonstradas a seguir:

	Saldo em 31/12/2024	Investimentos							Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas	Saldo em 30/06/2025
		Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/ transferência de investimento	Mais valia	Ágio	Dividendo			
Participações em controladas	132.821	-	62.701	-	-	4.829	(5.716)	-	(71.331)	(9.104)	114.200
MHL Calçados Ltda.	15.308	-	-	-	-	-	-	-	1.081	-	16.389
Grendene USA, Inc.	118	-	287	-	-	-	-	-	(167)	(17)	221
Grendene Italy, S.R.l.	4.553	-	-	-	-	-	-	-	(559)	(33)	3.961
Grendene Global Brands Limited	112.842	-	62.414	-	-	4.829	(5.716)	-	(71.686)	(9.054)	93.629
Participações em coligadas	305.411	-	31.990	-	-	-	-	(958)	56.586	-	393.029
YOUPE Participações S.A.	635	-	-	-	-	-	-	(1)	21	-	655
HIPE Participações S.A.	229.575	-	-	-	-	-	-	(290)	(18)	-	229.267
NM GAP II Participações S.A.	25.545	-	-	-	-	-	-	(667)	22.844	-	47.722
NM IBIRA Participações S.A.	41.996	-	-	-	-	-	-	-	35.727	-	77.723
NM Vila Participações S.A.	7.660	-	31.990	-	-	-	-	-	(1.988)	-	37.662
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	444.296	-	94.691	-	-	4.829	(5.716)	(958)	(14.745)	(9.104)	513.293

	Saldo em 31/12/2023	Investimentos							Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas e joint venture no exterior	Saldo em 31/12/2024
		Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/ transferência de investimento	Reserva de lucros	Ágio	Dividendo			
Participações em controladas	20.594	-	10.252	39.267	39.111	4.554	24.617	-	(7.883)	2.309	132.821
MHL Calçados Ltda.	14.704	-	-	-	-	-	-	-	604	-	15.308
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾	2.792	-	2.241	-	-	-	-	-	(5.018)	103	118
Grendene Italy, S.R.l.	3.098	-	-	-	-	4.554	-	-	(3.469)	370	4.553
Grendene Global Brands Limited	-	-	8.011	39.267	39.111	-	24.617	-	-	1.836	112.842
Participações em coligadas	223.055	(26.706)	9.505	-	-	-	-	(10.356)	109.913	-	305.411
YOUPE Participações S.A.	10.962	(10.277)	-	-	-	-	-	(551)	501	-	635
HIPE Participações S.A.	134.699	-	1.005	-	-	-	-	(5.307)	99.178	-	229.575
NM GAP II Participações S.A.	21.543	-	-	-	-	-	-	(2.642)	6.644	-	25.545
NM IBIRA Participações S.A.	55.851	(16.429)	-	-	-	-	-	(1.856)	4.430	-	41.996
NM Vila Participações S.A.	-	-	8.500	-	-	-	-	-	(840)	-	7.660
Participação em joint venture	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
Grendene Global Brands Limited	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	338.044	(26.706)	19.757	39.267	-	4.554	24.617	(10.356)	38.579	16.540	444.296

⁽ⁱ⁾ Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C. até junho de 2024.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação

c) Informações financeiras resumidas das controladas (consolidadas), coligadas, joint venture e outras sociedades

	30/06/2025							
	Investimentos		Balanco			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	99,998%	16.389	16.920	531	16.389	1.250	(169)	1.081
Grendene USA, Inc.	100,00%	221	269	48	221	-	(167)	(167)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	4.216	9.083	4.867	4.216	3.022	(3.803)	(781)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	70.934	142.214	71.280	70.934	148.514	(219.165)	(70.651)
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	655	30.975	27.517	3.458	123	(13)	110
HIPE Participações S.A.	49,92%	229.267	459.264	3	459.261	19	(54)	(35)
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	47.722	111.981	416	111.565	53.426	(22)	53.404
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	77.723	134.079	3.416	130.663	60.082	(20)	60.062
NM Vila Participações S.A.	99,9995%	37.662	35.345	2	35.343	15	(2.003)	(1.988)
Participação em outras sociedades								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	44.479	148	44.331	155	(182)	(27)

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE da controlada Grendene Global Brands, das coligadas e outras sociedades é 31 de maio de 2025.

	31/12/2024							
	Investimentos		Balanco			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	99,998%	15.308	16.170	862	15.308	1.505	(901)	604
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾	100,00%	118	187	69	118	2.608	(7.626)	(5.018)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	5.030	7.059	2.029	5.030	3.032	(6.304)	(3.272)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	88.225	183.732	95.507	88.225	-	-	-
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	635	41.896	38.545	3.351	2.715	(72)	2.643
HIPE Participações S.A.	49,92%	229.575	461.379	1.501	459.878	198.723	(52)	198.671
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	25.545	60.848	1.101	59.747	19.364	(3.830)	15.534
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	41.996	88.716	18.115	70.601	7.477	(30)	7.447
NM Vila Participações S.A.	99,9995%	7.660	4.214	53	4.161	8	(848)	(840)
Participação em joint venture								
Grendene Global Brands Limited	49,9%	-	-	-	-	162.362	(289.518)	(127.156)
Participação em outras sociedades								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	45.844	24	45.820	1.864	1.995	3.859

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas, joint venture e outras sociedades é 30 de novembro de 2024.

⁽ⁱ⁾ Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação**d) Combinação de negócio**

Em 1º de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 50,1% das ações da Grendene Global Brands Limited ("GGB") por R\$54.857 dos quais R\$41.146 foram pagos à vista e R\$13.711 permanecem como saldo líquido a pagar. O valor registrado em "Outras contas a pagar por aquisição" é de R\$20.464, composto pelo saldo remanescente de R\$13.711, acrescido de R\$6.753 relativo a valores que serão deduzidos da negociação final com a Radar Private Fund I LP.

Com essa transação, a Grendene, que detinha 49,9% das ações, passou a ser a controladora da "GGB", com 100% de participação. Esta aquisição está alinhada com a estratégia de internacionalização das marcas da Companhia, fortalecendo sua presença global, e com o avanço nas iniciativas de digitalização e no modelo Direct-to-Consumer ("DTC").

A operação foi avaliada por laudo de PPA (*Purchase Price Allocation*), considerando a mensuração ao valor justo na data da aquisição. O ágio de R\$18.901 gerado pela aquisição é atribuível à rentabilidade futura esperada com as operações da "GGB".

A tabela abaixo apresenta um resumo da apuração dos valores da transação no momento da sua conclusão:

Contraprestação pela compra	1/12/2024
Preço de aquisição	54.857
Patrimônio líquido da adquirida	(30.827)
Valor justo dos ativos líquidos identificáveis	(5.129)
Ativo líquido adquirido	(35.956)
Ágio	18.901

Apresentamos a seguir a contraprestação e os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos a valor justo na data da aquisição.

	Valor justo reconhecido na aquisição
Ativos	101.633
Caixa e equivalentes	12.150
Contas a receber de clientes	2.404
Estoques	48.355
Despesas antecipadas	1.339
Outros créditos	4.197
Imobilizado	1.258
Relacionamento com clientes	3.907
Propriedade intelectual	9.122
Montante não alocado	18.901
Passivos	(46.776)
Contratos de arrendamentos	(9.739)
Contas a pagar	(34.762)
Outros passivos	(2.275)
Total dos ativos líquidos identificáveis	54.857
Participação adquirida de 50,1%	30.827
Mais valia	5.129
Ágio	18.901
Total da contraprestação	54.857

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação**d) Combinação de negócio--Continuação**

A Companhia contratou uma avaliação independente para elaboração do PPA (*Purchase Price Allocation*). A contabilização dos ativos líquidos identificáveis nestas informações trimestrais foi realizada com base em uma avaliação preliminar do valor justo e reflete a melhor estimativa até o momento de finalização destas informações trimestrais. Possíveis ajustes que venham a ser identificados após a emissão destas informações trimestrais serão devidamente registrados no exercício de 2025, em conformidade com o CPC 15 (itens 45 e B67).

A alocação do valor justo dos ativos adquiridos, está assim demonstrada:

	Valor justo
Imobilizado	3.353
Propriedade intelectual	(8.707)
Relacionamento com clientes	225
Montante não alocado (ágio)	(18.901)
	<u>(24.030)</u>

As principais premissas, utilizada na mensuração de valor justo, estão apresentadas a seguir:

Imobilizado: Compreende os móveis e utensílios e equipamentos de informática, avaliado ao valor justo, estimado através do método de Quantificação do Custo Indireto.

Propriedade intelectual: Corresponde ao valor justo das receitas geradas por meios digitais (como site próprio e *marketplaces* de terceiros) no mercado internacional dos EUA e China, determinado com base na propriedade intelectual desenvolvida e parametrizada pela Target. Esse valor é estimado utilizando a abordagem de renda, por meio do método *Relief from Royalty*.

Relacionamento com cliente: A avaliação do relacionamento com clientes foi realizada com base na receita dos canais de atacado, conforme fornecidos pela Administração. Uma análise detalhada do comportamento e da rotatividade dos clientes do atacado da "GGB", utilizando um histórico de 3 anos, este intervalo de tempo traz uma perspectiva atual da base de clientes. Para projeção de receita, foram aplicados ajustes de preço em linha com à inflação americana e crescimentos reais de faturamento da base de clientes existentes, representando 32,7% da receita total. Valor justo do relacionamento com clientes, foi estimado através da abordagem de renda usando o método *Multi-Period Excess Earnings* (MPEEM).

Montante não alocado: compreende os ativos tangíveis e intangíveis não alocados no relatório PPA (*Purchase Price Allocation*), o qual não considerou análise de ativo fiscal diferido ou passivo diferido.

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

11. Imobilizado

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do imobilizado:

	Controladora								
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽ⁱ⁾	Produção de bens em andamento ⁽ⁱⁱ⁾	Instalações ambientais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados									
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.147	-	-	10.694	5.085	441.099
Saldo em 30/06/2025	173.918	217.671	18.340	34.546	-	-	11.589	5.111	461.175
Custo do imobilizado									
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.148	73.598	11.397	25.422	7.327	1.229.591
Adições	5.100	35.657	2.482	2.855	49.816	9.653	581	604	106.748
Antecipações /Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	2	1.013
Baixas	(199)	(10.180)	(64)	(4.258)	(5.181)	(1.231)	-	(308)	(21.421)
Transferências	70.529	11.667	1.463	20	(78.100)	(11.384)	5.805	-	-
Saldo em 31/12/2024	502.553	611.987	48.373	66.862	38.321	8.402	31.808	7.625	1.315.931
Adições	436	15.005	978	2.668	24.677	6.209	334	268	50.575
Antecipações /Importações em andamento	-	9.296	(32)	(97)	627	10	-	(21)	9.783
Baixas	(26)	(8.123)	(12)	(1.437)	(190)	(37)	-	-	(9.825)
Transferências	6.808	9.454	199	72	(13.637)	(3.232)	336	-	-
Saldo em 30/06/2025	509.771	637.619	49.506	68.068	49.798	11.352	32.478	7.872	1.366.464
Depreciação acumulada									
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.476)	-	-	(16.234)	(5.988)	(726.492)
Depreciação	(20.430)	(39.084)	(3.051)	(6.337)	-	-	(1.794)	(325)	(71.021)
Baixas	116	9.836	41	4.042	-	-	-	308	14.343
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2024	(291.821)	(385.568)	(30.966)	(50.782)	-	-	(18.028)	(6.005)	(783.170)
Depreciação	(10.544)	(19.940)	(1.559)	(3.184)	-	-	(805)	(225)	(36.257)
Baixas	26	7.784	11	1.417	-	-	-	-	9.238
Transferências	-	3	(3)	-	-	-	-	-	-
Saldo em 30/06/2025	(302.339)	(397.721)	(32.517)	(52.549)	-	-	(18.833)	(6.230)	(810.189)
Valor contábil líquido									
Saldo em 31/12/2024	210.732	226.419	17.407	16.080	38.321	8.402	13.780	1.620	532.761
Saldo em 30/06/2025	207.432	239.898	16.989	15.519	49.798	11.352	13.645	1.642	556.275

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

11. Imobilizado--Continuação

	Consolidado									
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽ⁱ⁾	Produção de bens em andamento ⁽ⁱⁱ⁾	Instalações ambientais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Direito de uso ^(iv)	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados										
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.209	-	-	10.694	-	5.085	441.161
Saldo em 30/06/2025	173.918	217.671	18.340	34.609	-	-	11.589	-	5.111	461.238
Custo do imobilizado										
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.242	73.598	11.397	25.422	79.492	7.327	1.309.177
Adições	5.605	35.657	11.048	3.543	54.978	9.653	581	65.571	604	187.240
Antecipações /Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	-	2	1.013
Baixas	(399)	(10.180)	(2.033)	(4.400)	(5.181)	(1.231)	-	(89.784)	(308)	(113.516)
Transferências	75.094	11.667	2.060	20	(83.262)	(11.384)	5.805	-	-	-
Variação cambial	5	-	179	27	-	-	-	3.337	-	3.548
Saldo em 31/12/2024	507.428	611.987	55.746	67.529	38.321	8.402	31.808	58.616	7.625	1.387.462
Adições	436	15.005	1.513	2.683	24.677	6.209	334	-	268	51.125
Antecipações /Importações em andamento	-	9.296	(32)	(97)	627	10	-	-	(21)	9.783
Baixas	(4.619)	(8.123)	(4.168)	(1.437)	(190)	(37)	-	(21.506)	-	(40.080)
Transferências	6.808	9.454	199	72	(13.637)	(3.232)	336	-	-	-
Variação cambial	(282)	-	(635)	(68)	-	-	-	(5.584)	-	(6.569)
Saldo em 30/06/2025	509.771	637.619	52.623	68.682	49.798	11.352	32.478	31.526	7.872	1.401.721
Depreciação acumulada										
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.546)	-	-	(16.234)	(56.559)	(5.988)	(783.121)
Depreciação	(20.763)	(39.084)	(6.843)	(6.859)	-	-	(1.794)	(41.716)	(325)	(117.384)
Baixas	203	9.836	760	4.138	-	-	-	58.890	308	74.135
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	(6)	-	(68)	(22)	-	-	-	(2.101)	-	(2.197)
Saldo em 31/12/2024	(292.073)	(385.568)	(34.107)	(51.300)	-	-	(18.028)	(41.486)	(6.005)	(828.567)
Depreciação	(10.549)	(19.940)	(1.989)	(3.247)	-	-	(805)	(5.540)	(225)	(42.295)
Baixas	268	7.784	1.821	1.417	-	-	-	12.538	-	23.828
Transferências	-	3	(3)	-	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	15	-	277	55	-	-	-	4.386	-	4.733
Saldo em 30/06/2025	(302.339)	(397.721)	(34.001)	(53.075)	-	-	(18.833)	(30.102)	(6.230)	(842.301)
Valor contábil líquido										
Saldo em 31/12/2024	215.355	226.419	21.639	16.229	38.321	8.402	13.780	17.130	1.620	558.895
Saldo em 30/06/2025	207.432	239.898	18.622	15.607	49.798	11.352	13.645	1.424	1.642	559.420

⁽ⁱ⁾ Refere-se a: Prédios Industriais R\$10.610 (R\$9.459 em 31 de dezembro de 2024); Instalações R\$18.919 (R\$12.871 em 31 de dezembro de 2024); Peças e Conjuntos de Reposição R\$20.269 (R\$15.991 em 31 de dezembro de 2024).

⁽ⁱⁱ⁾ As principais naturezas que compõe o grupo são referentes a bens fabricados/desenvolvidos internamente, especialmente Máquinas & Equipamentos, Ferramentas, Instalações e Móveis e Utensílios.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Referem-se principalmente a instalações voltadas para ações de energia renovável e tratamento de efluentes.

^(iv) Refere-se aos valores de contratos de locação de arrendamento mercantil, conforme descrito na Nota 14.

Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos depreciados pelo método linear está demonstrado seguir:

Ativos	Vida útil estimada	Ativos	Vida útil estimada
Prédios	25 anos	Equipamentos de processamento de dados	5 anos
Instalações	10 anos	Imobilizado em andamento	Conforme classificação, quando ativados
Benfeitorias em prédios locados	Conforme prazo dos contratos de locação	Produção de bens em andamento	Conforme classificação, quando ativados
Máquinas & equipamentos	10 anos	Instalações ambientais	10 anos
Ferramentas	5 anos	Direito de uso	Conforme prazo dos contratos de locação
Móveis e utensílios	10 anos	Outros	5 e 10 anos

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

12. Intangível

	Controladora					
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Outros	Total
Custo do intangível						
Saldo em 31/12/2023	83.785	32.165	11.927	21.796	1.533	151.206
Aquisições	385	2.337	-	16.349	-	19.071
Baixas	(46)	(156)	-	(396)	-	(598)
Transferências	19.082	-	-	(19.082)	-	-
Saldo em 31/12/2024	103.206	34.346	11.927	18.667	1.533	169.679
Aquisições	271	610	-	7.634	-	8.515
Baixa	-	-	-	(147)	-	(147)
Transferências	8.273	-	-	(8.273)	-	-
Saldo em 30/06/2025	111.750	34.956	11.927	17.881	1.533	178.047
Amortização acumulada						
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(11.318)	-	(860)	(89.068)
Amortização	(9.428)	(2.485)	(384)	-	(38)	(12.335)
Baixas	19	67	1	-	-	87
Saldo em 31/12/2024	(69.528)	(19.189)	(11.701)	-	(898)	(101.316)
Amortização	(5.631)	(1.292)	(146)	-	(19)	(7.088)
Saldo em 30/06/2025	(75.159)	(20.481)	(11.847)	-	(917)	(108.404)
Valor contábil líquido						
Saldo em 31/12/2024	33.678	15.157	226	18.667	635	68.363
Saldo em 30/06/2025	36.591	14.475	80	17.881	616	69.643

	Consolidado						
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Ágio	Outros	Total
Custo do intangível							
Saldo em 31/12/2023	83.785	34.585	11.927	21.796	-	1.533	153.626
Aquisições	2.462	2.337	-	16.861	-	14.995	36.655
Aquisição controlada	-	-	-	-	24.617	-	24.617
Baixa	(46)	(2.654)	-	(396)	-	-	(3.096)
Transferências	19.082	-	-	(19.082)	-	-	-
Variação cambial	39	78	-	4	-	344	465
Saldo em 31/12/2024	105.322	34.346	11.927	19.183	24.617	16.872	212.267
Aquisições	279	610	-	7.666	-	5.129	13.684
Baixa	-	-	-	(200)	(5.716)	-	(5.916)
Transferências	8.623	-	-	(8.623)	-	-	-
Variação cambial	(269)	-	-	39	-	(1.822)	(2.052)
Saldo em 30/06/2025	113.955	34.956	11.927	18.065	18.901	20.179	217.983
Amortização acumulada							
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(11.318)	-	-	(860)	(89.068)
Amortização	(10.673)	(2.485)	(384)	-	-	(6.807)	(20.349)
Baixa	19	67	1	-	-	-	87
Variação cambial	(24)	-	-	-	-	(133)	(157)
Saldo em 31/12/2024	(70.797)	(19.189)	(11.701)	-	-	(7.800)	(109.487)
Amortização	(5.854)	(1.292)	(146)	-	-	(1.743)	(9.035)
Variação cambial	163	-	-	-	-	893	1.056
Saldo em 30/06/2025	(76.488)	(20.481)	(11.847)	-	-	(8.650)	(117.466)
Valor contábil líquido							
Saldo em 31/12/2024	34.525	15.157	226	19.183	24.617	9.072	102.780
Saldo em 30/06/2025	37.467	14.475	80	18.065	18.901	11.529	100.517

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

12. Intangível--Continuação

A Companhia não possui em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, ativos intangíveis gerados internamente.

Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos amortizados pelo método linear está demonstrado a seguir:

Ativos	Vida útil estimada
Software	5 anos
Marcas e patentes	10 anos
Fundos de comércio	5 anos e/ou conforme contratos
Tecnologia	5 anos
Software em desenvolvimento	5 anos a partir da ativação

13. Empréstimos e financiamentos

As obrigações por empréstimos e financiamentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado							
			30/06/2025			31/12/2024		
	Indexador	Taxa de juros (a.a.)	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
<u>Moeda Nacional</u>								
Financiamentos incentivados	TJLP	8,65% e 7,43%	2.955	12.798	15.753	2.118	12.310	14.428
<u>Moeda Estrangeira</u>								
ACE	Dólar +	5,24% e 5,54%	69.055	-	69.055	54.511	-	54.511
			72.010	12.798	84.808	56.629	12.310	68.939

a) Financiamentos incentivados (ICMS e exportação)

Os financiamentos aqui classificados dizem respeito às parcelas não incentivadas das subvenções governamentais (Nota 19), concedidos através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo, decorrentes do ICMS devido (Provin/Proade) e produtos exportados (Proapi), os quais devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

O reconhecimento do benefício de redução dos valores devidos, ocorre no momento da obtenção dos financiamentos, por refletir com maior adequação o regime de competência do exercício, uma vez que, os custos dos tributos referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

As parcelas de longo prazo, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimentos	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Proapi	764	733	1.557	1.402	408	4.864
Provin	605	-	-	-	-	605
Proade	634	2.093	2.109	1.931	562	7.329
Total	2.003	2.826	3.666	3.333	970	12.798

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

13. Empréstimos e financiamentos--Continuação

b) ACE (Adiantamento sobre cambiais entregues)

Estas antecipações são captações de recursos em moeda nacional ao exportador, após o embarque da mercadoria ao exterior, que possuem vencimentos até dezembro de 2025. As operações são garantidas mediante a transferência ao banco dos direitos sobre as vendas a prazo.

14. Contratos de arrendamentos



O Grupo avalia, na data do início de cada contrato, se este constitui um arrendamento, ou seja, se confere o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período determinado.

Adota-se uma única abordagem para reconhecimento e mensuração dos arrendamentos, com exceção dos contratos de curto prazo (prazo igual ou inferior a 12 meses) e daqueles que envolvem ativos de baixo valor, os quais são contabilizados como despesa linear durante o período do contrato.

O Grupo mantém contratos de locações firmados com terceiros, classificado como arrendamento mercantil, celebrados por meio da sua controlada Grendene Global Brands. Estes contratos foram negociados pela Administração para obter flexibilidade na gestão da carteira de ativos arrendados e alinhar-se às necessidades de negócio do Grupo.

As taxas de desconto aplicadas para mensuração do passivo de arrendamento foram determinadas com base em índices de inflação e em taxas estimadas para captação de empréstimos, refletindo condições e prazos similares aos dos contratos de arrendamento, de modo a representar adequadamente o valor presente dos fluxos de caixa futuros.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, os vencimentos e prazos dos contratos vigentes:

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimento	Prazo	Taxas média (a.a.)
Grendene Global Brands USA – Escritório Miami	31/03/2027	5 anos e 3 meses	1,15%
Grendene Global Brands USA – Ceva	31/05/2025 ⁽ⁱ⁾	3 anos	1,61%
Grendene Global Brands Shanghai – Escritório China	31/08/2025	2 anos e 6 meses	4,75%

⁽ⁱ⁾ Com o encerramento do contrato original, foi firmado um aditivo com vigência até outubro de 2025, o qual, pelas suas características, não se enquadra na classificação de arrendamento.

As movimentações do passivo de arrendamento estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	23.997
Adição ⁽ⁱ⁾	47.389
Baixa	(36.934)
Juros apropriados e pagos	(1.139)
Pagamentos	(15.049)
Variação cambial	1.621
Saldo em 31/12/2024	19.885
Baixa ⁽ⁱⁱ⁾	(11.269)
Juros apropriados e pagos	(2)
Pagamentos	(5.621)
Variação cambial	(1.394)
Saldo em 30/06/2025	1.599
Passivo circulante	892
Passivo não circulante	707

⁽ⁱ⁾ Refere-se aos contratos da Grendene Global Brands.

⁽ⁱⁱ⁾ Refere-se as baixas de contratos da Grendene Global Brands (San Diego, Saw Grass, Baybrook Mall e Glendale).

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

14. Contratos de arrendamentos--Continuação

Em 30 de junho de 2025, a Companhia reconheceu como despesas de aluguéis de curto prazo, o valor de R\$2.471 (R\$2.141 em 30 de junho de 2024) e no consolidado o valor de R\$1.957 (R\$2.141 em 30 de junho de 2024).

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes



A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente, o quadro de contingências é revisado por meio de avaliações realizadas pelo departamento jurídico interno e assessores jurídicos externos, que classificam a probabilidade de perdas nas seguintes categorias: (i) Provável; (ii) Possível; e (iii) Remota.

a) Provisões – Risco de perda provável

As perdas consideradas prováveis foram adequadamente provisionadas, em montante suficiente para cobrir eventuais decisões desfavoráveis, conforme detalhado a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2023	3.567	2.110	481	6.158	4.076	2.110	481	6.667
Adições	2.425	4.704	-	7.129	2.775	4.704	-	7.479
Realizações	(2.888)	(48)	(165)	(3.101)	(2.897)	(48)	(165)	(3.110)
Reversões	(395)	-	(285)	(680)	(395)	-	(285)	(680)
Correção monetária	25	25	14	64	25	25	14	64
Saldos em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
<i>Circulante</i>	325	5.494	39	5.858	325	5.494	39	5.858
<i>Não circulante</i>	2.409	1.297	6	3.712	3.259	1.297	6	4.562
Saldos em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
Adições	1.507	9.456	-	10.963	1.507	9.456	-	10.963
Realizações	(993)	(4.851)	-	(5.844)	(993)	(4.851)	-	(5.844)
Reversões	(15)	-	-	(15)	(365)	-	-	(365)
Correção monetária	(313)	(279)	3	(589)	(313)	(279)	3	(589)
Saldos em 30/06/2025	2.920	11.117	48	14.085	3.420	11.117	48	14.585
<i>Circulante</i>	834	9.791	42	10.667	1.334	9.791	42	11.167
<i>Não circulante</i>	2.086	1.326	6	3.418	2.086	1.326	6	3.418

Trabalhistas: Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias; adicionais de insalubridade; e verbas entendidas como devidas por responsabilidade subsidiária.

Fiscais: Incluem (i) ação relativa à incidência de PIS/COFINS-Importação sobre serviços recebidos do exterior (R\$1.326); (ii) autuação do Estado do Ceará referente ao FDI (R\$9.456); e (iii) provisão para honorários em execução fiscal estadual (R\$335).

Cíveis: Abrangem (i) a ação anulatória de autuação pelo Procon/SP (R\$42) e (ii) anulação do registro de marca (R\$6).

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação

b) Passivos contingentes – Risco de perda possível

A Companhia e suas controladas são partes em processos de naturezas trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais, cujos riscos de perda foram classificados como possíveis, conforme avaliações de seus assessores jurídicos. Em conformidade com as normas contábeis vigentes, não há constituição de provisões para esses casos.

A seguir, apresentamos o montante estimado das ações classificadas com risco de perda possível:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas	2.077	2.559	2.187	2.669
Fiscais	47.985	46.385	47.985	46.385
Cíveis	29.581	29.124	29.581	29.124
Ambientais	347	350	347	350
	79.990	78.418	80.100	78.528

Trabalhistas: referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.

Fiscais: referem-se aos seguintes litígios: (i) contribuição previdenciária sobre seguro de vida coletivo disponibilizado para os empregados (R\$407); (ii) execução relacionada à glosa de compensação de crédito presumido de IPI, apurado a título de ressarcimento relativo a PIS e COFINS (R\$8.911); (iii) execução relacionada à glosa de compensação de COFINS (R\$1.823); (iv) glosa de compensação com créditos apurados no Reintegra com débitos da COFINS (R\$6.629); (v) execução do Estado do Rio Grande do Sul sobre apropriação incorreta de crédito de ICMS (R\$12.136); e (vi) recolhimento de CIDE – remessas (R\$18.079).

Cíveis: referem-se à: (i) ação indenizatória de ex representantes comerciais (R\$9.477); (ii) ação indenizatória de ex-cliente alegando suposto contrato de distribuição (R\$6.000); e (iii) ações anulatórias de autuação fiscal por suposto descumprimento das normas de consumo (R\$13.717); (iv) ações indenizatórias diversas (R\$387).

Ambientais: referem-se a autos de infração decorrentes de suposto descumprimento das condicionantes estabelecidas na licença ambiental.

c) Ativos contingentes

A Companhia discute, na esfera judicial, o direito ao ressarcimento da contribuição previdenciária sobre a folha de pagamento proporcional ao décimo terceiro salário pago em dezembro de 2011, no montante de R\$8.232.

Esse ativo, de natureza fiscal, não foi reconhecido contabilmente, uma vez que, até a presente data, não há segurança razoável quanto à sua realização.

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

16. Outras contas a pagar (Passivo)

A composição de outras contas a pagar, classificados no passivo circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a pagar por aquisição ⁽ⁱ⁾	20.464	22.738	20.464	22.738
Adiantamentos diversos	2.847	3.264	2.847	3.264
Adiantamentos de coligadas	14.245	2.079	14.245	2.079
Fundo de marketing	2.952	83	2.952	83
Obrigações financeiras	782	563	782	563
Outros débitos	558	172	5.724	2.768
	41.848	28.899	47.014	31.495
Circulante	39.834	26.469	45.000	29.065
Não circulante	2.014	2.430	2.014	2.430

⁽ⁱ⁾ Refere-se ao valor a pagar pela aquisição da controlada Grendene Global Brands.

17. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social totalmente subscrito e integralizado está representado por 902.160.000 ações ordinárias, normativas, escriturais e sem valor nominal. As ações representativas do capital social estão compreendidas em classe única quanto à natureza dos direitos de seus possuidores e todas com igual direito a voto, respeitadas as condições legais.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

	Composição acionária			
	30/06/2025		31/12/2024	
	Ações ON	%	Ações ON	%
Alexandre Grendene Bartelle	376.328.607	41,71%	376.328.607	41,71%
Pedro Grendene Bartelle	125.312.376	13,89%	125.312.376	13,89%
Giovana Bartelle Veloso	37.132.797	4,12%	37.132.797	4,12%
Pedro Bartelle	34.557.397	3,83%	34.557.397	3,83%
André de Camargo Bartelle	29.201.277	3,24%	29.201.277	3,24%
Gabriella de Camargo Bartelle	28.912.677	3,20%	28.912.677	3,20%
Radar Gestora de Recursos Ltda	86.592.400	9,60%	86.592.400	9,60%
Diretoria e Membros do Conselho	2.716.502	0,30%	2.696.783	0,30%
Ações em circulação	181.405.967	20,11%	181.425.686	20,11%
	902.160.000	100,00%	902.160.000	100,00%

b) Reserva de capital

Corresponde ao valor dos planos de opções de compra ou subscrição de ações outorgados pela Companhia a seus administradores, conforme descrito na Nota 23 – Plano de opções de compra ou subscrição de ações.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação

c) Ações em tesouraria

Em 08 de agosto de 2024, o Conselho de Administração aprovou, através da Ata nº 110, a criação de um novo programa de recompra de ações ordinárias nominativas da Companhia, sem valor nominal, para permanência em tesouraria e/ou posterior alienação ou cancelamento, para o cumprimento do exercício das futuras opções outorgadas e exercíveis para seus executivos do programa de plano de outorga de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 23), limitado a 5.000.000 ações ordinárias, com prazo de encerramento em 06 de novembro de 2025.

Apresentamos na tabela abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Controladora		
	Quantidade	Valor	Preço médio
Saldo em 31/12/2023	(2.671)	(20)	7,39
Aquisição de ações	(430.942)	(3.036)	7,05
Opções de ações exercidas (Nota 23)	433.613	3.056	7,05
Saldo em 31/12/2024	-	-	-
Aquisição de ações	(876.852)	(4.836)	5,52
Opções de ações exercidas (Nota 23)	876.852	4.836	5,52
Saldo em 30/06/2025	-	-	-

d) Reservas de lucros

d.1) Reserva legal

Constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, deduzidos do valor dos incentivos fiscais mantidos em contas de reservas, limitada a 20% do capital social integralizado, que corresponde ao montante de R\$278.630 em 30 de junho de 2025 e (R\$270.163 em 31 de dezembro de 2024).

d.2) Reserva para aquisição de ações

O saldo de R\$12.503 em 30 de junho de 2025 (R\$10.683 em 31 de dezembro de 2024), refere-se ao valor destinado à recompra ou aquisição de ações de emissão própria, para o cumprimento do benefício de remuneração baseada em ações, oferecido aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

A reserva está limitada a 20% do capital social e pode ser constituída com até 100% do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e estatutárias.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação

d) Reservas de lucros--Continuação

d.3) Incentivos fiscais

Corresponde à parcela do lucro decorrente de subvenções governamentais para investimentos (Nota 18) advindas do incentivo fiscal federal e dos incentivos fiscais estaduais, ambos não incluídos na base de cálculo dos dividendos.

As movimentações estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado			
	Incentivo exportação (Proapi)	Incentivo ICMS (Provin e Proade)	Incentivo Imposto de renda	Total
Saldo em 31/12/2023	235.437	776.647	1.024.828	2.036.912
Destinação: Aumento de capital social	-	-	(1.024.828)	(1.024.828)
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	136.431	120.758	257.189
Saldo em 31/12/2024	235.437	913.078	120.758	1.269.273
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	52.205	35.401	87.606
Saldo em 30/06/2025	235.437	965.283	156.159	1.356.879

e) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das informações trimestrais das controladas, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período, como ajuste de reclassificação como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio



O Estatuto Social e a legislação societária preveem distribuição de dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituição das reservas previstas em lei.

A distribuição trimestral e ou semestral poderá ocorrer de forma antecipada, como "Dividendos Intermediários" e /ou "Dividendo Adicional Proposto".

Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre o capital próprio são computados aos dividendos, com base na taxa de juros de longo prazo (TJLP) vigente no exercício. Os juros sobre o capital próprio estão demonstrados no patrimônio líquido e seu efeito fiscal no demonstrativo de resultado.

Os dividendos não reclamados pelos acionistas no prazo de 3 (três) anos da data da deliberação, reverterem em favor da Companhia.

A Ata da 113ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 27 de fevereiro de 2025, aprovou o pagamento de dividendos adicionais propostos pela Administração em 31 de dezembro de 2024. Os valores foram pagos aos acionistas, a partir de 7 de maio de 2025, da seguinte forma: (i) R\$120.555 de dividendo adicional; (ii) R\$110.000 (R\$93.500 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio. Adicionalmente, o valor de R\$4 de dividendos prescritos.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio--Continuação

A Ata da 114ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 8 de maio de 2025, aprovou o pagamento de dividendos intermediários no valor de R\$57.547 (representando R\$0,0638 por ação), que foram pagos aos acionistas a partir de 29 de maio 2025, relativos ao saldo apurado até 31 de março de 2025.

A Administração propôs a distribuição de dividendos intermediários no valor de R\$103.323 (representando R\$0,1145 por ação), sendo: (i) R\$103.319 de dividendo intermediário relativo ao saldo apurado até 30 de junho de 2025; e (ii) R\$4 de dividendos prescritos.

g) Resultado por ação

A reconciliação do resultado líquido aos montantes utilizados para calcular o resultado básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

	Controladora / Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Numerador		
Resultado líquido do período (a)	256.939	181.338
Denominador		
Média ponderada de ações ordinárias	902.160.000	902.160.000
Média ponderada de ações ordinárias em tesouraria	(234.834)	(157.613)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (b)	901.925.166	902.002.387
Potencial incremento (redução) nas ações ordinárias, em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações	(21.580)	(165.468)
Média ponderada de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)	901.903.586	901.836.919
Resultado básico por ação ordinária (a/b)	0,2849	0,2010
Resultado diluído por ação ordinária (a/c)	0,2849	0,2011

18. Subvenções governamentais para investimentos



As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenção para investimento, e correspondem à: (i) incentivos fiscais de ICMS relativamente às suas atividades operacionais localizadas nos estados do Ceará, e (ii) redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos instalados no estado do Ceará calculado com base no lucro da exploração.

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas nos convênios.

a) Incentivos fiscais estaduais

Proade – Programa de atração de empreendimentos estratégicos, iniciado a partir de 1º de outubro de 2021, em substituição ao Programa de incentivo ao desenvolvimento industrial (Provin), o qual consiste no diferimento equivalente a 88% para as unidades de Sobral, Fortaleza e Crato, do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses (Sobral) e 36 meses (Fortaleza e Crato) e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento (31/12/2032), pela aplicação da TJLP.

Proapi – Programa de incentivos às atividades portuárias e industriais do Ceará, que vigorou até 31 de março de 2017, na unidade de Sobral – CE.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

18. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação

a) Incentivos fiscais estaduais--Continuação

O Conselho Estadual de Desenvolvimento Industrial (CEDIN) publicou em 14/11/2019 Resolução nº 131 que dispõe sobre o parcelamento do saldo de créditos do incentivo Proapi, o qual poderá ser quitado em 60 parcelas mensais iguais e sucessivas.

Desta forma, o saldo registrado pela Companhia como títulos a receber de R\$10.974, trazido a valor presente em 30 de junho de 2025 é de R\$9.733 (R\$14.530 em 31 de dezembro de 2024, que trazido a valor presente era de R\$12.737).

Os saldos destes incentivos foram registrados no resultado da controladora e consolidado, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 24. Esses valores foram alocados como reserva de lucros na conta de "Incentivos Fiscais" no patrimônio líquido. A partir de 2024, o incentivo fiscal de ICMS (Proade) passou a ser tributado de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, e a reserva constituída apresenta-se líquida desses impostos.

b) Incentivo fiscal federal

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Unidades incentivadas	Projeto	Percentual de redução	Prazos de vigência
Fortaleza – CE	Modernização	75%	Dez/2030
Sobral – CE	Modernização	75%	Dez/2031
Crato – CE	Modernização	75%	Dez/2026

Os saldos deste incentivo foram registrados no resultado da Companhia, no grupo do imposto de renda corrente, conforme demonstrado na Nota 19. Em contrapartida, esses valores foram reconhecidos na reserva de lucros à conta de "Incentivos fiscais", no patrimônio líquido.

19. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social correntes

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes, líquidos dos incentivos fiscais e registrados como despesa nos exercícios, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Imposto de renda	3.636	11.129	3.516	11.013
Valor devido	(31.765)	(25.630)	(31.885)	(25.746)
Incentivo fiscal	35.401	36.759	35.401	36.759
Contribuição social	(11.927)	(9.583)	(11.974)	(9.629)
Valor devido	(11.927)	(9.583)	(11.974)	(9.629)
	(8.291)	1.546	(8.458)	1.384

Notas Explicativas**Grendene®**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**b) Imposto de renda e contribuição social diferidos**

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	377	358	377	358
Descontos por pontualidade estimados	6.202	7.225	6.202	7.225
Ajustes a valor presente	3.196	4.303	3.196	4.303
Valor justo de instrumentos financeiros de SPE	1.872	1.202	1.872	1.202
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	1.320	1.294	1.320	1.294
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	2.148	1.459	2.148	1.459
Outros	181	(57)	(16)	(130)
	15.296	15.784	15.099	15.711

c) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

A Companhia estima a realização dos créditos tributários nos seguintes exercícios:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
2025	11.425	13.723	11.228	13.650
2026	1.471	448	1.471	448
2027	375	227	375	227
2028	55	39	55	39
2029 a 2074	1.970	1.347	1.970	1.347
	15.296	15.784	15.099	15.711

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

d) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

Os valores do imposto de renda e contribuição social, calculados às alíquotas nominais, registrados no resultado, estão conciliados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Resultado antes dos tributos	265.718	210.742	266.009	210.903
Alíquota nominal combinadas de Imposto de Renda (25%) e Contribuição Social (9%)	(90.344)	(71.652)	(90.443)	(71.707)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
<u>Adições</u>				
Ajustes a valor justo	(33)	(869)	(33)	(869)
Custos e despesas não dedutíveis	(284)	-	(284)	-
Resultado de equivalência patrimonial	(23.976)	(14.194)	-	(11.808)
Outras adições	(1.372)	(448)	(25.348)	(2.834)
<u>Exclusões</u>				
Custos e despesas não dedutíveis	-	2.663	-	2.664
Créditos fiscais de subvenção para investimento	2.509	2.437	2.509	2.437
Programa alimentação do trabalhador (PAT)	1.325	-	1.325	-
Incentivos fiscais de dedução do IRPJ	30	979	30	979
Incentivo à inovação tecnológica	4.587	4.605	4.587	4.605
Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos	37.400	-	37.400	-
Resultado de equivalência patrimonial	19.239	2.881	19.239	2.881
Outros instrumentos financeiros - Dividendos	5.088	1.232	5.088	1.232
Outras exclusões	1.651	6.203	1.459	6.096
Valor antes da dedução do incentivo fiscal (Lucro da exploração)	(44.180)	(66.163)	(44.471)	(66.324)
Incentivos fiscais (Lucro da exploração)	35.401	36.759	35.401	36.759
Total de IR e CS registrados no resultado	(8.779)	(29.404)	(9.070)	(29.565)
Corrente	(8.291)	1.546	(8.458)	1.384
Diferido	(488)	(30.950)	(612)	(30.949)
Alíquota efetiva	3,3%	14,0%	3,4%	14,0%

20. Instrumentos financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, cujos riscos são administrados através de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos. Todas as operações são integralmente reconhecidas na contabilidade.

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

20. Instrumentos financeiros--Continuação

No quadro abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos financeiros ao custo amortizado ^(*)				
Caixa e equivalentes	33.200	48.016	80.114	76.109
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros ^(a)	1.576.900	1.324.875	1.576.900	1.324.875
Contas a receber de clientes	857.834	1.274.282	816.970	1.210.309
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Outros ativos financeiros ^{(ii) (a)}	196.255	202.213	196.255	202.213
Derivativos ^{(i) (*)}	771	851	771	851
Passivos financeiros ao custo amortizado ^(*)				
Empréstimos e financiamentos	84.808	68.939	84.808	68.939
Contratos de arrendamentos	-	-	1.599	19.885
Fornecedores	72.746	57.799	82.009	69.701
Comissões a pagar	40.415	59.497	40.351	58.912

^(*) Os saldos contábeis de 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 refletem os valores justos dos instrumentos financeiros.

⁽ⁱ⁾ Nível 2: Operações que possuem informações observáveis para ativos e passivos, que não tenham preços cotados;

⁽ⁱⁱ⁾ Nível 3: Operações que não possuem dados observáveis para ativos e passivos e que refletem premissas para a precificação.

Operações de instrumentos derivativos cambiais

A estratégia de contratação dessas operações visa proteger as receitas de vendas e os ativos financeiros da Companhia e de suas controladas expostas à variação cambial. Os instrumentos são utilizados exclusivamente para fins de *hedge*, com o portfólio composto pela venda futura de dólares dos Estados Unidos, por meio de instrumentos financeiros específicos, como contratos de venda na B3 e Adiantamentos de Câmbio Entregues (ACE).

Nas operações de contrato de venda na B3, o impacto no fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas ocorre à medida que são apurados os ajustes da cotação do dólar dos Estados Unidos até a liquidação dos contratos.

Para reduzir a exposição cambial líquida de seus negócios, a Administração da Companhia determina que os gestores poderão negociar contratos futuros de vendas de USD, exclusivamente na B3 até o limite máximo dado pela soma dos seguintes itens: *(i)* saldos bancários em moeda estrangeira mantidos no exterior; *(ii)* aplicações financeiras mantidas no exterior; *(iii)* saldo de contas a receber (denominados em USD) de câmbios a contratar; *(iv)* até 25% das projeções de exportações anuais equivalente há aproximadamente 90 dias de exportações previstas (normalmente correspondente a pedidos em carteira e negociações de vendas em andamento), menos *(a)* saldos de fornecedores mantidos em moeda estrangeira, *(b)* importações em andamento, e *(c)* ACC (Adiantamento de contrato de câmbio).

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

20. Instrumentos financeiros--Continuação

Operações de instrumentos derivativos cambiais--Continuação

Os riscos são monitorados diariamente e gerenciados por meio de controles internos, que visam demonstrar os limites de exposição e adequá-los à política de gestão de riscos da Companhia.

As operações de *hedge* cambial realizadas na B3 são efetuadas por corretoras especializadas, com a exigência de garantias específicas. O valor das garantias, em 30 de junho de 2025, totaliza R\$38.036 (R\$52.477 em 31 de dezembro de 2024), sendo composto por aplicações financeiras da Companhia em títulos públicos, em conformidade com os limites e exposições ao risco de câmbio estabelecidos na política de gestão de riscos e pelas contrapartes envolvidas.

No quadro abaixo são demonstradas as posições de 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, com os valores nominais e de mercado.

	Valor de referência (<i>notional</i>) – USD		Valor de referência – R\$		Saldo a Receber (Pagar)	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contratos futuros						
Compromisso de venda	(12.500)	(47.000)	(68.358)	(292.326)	771	851

Essas operações estão diretamente associadas ao recebimento das vendas e a ativos financeiros denominados em moeda estrangeira, os quais estão sujeitos à variação da taxa de câmbio e visam compensar eventuais ganhos ou perdas resultantes dessa flutuação cambial. O saldo a receber, registrado em 30 de junho de 2025, é de R\$771 (R\$851 em 31 de dezembro de 2024) e estão classificados em “títulos a receber”.

21. Gestão de riscos

Os riscos são gerenciados, através das políticas de governança, que estabelecem as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição, alinhadas às estratégias de crescimento dos negócios e da responsabilidade socioambiental.

a) Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, utiliza como parâmetro as três linhas do IIA (*The Institute of Internal Auditors*) e metodologicamente baseia-se no *framework* ERM (*Enterprise Risk Management*) do COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Nesse sentido, a Companhia atua junto aos riscos: estratégico, operacional, de conformidade, financeiro e mercado, da informação, tecnológico e socioambiental, conforme política aprovada pelo Conselho de Administração da Grendene.

No que se refere ao tratamento dos riscos:

- (i) O processo de gerenciamento de riscos corporativos permeia todos os processos de negócios, portanto, todos os colaboradores são responsáveis pela gestão dos riscos da Companhia, desde a definição de estratégias e projetos, como na execução de suas funções no dia a dia;

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

a) Gestão de riscos operacionais--Continuação

- (ii) O Departamento de Governança, Riscos e Compliance (GRC) coordena o processo de Gerenciamento de Riscos Corporativos da Grendene, assessorando metodologicamente as áreas de negócios na identificação, classificação, avaliação e tratamento dos riscos inerentes aos seus processos;
- (iii) A função da Auditoria Interna é de examinar com independência, imparcialidade e de forma tempestiva a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo.

O Comitê de Auditoria supervisiona as atividades, a efetividade, a evolução e a estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene S.A., bem como sugere melhorias ao Conselho de Administração.

Toda essa estrutura visa garantir, com o devido patrocínio e monitoramento da alta gestão (como Diretoria e Conselho de Administração), uma eficiente e eficaz gestão de riscos corporativos na Companhia.

b) Gestão de riscos sociais e ambientais

A Companhia está exposta à riscos socioambientais pela possibilidade de ocorrência de danos ambientais, uso inadequado de recursos naturais, não atendimento às exigências e regulamentações vigentes, pela obsolescência de estoque, pelos impactos de clima extremo e falha nas respostas às mudanças climáticas.

Risco do uso inadequado de recursos naturais: há riscos relacionados ao descarte inadequado dos resíduos gerados em nossas operações.

Para mitigar esses riscos, a Companhia conta com o “Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos” e o “Programa de Coleta Seletiva”, em todas as unidades. Esse plano e programa estabelecem diretrizes claras para o armazenamento, transporte e destinação ambientalmente adequada dos resíduos. Além disso, investimos em tecnologias industriais avançadas, como máquinas e equipamentos, que ampliam a nossa eficiência no uso de materiais e auxiliam para a redução do desperdício.

Não atendimento às exigências e regulamentações socioambientais: decorrentes da criação ou alteração de normas estabelecidas pelos órgãos reguladores, que podem impactar o controle das atividades reguladas, as condições de fornecimento e as regulamentações ambientais ou fiscais.

A Companhia monitora constantemente os requisitos legais aplicáveis às suas atividades e realiza avaliações regulares para garantir a conformidade com as normas ambientais nacionais e internacionais. Utiliza um software modular de gestão, que funciona como Sistema de Gestão e Monitoramento de Requisitos Legais Aplicáveis, proporcionando uma gestão eficiente, segura e ágil em tempo real. Assim, minimiza os riscos e prejuízos, otimizando os processos e garantindo o cumprimento das leis e normas internacionais de certificação ISO.

Obsolescência de estoques: Com a crescente importância das questões climáticas nas decisões de consumo, existe o risco de que certos produtos se tornem obsoletos, caso não atendam às novas expectativas de sustentabilidade e responsabilidade ambiental dos consumidores. Essas mudanças podem afetar a demanda por produtos, resultando em estoques que não atendem às preferências de mercado.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

b) Gestão de riscos sociais e ambientais--Continuação

Para mitigar esse risco, implementa-se medidas proativas, como a diversificação da cadeia de suprimentos, investimentos em tecnologias limpas e o engajamento contínuo com as partes interessadas. Essas ações são fundamentais para adaptar os produtos às demandas emergentes, garantir sua relevância no mercado e evitar a obsolescência dos estoques.

Riscos climáticos: há risco de falha nas respostas climáticas e o risco de clima extremo. Esses riscos podem causar problemas, como falta de água e energia elétrica, especialmente porque parte de nossas operações industriais está localizada no semiárido brasileiro. Além disso, o excesso de chuvas pode impactar as rotas logísticas, afetando o desempenho e prazos de entregas.

Para minimizar esses riscos, adotaram-se ações que visam a redução e reuso de água e a eficiência energética, através do uso de energia renovável para reduzir os impactos das emissões de gases de efeito estufa em nossas operações. Estrategicamente, a Companhia detém investimento em negócio de energia (SPE – Geradora Várzea Solar II S.A.), visando atender parte de sua necessidade de consumo de energia por meio de fontes renováveis.

Os mecanismos de gestão e monitoramento destes riscos, seguem a política de sustentabilidade que é guiada por três pilares: (i) Valorização e respeito às pessoas; (ii) Operações ecoeficientes; e (iii) Produtos de menor impacto.

c) Gestão de riscos financeiros

c.1) Riscos de crédito

O Grupo está exposto aos riscos de crédito em suas atividades operacionais decorrente do contas a receber de clientes e de contrapartes em investimentos financeiros, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros.

As práticas de gestão de risco são as seguintes: (i) Contas a receber de clientes: a Administração visa minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes, por meio da análise de créditos da carteira de clientes, estabelecimento de limite de vendas e vendas pulverizadas. Não há clientes que individualmente representem mais que 5% do total do contas a receber de clientes da Companhia em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024; e (ii) Instrumentos financeiros, caixa e equivalentes e outros ativos financeiros: os recursos financeiros da Companhia estão alocados de forma diversificada em ativos financeiros que podem ser papéis emitidos por instituições financeiras que são considerados pelo mercado como de primeira linha, títulos públicos ou títulos privados, como por exemplo, debêntures, certificados de recebíveis imobiliários, títulos de crédito, entre outros, que buscam remuneração atrelada a uma cesta de indicadores como: CDI, taxas pré-fixadas ou corrigidos por índices de inflação.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.1) Riscos de crédito--Continuação

As oportunidades de investimento de maior risco (aquelas com títulos privados), são avaliadas pelo comitê de investimentos criado para este fim e que, segundo política da Companhia, pode destinar até R\$850 milhões para este tipo de investimento.

c.2) Riscos de liquidez

A Companhia monitora a política de geração de caixa das atividades para evitar o descasamento entre as contas a receber e a pagar, garantindo assim a liquidez para o cumprimento de suas obrigações. As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização dos seus produtos; com a característica de forte geração de caixa e baixa inadimplência. Adicionalmente, mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate há qualquer momento e apresenta sólidas condições financeiras e patrimoniais para cumprir com suas obrigações de curto e médio prazo.

A seguir, apresentamos a projeção dos pagamentos contratuais da Companhia, que inclui os juros futuros.

	Controladora / Consolidado					
	30/06/2025			31/12/2024		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Financiamentos incentivados	3.045	15.080	18.125	2.203	14.629	16.832
Financiamentos – ACE	70.515	-	70.515	55.894	-	55.894
	73.560	15.080	88.640	58.097	14.629	72.726

c.3) Riscos de mercado

Os riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio, preço das *commodities* e ações.

i) Risco da taxa de juros

Este risco está relacionado à possibilidade de a Companhia incorrer em perdas devido à flutuação das taxas de juros, o que poderia aumentar suas despesas financeiras com empréstimos e financiamentos ou reduzir o retorno de suas aplicações. A Companhia monitora constantemente a volatilidade das taxas de juros no mercado.

A política da Companhia visa manter seus recursos aplicados em instrumentos financeiros atrelados ao CDI, em taxas pré-fixadas ou corrigidos pela inflação, o que ajuda a mitigar os impactos de variações nas taxas de juros de mercado.

Apresentamos as posições em aberto de 30 de junho de 2025, inclusive os testes de sensibilidade para cenários de variação de taxas ou indicadores. Esses testes consideram um cenário provável, com impactos decrescentes para aplicações financeiras e crescentes para os financiamentos, conforme segue:

Notas Explicativas**Grendene®**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação**c) Gestão de riscos financeiros--Continuação****c.3) Riscos de mercado--Continuação****i) Risco da taxa de juros--Continuação**

		Cenário de sensibilidade					
Fator de risco	% a.a.	Saldo em 30/06/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Aplicações financeiras de renda fixa</u>							
CDI	14,9000%	1.319.368	52.181	77.832	103.209	136.949	161.890
IPCA	5,3722%	38.036	3.616	4.161	4.706	5.250	5.795
INCC	7,2384%	119.325	13.078	14.764	16.448	18.132	19.816
<u>Financiamentos incentivados</u>							
TJLP	8,6500%	(15.753)	(975)	(1.219)	(1.462)	(732)	(488)

ii) Risco cambial

O risco da Companhia está atrelado às operações do contas a receber de clientes originada das exportações, aplicações financeiras e investimentos no exterior, para as quais são constituídas um *hedge* natural para proteção das oscilações de câmbio. A gestão avalia seus ativos e passivos expostos ao risco da variação cambial, e se necessário, contrata instrumentos financeiros derivativos adicionais.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possui cobertura para suas exposições à flutuação cambial nas operações de vendas para o mercado externo, com vencimento dos contratos de exportação no valor de USD12.655 (USD8.804 em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia projetou o impacto das operações de proteção cambial em três cenários, considerando a liquidação das operações na posição com vencimento em 31 de julho de 2025, conforme demonstrado a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição vendida em USD	Cotação	Saldo em 30/06/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Derivativos contratados - Hedge</u>								
Dólar	(12.500)	5,4687	(68.358)	34.179	17.090	771	(17.090)	(34.179)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação**c) Gestão de riscos financeiros--Continuação****c.3) Riscos de mercado--Continuação****ii) Risco cambial--Continuação**

Os valores líquidos ativos e passivos em moeda estrangeira, estão demonstrados a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição carteira em USD	Cotação	Saldo em 30/06/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Exposição cambial								
Ativo								
Conta corrente	17	5,4565	93	(46)	(23)	-	23	46
Contas a receber de clientes	25.788	5,4565	140.711	(70.356)	(35.178)	-	35.178	70.356
Passivo								
Adiantamento de clientes	(859)	5,4565	(4.685)	2.343	1.171	-	(1.171)	(2.343)
Contas a pagar	(1.722)	5,4571	(9.399)	4.699	2.350	-	(2.350)	(4.699)
Empréstimos e financiamentos - ACE	(12.655)	5,4565	(69.055)	34.527	17.264	-	(17.264)	(34.527)
Derivativos contratados - Hedge	(12.500)	5,4687	(68.358)	34.179	17.090	771	(17.090)	(34.179)
Exposição líquida	(1.931)		(10.693)	5.346	2.674	771	(2.674)	(5.346)

iii) Risco de preço das commodities

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetados por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

iv) Risco da taxa de retorno das SCPs

O risco da Companhia está relacionado ao retorno esperado de cada operação, levando em consideração não apenas os riscos específicos de cada ativo, mas também as expectativas macroeconômicas do mercado, como as perspectivas para a construção civil e o cenário da taxa básica de juros.

A Companhia projetou o impacto das operações em Sociedade em Conta de Participação (SCPs), com base na taxa média de retorno esperada até 30 de junho de 2025, conforme demonstrado a seguir:

			Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Taxa média de retorno	Saldo em 30/06/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Outros ativos financeiros - SCPs</u>							
Valores dos imóveis	18,3541%	153.576	3.020	4.530	6.258	7.550	9.059

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

d) Gestão de capital

A Administração tem como objetivo assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, protegendo seu capital contra mudanças nas condições econômicas, a fim de reduzir os custos de capital e maximizar o retorno aos acionistas. Para manter ou ajustar a estrutura de capital, a Companhia pode revisar sua política de pagamento de dividendos, captar empréstimos, emitir valores mobiliários no mercado financeiro, entre outras ações.

A política da Companhia visa manter um baixo nível de alavancagem, sendo monitorada por meio do índice de alavancagem financeira, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	84.808	68.939	84.808	68.939
Contratos de arrendamentos	-	-	1.599	19.885
(-) Caixa e equivalentes	(33.200)	(48.016)	(80.114)	(76.109)
Dívida líquida	51.608	20.923	6.293	12.715
Patrimônio líquido	4.019.472	4.040.946	4.019.472	4.040.946
Índice de alavancagem financeira	1,3%	0,5%	0,2%	0,3%

22. Partes relacionadas

As partes relacionadas da Companhia são: controladas e coligadas, outras empresas com participação de acionistas e profissionais chaves da administração da Companhia.

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação**a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas**

	Natureza das operações	Relacionamento	Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ATIVO			592.851	560.125	434.271	359.261
Outros ativos financeiros			29.291	31.649	29.291	31.649
SCP Gouda Even II	Investimento	Outras transações	3.333	3.750	3.333	3.750
SCP Mairinque	Investimento	Outras transações	22.929	23.358	22.929	23.358
SCP Venâncio	Investimento	Outras transações	3.029	4.541	3.029	4.541
Contas a receber de clientes			43.228	69.051	953	1.083
Grendene Italy SRL.	Venda de calçados	Controlada direta	1.604	1.044	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽⁹⁾	Venda de calçados	Controlada direta	40.671	66.924	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de insumos	Outras transações	-	24	-	24
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	953	1.059	953	1.059
Estoques			405	588	405	588
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Compras de calçados	Outras transações	113	296	113	296
	Compras de matrizes e ferramentais	Outras transações	292	292	292	292
Outros créditos			7.046	14.953	4.941	14.878
Grendene Italy SRL.	Outros créditos	Controlada direta	2.105	75	-	-
YOUPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	3.039	3.771	3.039	3.771
NM GAP II Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	-	17	-	17
HIPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	-	367	-	367
NM IBIRA Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	1.902	10.723	1.902	10.723
Investimentos			512.881	443.884	398.681	311.063
MHL Calçados Ltda.	Investimento	Controlada direta	16.389	15.308	-	-
Grendene USA, Inc	Investimento	Controlada direta	221	118	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Investimento	Controlada direta	3.961	4.553	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽⁹⁾	Investimento	Controlada direta	93.629	112.842	-	-
YOUPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	655	635	655	635
HIPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	229.267	229.575	229.267	229.575
NM GAP II Participações S.A.	Investimento	Coligada	47.722	25.545	47.722	25.545
NM IBIRA Participações S.A.	Investimento	Coligada	77.723	41.996	77.723	41.996
NM Vila Participações S.A.	Investimento	Coligada	37.662	7.660	37.662	7.660
NM GAP Participações Ltda.	Investimento	Outras sociedades	5.652	5.652	5.652	5.652
PASSIVO			35.472	26.461	35.408	25.876
Obrigações contratuais			699	1.035	699	1.035
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	699	1.035	699	1.035
Comissões a pagar			64	585	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽⁹⁾	Serviços de comissão	Controlada direta	64	585	-	-
Adiantamento de clientes			-	24	-	24
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Adiantamento recebido	Outras transações	-	24	-	24
Outras contas a pagar			34.709	24.817	34.709	24.817
Radar Privati Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar")	Aquisição de controlada	Outas transações	20.464	22.738	20.464	22.738
HIPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	9.408	657	9.408	657
YOUPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	28	154	28	154
NM GAP II Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	3.147	877	3.147	877
NM IBIRA Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	357	391	357	391
NM GAP Participações Ltda.	Adiantamentos recebidos	Outras sociedades	1.305	-	1.305	-

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação**a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas--Continuação**

				Controladora		Consolidado	
	Natureza das operações	Relacionamento	Prazos	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO				9.953	(3.794)	57.306	2.714
Receita líquida de vendas				31.672	24.864	1.961	24.441
Grendene Italy S.R.L.	Venda de calçados	Controlada direta	169 dias	1.091	423	-	-
Grendene Global Brands Limited. (i)	Venda de calçados	Controlada direta	280 dias	28.620	30.348	-	30.348
	Descontos por pontualidade		-	-	(7.650)	-	(7.650)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	109 dias	1.961	1.743	1.961	1.743
Despesas com vendas				(1.885)	(2.031)	(1.616)	(2.031)
Grendene Italy S.R.L.	Publicidade e propaganda (*)	Controlada direta	-	-	(179)	-	(179)
	Amostras de calçados (*)		-	(33)	-	(33)	-
	Outras despesas (*)		-	(2)	-	(2)	-
Grendene Global Brands Limited (i)	Serviços de comissão	Controlada direta	95 dias	(269)	(218)	-	(218)
	Amostras de calçados (*)		-	(103)	(149)	(103)	(149)
	Publicidade e propaganda (*)		-	(9)	(3)	(9)	(3)
Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos SA.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	90 dias	(1.448)	(1.445)	(1.448)	(1.445)
	Perda de negócio		-	-	(23)	-	(23)
	Publicidade e propaganda (*)		-	-	(1)	-	(1)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Amostras de calçados (*)	Outras transações	-	(14)	(6)	(14)	(6)
	Publicidade e propaganda (*)		-	(7)	(7)	(7)	(7)
Resultado de equivalência patrimonial				(14.745)	(33.267)	56.586	(26.253)
MHL Calçados Ltda.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		1.081	222	-	-
Grendene USA, Inc.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(167)	(4.928)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(559)	(2.308)	-	-
Grendene Global Brands Limited. (i)	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(71.686)	(34.728)	-	(34.728)
YOUPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		21	502	21	502
HIPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		(18)	(3)	(18)	(3)
NM GAP II Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		22.844	6.649	22.844	6.649
NM IBIRA Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		35.727	1.327	35.727	1.327
NM Vila Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		(1.988)	-	(1.988)	-
Outras despesas operacionais				(886)	-	(886)	-
Grendene Global Brands Limited. (i)	Perdas aquisição de investimento	Controlada direta		(587)	-	(587)	-
	Amortização mais valia	Controlada direta		(299)	-	(299)	-
Resultado financeiro				(4.203)	6.640	1.261	6.557
Grendene USA, Inc.	Varição cambial, líquida	Controlada direta		(2)	4	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Varição cambial, líquida	Controlada direta		(103)	53	-	-
	Outras receitas financeiras	Controlada direta		7	26	-	-
Grendene Global Brands Limited. (i)	Varição cambial, líquida	Controlada direta		(5.366)	5.315	-	5.315
Calzados Azaleia Peru S.A.	Varição cambial, líquida	Outras transações		(135)	179	(135)	179
SCP Jesuino Maciel	Rendimento e AVJ	Outras transações		-	252	-	252
SCP Mairinque	Rendimento e AVJ	Outras transações		1.442	568	1.442	568
SCP Venâncio	Rendimento e AVJ	Outras transações		371	243	371	243
SCP Gouda Even II	Rendimento e AVJ	Outras transações		(417)	-	(417)	-

⁽ⁱ⁾ A Grendene Global Brands Limited, passou de *joint venture* para controlada da Grendene S.A. a partir de 1º de dezembro de 2024, através da aquisição de 50,1% das ações de titularidade da Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar").

^(*) Transações sem valor comercial, mensuradas ao valor de custo.

^(**) Publicidade e propaganda referente a envio de produto para *influencers* e material para ponto de venda.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação**b) Remuneração da administração**

Na Assembleia Geral Ordinária de 17 de abril de 2025, foi aprovada a remuneração global dos administradores para o exercício de 2025, no valor de até R\$11.000 (R\$9.300 em 2024), abrangendo a Diretoria Estatutária da Companhia, incluindo os planos de remuneração baseados em ações e o Conselho de Administração. Essas despesas estão registradas na rubrica de despesas gerais e administrativas, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora					
	30/06/2025			30/06/2024		
	Honorários	Remuneração	Variável ^(*)	Honorários	Remuneração	Variável ^(*)
Conselho da administração	954	96	-	917	93	-
Diretoria estatutária	3.191	-	1.178	2.971	-	429
	4.145	96	1.178	3.888	93	429

^(*) Refere-se às despesas apuradas no período, relativas ao prêmio do plano de ações de compra ou subscrição de ações, conforme descrito na Nota 23.

c) Outras partes relacionadas

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens de empresas pertencentes aos membros da administração chave, conforme demonstrados a seguir:

	Controladora	
	30/06/2025	30/06/2024
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	306	95
Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda.	36	36
Ochman Advogados Associados	39	97
	381	228

Os gastos incorridos com estes serviços representaram aproximadamente 0,04% das despesas gerais da Companhia. Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não há valores em aberto para pagamento.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação

c) Outras partes relacionadas--Continuação

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, ocorreram transações com partes relacionadas indiretas, acionistas e administração-chave da Companhia, conforme segue:

Pessoas jurídicas e físicas	Relação da parte com a Companhia	Natureza da operação
Even Construtora e Incorporadora S.A	Investidora da Nova Milano Investimentos, com 46,29% da participação societária, gestora da qual Alexandre Grendene Bartelle detém o controle.	Fiadora das obrigações dos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Jesuino Maciel (encerrada em set/24), (ii) SCP Venâncio, (iii) SCP Mairinque, e (iv) SCP Gouda Even II.
Veneza Negócios e Participações S.A.	Empresa pertencente aos acionistas Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) NM GAP II Participações S.A., e de outras sociedades: (i) NM GAP Participações Ltda.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Empresa pertencente ao acionista Alexandre Grendene Bartelle e gestão do Vice-presidente: Gelson Luiz Rostirolla	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., (iv) NM IBIRA Participações S.A. e (v) NM Vila Participações S.A.
Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar")	Sociedade na <i>joint venture</i> Grendene Global Brands Limited.	Investimento na <i>joint venture</i> Grendene Global Brands Limited, (encerrada em nov/24). Valor a receber referente a venda da Grendene Global Brands.
André de Camargo Bartelle	Acionista	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Neto de Araujo, (ii) YOUPE Participações S.A., (iii) HIPE Participações S.A., e (iv) NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Acionista	Investidora nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A. e (iii) NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall'Onder	Diretor Presidente	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., e (iv) NM IBIRA Participações S.A.
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de insumos e publicidade e propaganda.
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	A Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Companhia são empresas interligadas, na medida em que a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de insumos, compra de calçados e insumos, compra de materiais, licenciamento (marcas: "Azaleia" e "Melissa"), indenizações e publicidade de propaganda. Transações sem valor comercial de amostras de calçados.
Calzados Azaleia Peru S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Calzados Azaleia Peru S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Calzados Azaleia Peru S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de calçados. Transações sem valor comercial de amostras de calçados e publicidade e propaganda.

Não há outras transações, exceto dividendos e juros sobre o capital próprio pagos, entre a Companhia e suas partes relacionadas.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

23. Plano de opções de compra ou subscrição de ações



O Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, aprovado pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária em 14 de Abril de 2008, concede aos diretores e gerentes, exceto diretores controladores, o direito de adquirir ações da Companhia, na forma e condições descritas no plano.

As opções de ações podem ser exercidas até 6 anos contados da data da outorga, com período de carência (*vesting*) de 3 anos, com liberação de 33% a partir do primeiro aniversário, 66% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

No primeiro trimestre de 2025, foram adquiridas 876.852 ações, ao custo médio de R\$5,52 por ação, totalizando R\$4.836, com o objetivo de atender ao exercício dos planos de opção de compra de ações.

A diferença entre o preço médio de exercício das opções e o custo médio das ações adquiridas e canceladas até 30 de junho de 2025, para cumprimento dos exercícios de opções de ações, resultou no reconhecimento de um ganho de R\$1.820 no patrimônio líquido, uma vez que a liquidação das opções dos planos ocorre com instrumentos patrimoniais.

a) Premissas para reconhecimento das despesas com remuneração de ações

As ações são mensuradas a valor justo na data da outorga e a despesa é reconhecida no resultado como “despesa com pessoal”, ao longo do período em que o direito ao exercício de opção é adquirido, em contrapartida ao patrimônio líquido.

O valor justo das opções outorgadas foi estimado usando-se o modelo de precificação de opções “*Black-Scholes*”. As premissas econômicas consideradas foram: (i) dividendos esperados obtidos com base na média de pagamentos de dividendos por ação em relação ao valor de mercado das ações nos últimos 12 meses; (ii) volatilidade baseada na oscilação média histórica do preço da ação dos últimos 18 meses anteriores à data da outorga; (iii) a taxa de juros livre de risco a taxa média projetada da Selic, divulgada pelo Banco Central (BACEN). No quadro a seguir apresentamos o detalhamento dessas informações:

	15° Plano	17° Plano	18° Plano
Data da outorga	24/02/2022	29/02/2024	27/02/2025
Total de opções de compra concedido	1.402.950	1.385.736	4.792.758
Preço de exercício	4,50	3,70	3,07
Volatilidade estimada	25,95%	17,05%	24,43%
Dividendo esperado sobre as ações	5%	5%	9%
Taxa de juros livre de risco média ponderada	12,25%	9,00%	15,00%
Maturidade máxima	6 anos	6 anos	6 anos
Maturidade média	2,5 anos	2,5 anos	2,5 anos
Valor justo na data da concessão	3,79	2,75	2,28

A Companhia não está compromissada à recompra de ações que forem adquiridas pelos beneficiários.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

23. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação

b) Movimentação das opções de compra ou subscrição de ações

As movimentações decorrentes das operações de compra ou subscrição de ações, estão

	15º Plano	17º Plano	18º Plano	Saldo final
Saldo em 31/12/2023	876.480	-	-	876.480
Outorga	-	1.385.736	-	1.385.736
Exercidas	(433.613)	-	-	(433.613)
Canceladas	(9.254)	(25.797)	-	(35.051)
Saldo em 31/12/2024	433.613	1.359.939	-	1.793.552
Outorga	-	-	4.792.758	4.792.758
Exercidas	(429.993)	(446.859)	-	(876.852)
Canceladas	(3.620)	(39.384)	(97.683)	(140.687)
Saldo em 30/06/2025	-	873.696	4.695.075	5.568.771
Opções exercíveis em 2026	-	436.848	1.565.025	2.001.873
Opções exercíveis em 2027	-	436.848	1.565.025	2.001.873
Opções exercíveis em 2028	-	-	1.565.025	1.565.025
	-	873.696	4.695.075	5.568.771
Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 30/06/2024	(1.677)	-	-	(1.677)
Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 30/06/2025	(1.674)	(1.280)	(21)	(2.975)
Despesa com pessoal em 30/06/2024	(349)	(970)	-	(1.319)
Despesa com pessoal em 30/06/2025	(46)	(611)	(2.791)	(3.448)

24. Receita líquida de vendas e serviços

A receita líquida de vendas e serviços apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita bruta de vendas e serviços	1.341.220	1.265.706	1.461.592	1.266.814
<i>Mercado interno</i>	1.129.009	1.073.896	1.129.009	1.073.896
<i>Ajuste a valor presente</i>	(36.787)	(38.910)	(36.787)	(38.910)
<i>Reintegra</i>	16	13	16	13
<i>Mercado externo</i>	256.156	237.797	376.528	238.905
<i>Ajuste a valor presente</i>	(7.423)	(7.316)	(7.423)	(7.316)
<i>Reintegra</i>	249	226	249	226
Devolução de vendas	(66.478)	(39.229)	(102.991)	(39.386)
Descontos por pontualidade	(61.863)	(58.357)	(88.279)	(58.392)
Tributos sobre as vendas e serviços	(216.597)	(210.464)	(216.676)	(210.464)
Incentivo fiscal ICMS (Proade)	77.918	76.256	77.918	76.256
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	(12.464)	(15.160)	(12.464)	(15.160)
	1.061.736	1.018.752	1.119.100	1.019.668

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

25. Informações por segmento

a) Distribuição por área geográfica

A receita bruta no mercado interno e externo, estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Mercado interno – Brasil	1.092.238	1.034.999	1.092.238	1.034.999
Mercado externo	248.982	230.707	369.354	231.815
<i>América do Norte</i>	32.028	38.523	75.357	38.523
<i>Ásia e Oceania</i>	41.558	45.048	116.741	45.048
<i>Europa</i>	55.894	54.407	57.747	55.492
<i>América Central e Sul - Latam</i>	107.435	77.269	107.435	77.269
<i>África e Oriente Médio - Mea</i>	12.067	15.460	12.074	15.483
	1.341.220	1.265.706	1.461.592	1.266.814

Não há clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas no mercado interno ou externo.

b) Ativos não circulantes

Do total de ativos não circulantes da Companhia, aproximadamente 6% referem-se aos investimentos no exterior de suas controladas. As informações financeiras resumidas destas empresas estão apresentadas na Nota 10 – Investimentos.

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

26. Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A classificação por natureza dos custos e despesas operacionais são demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Custos dos produtos vendidos	(610.240)	(574.427)	(622.439)	(574.549)
Matéria prima	(244.307)	(231.247)	(248.424)	(231.295)
Custos com pessoal	(250.371)	(226.542)	(256.225)	(226.592)
Consumos/Perdas operacionais do negócio	(16.272)	(20.035)	(16.272)	(20.035)
Consumos materiais intermediários	(5.605)	(4.450)	(5.605)	(4.450)
Gastos com materiais	(5.044)	(4.343)	(5.044)	(4.343)
Gastos com manutenções	(13.733)	(12.173)	(13.733)	(12.173)
Depreciação e amortização	(23.514)	(23.647)	(23.514)	(23.647)
Serviços de terceiros	(5.665)	(5.666)	(5.665)	(5.666)
Gastos com TI	(6.375)	(6.308)	(6.375)	(6.308)
Viagens e estadias	(2.329)	(1.862)	(2.329)	(1.862)
Energia, água e custos ambientais	(15.146)	(17.049)	(15.146)	(17.049)
Outros custos	(21.879)	(21.105)	(24.107)	(21.129)
Despesas com vendas	(260.140)	(249.514)	(344.015)	(256.306)
Comissões	(45.172)	(44.215)	(55.134)	(45.354)
Frete	(64.217)	(62.628)	(72.128)	(62.983)
Frete armazenagem	-	-	(5.443)	-
Licenciamentos	(15.991)	(13.649)	(15.986)	(13.649)
Publicidade e propaganda	(43.163)	(44.010)	(66.376)	(45.726)
Amostras de calçados	(8.739)	(9.350)	(9.620)	(9.350)
Convenções	(10.715)	(9.989)	(10.715)	(9.989)
Despesas com pessoal	(35.949)	(33.638)	(46.782)	(34.213)
Depreciação e amortização	(5.077)	(3.990)	(12.355)	(5.003)
Serviços de terceiros	(3.024)	(2.994)	(5.990)	(3.098)
Gastos com TI	(5.737)	(4.968)	(11.975)	(5.713)
Viagens e estadias	(5.009)	(3.978)	(6.316)	(4.122)
Energia, água e despesas ambientais	(423)	(210)	(432)	(282)
Aluguéis	(2.293)	(2.040)	(1.779)	(2.040)
Outras despesas	(14.631)	(13.855)	(22.984)	(14.784)
Despesas gerais e administrativas	(60.683)	(53.028)	(72.406)	(53.992)
Despesas com pessoal	(43.944)	(37.904)	(50.657)	(38.130)
Depreciação e amortização	(2.335)	(2.277)	(2.739)	(2.278)
Serviços de terceiros	(3.310)	(3.097)	(6.269)	(3.587)
Gastos com TI	(2.287)	(2.170)	(3.683)	(2.257)
Viagens e estadias	(692)	(420)	(746)	(420)
Energia, água e despesas ambientais	(592)	(603)	(592)	(603)
Despesas tributárias	(5.926)	(4.866)	(5.930)	(4.906)
Outras despesas	(1.597)	(1.691)	(1.790)	(1.811)

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

27. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Outras receitas operacionais	2.570	6.539	3.184	9.147
Créditos processuais	446	3.969	446	3.969
Negociação comercial	417	417	417	417
Receita de vendas de imobilizado, sucata e outros	670	738	704	738
Recuperação de custos e despesas	748	798	1.321	952
Rescisão de contrato de aluguel	-	-	-	2.454
Outras receitas operacionais	289	617	296	617
Outras despesas operacionais	(24.687)	(781)	(46.835)	(3.749)
Combinação de negócio	(887)	-	(887)	-
Comissões ex-franqueadora	(2.417)	(3.455)	(2.417)	(3.455)
Custos de vendas e baixa de imobilizado, sucata e outros	(2.154)	(2.921)	(2.209)	(5.426)
Despesas tributárias/ Multas indedutíveis	(16.242)	-	(16.242)	-
Indenizações	(1.547)	(1.294)	(1.547)	(1.294)
Perdas estimadas (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	-	9.199	-	9.199
Perdas por não realização de ativos	(171)	(279)	(6.648)	(392)
Processos e provisões judiciais	1.150	154	1.501	(196)
Recuperação de receitas	-	(398)	(427)	(398)
Rescisão de contrato de aluguel	-	-	(15.476)	-
Serviços de terceiros/ Sesi e Senai / Doações	(630)	(1.345)	(630)	(1.345)
Outras despesas operacionais	(1.789)	(442)	(1.853)	(442)

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

28. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas financeiras	229.179	160.126	230.706	160.862
Receitas com operações de derivativos cambiais – B3	31.932	4.603	31.932	4.603
Receitas com variação cambial	29.125	30.705	29.649	30.707
Rendimentos de aplicações financeiras ⁽ⁱ⁾	93.153	62.340	94.196	63.128
Resultado de outros ativos financeiros – SCPs ⁽ⁱⁱ⁾	14.861	5.412	14.861	5.412
Resultado de certificado operações estruturadas – COE ⁽ⁱⁱⁱ⁾	6.587	(10.072)	6.587	(10.072)
Ajustes a valor presente ^(iv)	51.470	57.780	51.470	57.780
Juros ativos ^(v)	3.136	11.267	3.149	11.276
Juros recebidos de clientes	3.483	1.413	3.483	1.413
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(4.665)	(3.689)	(4.712)	(3.726)
Outras receitas financeiras	97	367	91	341
Despesas financeiras	(57.272)	(63.658)	(57.872)	(63.925)
Despesas com operações de derivativos cambiais – B3	(4.639)	(30.860)	(4.639)	(30.860)
Despesas com variação cambial	(39.618)	(22.266)	(39.840)	(22.283)
Despesas bancárias	(1.167)	(4.093)	(1.411)	(4.107)
Despesas de financiamentos ⁽ⁱ⁾	(7.637)	(3.987)	(7.637)	(3.987)
Outras despesas financeiras	(4.211)	(2.452)	(4.345)	(2.688)
	171.907	96.468	172.834	96.937

⁽ⁱ⁾ Refere-se a receitas e despesas de juros sobre aplicações e financiamentos, reconhecidas pela taxa de juros efetiva sobre o montante principal em aberto.

⁽ⁱⁱ⁾ Contempla os resultados de: *(i)* rendimentos; *(ii)* dividendos e JSCP; *(iii)* ajuste a valor justo; e *(iv)* tributação;

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Contempla os resultados de: *(i)* rendimentos; *(ii)* ajuste a valor justo; e *(iii)* tributação;

^(iv) Inclui o ajuste a valor presente do contas a receber de clientes; e

^(v) Refere-se, principalmente, às atualizações (Selic) dos saldos decorrentes dos processos: *(i)* exclusão do ICMS na base do cálculo do PIS e da COFINS e; *(ii)* créditos de IRPJ e CSLL sobre juros Selic nas repetições de indébitos tributários de ações judiciais tributárias (Nota 8).

29. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa

As principais transações que não afetam o caixa e equivalentes, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Variação cambial em investimentos	9.104	(10.980)	-	(10.705)
Direito de uso – Baixa	-	-	(8.968)	(22.444)
Passivo de arrendamento – Baixa	-	-	8.968	22.444
Dividendos intermediários propostos	103.323	13.222	103.323	13.222

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

30. Eventos subsequentes

Os eventos subsequentes descritos a seguir foram deliberados durante a 116ª Reunião do Conselho de Administração, realizada em 7 de agosto de 2025:

Aumento limite – Comitê de investimentos – aprovado o aumento do limite de investimentos da Companhia, com base na recomendação do Comitê de Investimentos. O novo limite estabelecido é de R\$1.200.000, substituindo o limite anterior de R\$850.000 e mantida as modalidades, conforme deliberação da Reunião do Conselho de Administração realizada em 25 de março de 2020.

Aumento de capital da MN Vila Participações S.A. – aprovado o aumento de capital da coligada NM Vila Participações S.A. no montante de R\$300.000, mediante subscrição de 30.000 ações preferenciais nominativas, sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$10 por ação. A integralização será realizada em moeda corrente nacional, conforme chamadas de capital a serem efetuadas por qualquer Diretor da NM Vila, dentro do prazo de até cinco anos a partir de 8 de agosto de 2025. Este investimento complementa o aporte anterior de R\$200.000 aprovado em 7 de novembro de 2024, totalizando R\$500.000 em investimentos na coligada.

Atualização da política de Desenvolvimento Sustentável – aprovada a nova Política de Desenvolvimento Sustentável da Companhia, substituindo a versão anterior de 4 de agosto de 2022. A atualização tem como objetivo fortalecer a aderência às diretrizes das normas internacionais IFRS S1 e S2, incorporando temas como energia renovável, mudanças climáticas, gestão de riscos e o posicionamento estratégico da Companhia no setor de produtos químicos, conforme as diretrizes do *Sustainability Accounting Standards Board (SASB)*.

A nova política também aprimora os mecanismos de governança, reforça o modelo de comunicação corporativa e está alinhada à matriz de materialidade da Companhia, refletindo o compromisso com a transparência e a sustentabilidade em suas operações.