

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	10
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
Balanço Patrimonial Passivo	15
Demonstração do Resultado	17
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	21
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	48
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	94
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	95
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	96

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	902.160
Preferenciais	0
Total	902.160
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
1	Ativo Total	4.431.105	4.458.391
1.01	Ativo Circulante	2.805.161	2.930.056
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	33.200	48.016
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.329.708	1.087.668
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	10.340	10.089
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	10.340	10.089
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.319.368	1.077.579
1.01.03	Contas a Receber	859.618	1.280.586
1.01.03.01	Clientes	848.646	1.265.827
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	10.972	14.759
1.01.04	Estoques	436.809	369.167
1.01.06	Tributos a Recuperar	95.171	95.689
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	95.171	95.689
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	50.804	84.856
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	44.367	10.833
1.01.07	Despesas Antecipadas	11.430	11.531
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	39.225	37.399
1.01.08.03	Outros	39.225	37.399
1.02	Ativo Não Circulante	1.625.944	1.528.335
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	486.733	482.915
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	185.915	192.124
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	185.915	192.124
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	257.532	247.296
1.02.01.04	Contas a Receber	9.251	8.503
1.02.01.04.01	Clientes	9.188	8.455
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	63	48
1.02.01.07	Tributos Diferidos	15.296	15.784
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.296	15.784
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.024	2.550
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	2.105	75
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	2.105	75
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	14.610	16.583
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	503	487
1.02.01.10.04	Créditos tributários	8.814	16.016
1.02.01.10.05	Outros	5.293	80
1.02.02	Investimentos	513.293	444.296
1.02.02.01	Participações Societárias	512.881	443.884
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	393.029	305.411
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	114.200	132.821
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	5.652	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	556.275	532.761
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	495.125	486.038
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	61.150	46.723

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04	Intangível	69.643	68.363
1.02.04.01	Intangíveis	69.643	68.363
1.02.04.01.02	Intangíveis	69.643	68.363

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2	Passivo Total	4.431.105	4.458.391
2.01	Passivo Circulante	393.403	398.850
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	111.147	112.358
2.01.01.01	Obrigações Sociais	21.901	15.136
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	89.246	97.222
2.01.02	Fornecedores	72.746	57.656
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	67.962	51.711
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	4.784	5.945
2.01.03	Obrigações Fiscais	27.123	39.617
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	21.191	34.973
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	303
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	21.191	34.670
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	5.873	4.544
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	59	100
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	72.010	56.629
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	72.010	56.629
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.955	2.119
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	69.055	54.510
2.01.05	Outras Obrigações	99.710	126.732
2.01.05.02	Outros	99.710	126.732
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	6.807	10.735
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	40.415	59.497
2.01.05.02.06	Adiantamentos de Clientes	12.654	30.031
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	39.834	26.469
2.01.06	Provisões	10.667	5.858
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.667	5.858
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	9.791	5.494
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	834	325
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	42	39
2.02	Passivo Não Circulante	18.230	18.595
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	12.798	12.310
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	12.798	12.310
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	12.798	12.310
2.02.02	Outras Obrigações	2.014	2.573
2.02.02.02	Outros	2.014	2.573
2.02.02.02.03	Fornecedores Nacionais	0	143
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	2.014	2.430
2.02.04	Provisões	3.418	3.712
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.418	3.712
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.326	1.297
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.086	2.409
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6
2.03	Patrimônio Líquido	4.019.472	4.040.946
2.03.01	Capital Social Realizado	2.256.130	2.256.130
2.03.02	Reservas de Capital	4.195	3.722

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.04	Opções Outorgadas	4.195	3.722
2.03.04	Reservas de Lucros	1.751.335	1.764.178
2.03.04.01	Reserva Legal	278.630	270.163
2.03.04.02	Reserva Estatutária	12.503	10.683
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.356.879	1.269.273
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	120.559
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	0	93.500
2.03.04.11	Dividendo Intermediário	103.323	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	7.812	16.916

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	509.909	1.061.736	479.662	1.018.752
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-306.246	-610.240	-275.445	-574.427
3.03	Resultado Bruto	203.663	451.496	204.217	444.325
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-157.996	-357.685	-181.708	-330.051
3.04.01	Despesas com Vendas	-140.279	-260.140	-133.298	-249.514
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-31.692	-60.683	-26.545	-53.028
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.405	2.570	1.820	6.539
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-18.088	-24.687	-2.899	-781
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	30.658	-14.745	-20.786	-33.267
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	45.667	93.811	22.509	114.274
3.06	Resultado Financeiro	84.339	171.907	31.504	96.468
3.06.01	Receitas Financeiras	110.465	229.179	83.046	160.126
3.06.02	Despesas Financeiras	-26.126	-57.272	-51.542	-63.658
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	130.006	265.718	54.013	210.742
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	13.569	-8.779	-12.366	-29.404
3.08.01	Corrente	11.238	-8.291	17.216	1.546
3.08.02	Diferido	2.331	-488	-29.582	-30.950
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	143.575	256.939	41.647	181.338
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	143.575	256.939	41.647	181.338
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1592	0,2849	0,0461	0,201
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1592	0,2849	0,0462	0,2011

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	143.575	256.939	41.647	181.338
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.217	-9.104	8.123	10.662
4.02.01	Diferenças cambiais sobre controladas no exterior	-3.217	-9.104	8.123	10.980
4.02.02	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	0	0	0	-318
4.03	Resultado Abrangente do Período	140.358	247.835	49.770	192.000



**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	543.149	640.008
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	187.882	221.139
6.01.01.01	Lucro líquido do período	256.939	181.338
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	14.745	33.267
6.01.01.03	Depreciação e amortização	43.645	40.877
6.01.01.04	Valor residual da baixa do imobilizado e intangível	734	5.780
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	488	30.950
6.01.01.06	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	3.448	1.319
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	-13.290	-35.082
6.01.01.08	Perdas estimadas para estoques obsoletos	171	279
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	4.515	-471
6.01.01.10	Despesas de juros de empréstimos e financiamentos	600	401
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-112.254	-74.552
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros de renda variável	2.068	21.700
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	-14.514	15.651
6.01.01.14	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	587	-318
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	355.570	421.608
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	429.738	375.018
6.01.02.02	Estoques	-67.813	-47.424
6.01.02.03	Créditos tributários	41.254	74.807
6.01.02.04	Outras contas a receber	-38.220	15.108
6.01.02.05	Fornecedores	14.947	18.967
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	-1.211	7.643
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	4.309	-3.555
6.01.02.08	Adiantamento de clientes	-17.377	-3.610
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-10.057	-15.346
6.01.03	Outros	-303	-2.739
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-303	-2.739
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-298.487	-383.706
6.02.01	Integralização de capital	-94.691	-3.246
6.02.02	Retuções de capital	958	1.360
6.02.03	Aquisições de imobilizado e intangível	-68.873	-71.908
6.02.04	Aplicações financeiras	-1.986.011	-1.336.248
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	1.676.761	936.987
6.02.06	Juros recebido de aplicações financeiras	173.369	89.349
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-259.478	-255.344
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	263.749	205.035
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-233.861	-237.570
6.03.03	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-105	-147
6.03.04	Dividendos pagos	-178.106	-126.603
6.03.05	Juros sobre o capital próprio pagos	-110.000	-95.000
6.03.06	Aquisição de ações em tesouraria	-4.836	-3.036
6.03.07	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	3.681	1.977

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-14.816	958
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	48.016	56.968
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	33.200	57.926

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	473	-108.916	-160.866	0	-269.309
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.820	1.820	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.448	0	0	0	3.448
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	103.323	-160.866	0	-57.543
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	256.939	-9.104	247.835
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	256.939	0	256.939
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-9.104	-9.104
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-9.104	-9.104
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	96.073	-96.073	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	4.195	1.751.335	0	7.812	4.019.472

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.024.828	-338	-1.142.574	-88.998	0	-207.082
5.04.01	Aumentos de Capital	1.024.828	0	-1.024.828	0	0	0
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-598	598	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.319	0	0	0	1.319
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-3.036	0	0	0	-3.036
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	1.977	0	0	0	1.977
5.04.06	Dividendos	0	0	-50.816	0	0	-50.816
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-80.750	0	0	-80.750
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	13.211	-88.998	0	-75.787
5.04.09	Dividendo Prescrito	0	0	11	0	0	11
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	181.338	10.662	192.000
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	181.338	0	181.338
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	10.662	10.662
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	10.980	10.980
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	0	0	0	0	-318	-318
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	92.340	-92.340	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	92.340	-92.340	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	2.319	1.374.556	0	11.356	3.644.361

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024</b>
7.01	Receitas	1.211.612	1.180.360
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.212.294	1.166.889
7.01.02	Outras Receitas	-552	2.263
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-130	11.208
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-589.863	-580.856
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-287.171	-287.173
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-302.521	-293.404
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-171	-279
7.03	Valor Adicionado Bruto	621.749	599.504
7.04	Retenções	-34.981	-32.553
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-34.981	-32.553
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	586.768	566.951
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	219.526	130.405
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-14.745	-33.267
7.06.02	Receitas Financeiras	234.201	163.603
7.06.03	Outros	70	69
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	806.294	697.356
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	806.294	697.356
7.08.01	Pessoal	337.158	307.717
7.08.01.01	Remuneração Direta	276.420	252.178
7.08.01.02	Benefícios	35.048	31.855
7.08.01.03	F.G.T.S.	25.690	23.684
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	152.454	142.502
7.08.02.01	Federais	114.303	122.007
7.08.02.02	Estaduais	36.573	18.870
7.08.02.03	Municipais	1.578	1.625
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	59.743	65.799
7.08.03.01	Juros	57.272	63.658
7.08.03.02	Aluguéis	2.471	2.141
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	256.939	181.338
7.08.04.02	Dividendos	160.866	88.998
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	96.073	92.340

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
1	Ativo Total	4.456.298	4.500.059
1.01	Ativo Circulante	2.912.340	3.042.039
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	80.114	76.109
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.329.708	1.087.668
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	10.340	10.089
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	10.340	10.089
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.319.368	1.077.579
1.01.03	Contas a Receber	819.177	1.216.663
1.01.03.01	Clientes	807.782	1.201.854
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	11.395	14.809
1.01.04	Estoques	525.558	502.517
1.01.06	Tributos a Recuperar	101.927	104.306
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	101.927	104.306
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	57.248	93.186
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	44.679	11.120
1.01.07	Despesas Antecipadas	12.328	14.340
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	43.528	40.436
1.01.08.03	Outros	43.528	40.436
1.02	Ativo Não Circulante	1.543.958	1.458.020
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	484.928	484.870
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	185.915	192.124
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	185.915	192.124
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	257.532	247.296
1.02.01.04	Contas a Receber	9.501	10.384
1.02.01.04.01	Clientes	9.188	8.455
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	313	1.929
1.02.01.07	Tributos Diferidos	15.099	15.711
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.099	15.711
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.084	2.611
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	14.797	16.744
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	552	534
1.02.01.10.04	Créditos Tributários	8.931	16.130
1.02.01.10.05	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	21	0
1.02.01.10.06	Outros ativos	5.293	80
1.02.02	Investimentos	399.093	311.475
1.02.02.01	Participações Societárias	398.681	311.063
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	393.029	305.411
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	5.652	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	559.420	558.895
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	496.846	495.042
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.424	17.130
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	61.150	46.723
1.02.04	Intangível	100.517	102.780

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.01	Intangíveis	81.616	78.163
1.02.04.01.02	Intangíveis	81.616	78.163
1.02.04.02	Goodwill	18.901	24.617

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2	Passivo Total	4.456.298	4.500.059
2.01	Passivo Circulante	417.889	428.642
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	113.096	114.003
2.01.01.01	Obrigações Sociais	22.149	15.282
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	90.947	98.721
2.01.02	Fornecedores	82.009	69.558
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	67.977	51.711
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	14.032	17.847
2.01.03	Obrigações Fiscais	28.313	40.611
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	22.381	35.959
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	7	461
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições	22.374	35.498
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	5.873	4.544
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	59	108
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	72.902	65.488
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	72.010	56.629
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.955	2.119
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	69.055	54.510
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	892	8.859
2.01.05	Outras Obrigações	110.402	133.124
2.01.05.02	Outros	110.402	133.124
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	6.807	10.735
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	40.351	58.912
2.01.05.02.06	Adiantamentos de clientes	18.244	34.412
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	45.000	29.065
2.01.06	Provisões	11.167	5.858
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	11.167	5.858
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	9.791	5.494
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.334	325
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	42	39
2.02	Passivo Não Circulante	18.937	30.471
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.505	23.336
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	12.798	12.310
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	12.798	12.310
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	707	11.026
2.02.02	Outras Obrigações	2.014	2.573
2.02.02.02	Outros	2.014	2.573
2.02.02.02.03	Fornecedores Nacionais	0	143
2.02.02.02.04	Outros Débitos	2.014	2.430
2.02.04	Provisões	3.418	4.562
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.418	4.562
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.326	1.297
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.086	3.259
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.019.472	4.040.946



DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01	Capital Social Realizado	2.256.130	2.256.130
2.03.02	Reservas de Capital	4.195	3.722
2.03.02.04	Opções Outorgadas	4.195	3.722
2.03.04	Reservas de Lucros	1.751.335	1.764.178
2.03.04.01	Reserva Legal	278.630	270.163
2.03.04.02	Reserva Estatutária	12.503	10.683
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.356.879	1.269.273
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	120.559
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	0	93.500
2.03.04.11	Dividendo Intermediário	103.323	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	7.812	16.916

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	555.276	1.119.100	480.309	1.019.668
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-322.129	-622.439	-275.611	-574.549
3.03	Resultado Bruto	233.147	496.661	204.698	445.119
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-187.800	-403.486	-182.423	-331.153
3.04.01	Despesas com Vendas	-188.042	-344.015	-135.049	-256.306
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-40.785	-72.406	-26.714	-53.992
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.789	3.184	1.821	9.147
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-18.846	-46.835	-3.067	-3.749
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	58.084	56.586	-19.414	-26.253
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	45.347	93.175	22.275	113.966
3.06	Resultado Financeiro	84.737	172.834	31.813	96.937
3.06.01	Receitas Financeiras	111.228	230.706	83.402	160.862
3.06.02	Despesas Financeiras	-26.491	-57.872	-51.589	-63.925
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	130.084	266.009	54.088	210.903
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	13.491	-9.070	-12.441	-29.565
3.08.01	Corrente	11.156	-8.458	17.141	1.384
3.08.02	Diferido	2.335	-612	-29.582	-30.949
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	143.575	256.939	41.647	181.338
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	143.575	256.939	41.647	181.338
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	143.575	256.939	41.647	181.338
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1592	0,2849	0,0461	0,201
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1592	0,2849	0,0462	0,2011

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	143.575	256.939	41.647	181.338
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.217	-9.104	8.123	10.662
4.02.01	Diferenças cambiais sobre controladas no exterior	-3.217	-9.104	8.123	10.980
4.02.02	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa de investimento	0	0	0	-318
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	140.358	247.835	49.770	192.000
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	140.358	247.835	49.770	192.000

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	510.673	637.173
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	132.601	217.424
6.01.01.01	Lucro líquido do período	256.939	181.338
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	-56.586	26.253
6.01.01.03	Depreciação e amortização	51.330	41.891
6.01.01.04	Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	13.200	8.299
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	612	30.949
6.01.01.06	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	3.448	1.319
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	-12.768	-35.124
6.01.01.08	Perdas estimadas para estoques obsoletos	6.266	419
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas e fiscais	4.165	-121
6.01.01.10	Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	662	-509
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-112.254	-74.552
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros de renda variável	2.068	21.700
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	-22.180	15.880
6.01.01.14	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa de investimento	0	-318
6.01.01.15	Valor da baixa de arrendamento	-2.301	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	378.526	422.489
6.01.02.01	Contas a recebe de clientes	406.107	375.087
6.01.02.02	Estoques	-29.307	-47.556
6.01.02.03	Créditos tributários	43.137	74.401
6.01.02.04	Outras contas a receber	-34.334	18.134
6.01.02.05	Fornecedores	12.308	19.083
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	-907	7.217
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	4.656	-3.468
6.01.02.08	Adiantamentos de clientes	-16.168	-3.632
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-6.966	-16.777
6.01.03	Outros	-454	-2.740
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social	-454	-2.740
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-241.505	-381.465
6.02.01	Integralização de capital	-31.990	-1.005
6.02.02	Reduções de capital	958	1.360
6.02.03	Aquisições de imobilizado e intangível	-74.592	-71.908
6.02.04	Aplicações financeiras	-1.986.011	-1.336.248
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	1.676.761	936.987
6.02.06	Juros recebidos de aplicações financeiras	173.369	89.349
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-265.163	-256.543
6.03.01	Captção de empréstimos e financiamentos	263.749	205.035
6.03.02	Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-239.482	-238.593
6.03.03	Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-169	-323
6.03.04	Dividendos pagos	-178.106	-126.603
6.03.05	Juros sobre o capital próprio pagos	-110.000	-95.000

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03.06	Aquisição de ações em tesouraria	-4.836	-3.036
6.03.07	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	3.681	1.977
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	4.005	-835
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	76.109	73.735
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	80.114	72.900

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	473	-108.916	-160.866	0	-269.309	0	-269.309
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.820	1.820	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.448	0	0	0	3.448	0	3.448
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500	0	-93.500
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	103.323	-160.866	0	-57.543	0	-57.543
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	256.939	-9.104	247.835	0	247.835
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	256.939	0	256.939	0	256.939
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-9.104	-9.104	0	-9.104
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-9.104	-9.104	0	-9.104
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	96.073	-96.073	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	4.195	1.751.335	0	7.812	4.019.472	0	4.019.472

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443	0	3.659.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443	0	3.659.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.024.828	-338	-1.142.574	-88.998	0	-207.082	0	-207.082
5.04.01	Aumentos de Capital	1.024.828	0	-1.024.828	0	0	0	0	0
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-598	598	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.319	0	0	0	1.319	0	1.319
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-3.036	0	0	0	-3.036	0	-3.036
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	1.977	0	0	0	1.977	0	1.977
5.04.06	Dividendos	0	0	-50.816	0	0	-50.816	0	-50.816
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-80.750	0	0	-80.750	0	-80.750
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	13.211	-88.998	0	-75.787	0	-75.787
5.04.09	Dividendo Prescrito	0	0	11	0	0	11	0	11
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	181.338	10.662	192.000	0	192.000
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	181.338	0	181.338	0	181.338
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	10.662	10.662	0	10.662
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	10.980	10.980	0	10.980
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	0	0	0	0	-318	-318	0	-318
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	92.340	-92.340	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	92.340	-92.340	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	2.319	1.374.556	0	11.356	3.644.361	0	3.644.361

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.253.067	1.181.437
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.269.933	1.167.806
7.01.02	Outras Receitas	-16.155	2.365
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-711	11.266
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-678.837	-587.005
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-299.370	-287.294
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-372.819	-299.319
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-6.648	-392
7.03	Valor Adicionado Bruto	574.230	594.432
7.04	Retenções	-42.663	-33.567
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-42.663	-33.567
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	531.567	560.865
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	292.430	138.192
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	56.586	-26.253
7.06.02	Receitas Financeiras	235.774	164.376
7.06.03	Outros	70	69
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	823.997	699.057
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	823.997	699.057
7.08.01	Pessoal	353.074	308.754
7.08.01.01	Remuneração Direta	290.810	253.214
7.08.01.02	Benefícios	36.475	31.856
7.08.01.03	F.G.T.S.	25.789	23.684
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	154.155	142.899
7.08.02.01	Federais	115.925	122.322
7.08.02.02	Estaduais	36.573	18.906
7.08.02.03	Municipais	1.657	1.671
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	59.829	66.066
7.08.03.01	Juros	57.872	63.925
7.08.03.02	Aluguéis	1.957	2.141
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	256.939	181.338
7.08.04.02	Dividendos	160.866	88.998
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	96.073	92.340



**Comentário do Desempenho**

**Receita líquida de R\$ 555,3 milhões, +15,6% vs. 2T24**  
**Resultado líquido recorrente de R\$ 185,5 milhões, +200,6% vs. 2T24**

**Sobral, 07 de agosto de 2025** – A GRENDENE (B3: Novo Mercado - GRND3) divulga o resultado do 2T25 e 1S25. As informações são apresentadas de forma consolidada em *IFRS – International Financial Reporting Standards*.

**Destaques do Resultado do 2T25 vs. 2T24**

Receita líquida  
R\$ 555,3 milhões, +15,6%



Receita líquida/par  
R\$ 20,54, +14,2%



Volume de pares  
27,0 milhões, +1,2%



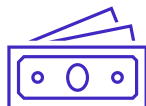
Margem Bruta  
42,0%, -0,6 pp



Ebit recorrente  
R\$ 30,4 milhões, -27,7%







Margem Ebit recorrente  
6,1%, -2,6 pp



Resultado líquido recorrente  
R\$ 185,5 milhões, +200,6%



Margem líquida recorrente  
37,2%, +24,3 pp

 **Alceu Albuquerque**  
 Diretor de Relações com Investidores  
 **+55-54-2109-9011**  
 **[dri@grendene.com.br](mailto:dri@grendene.com.br)**  
 **<https://ri.grendene.com.br>**



**Videoconferência  
com tradução  
simultânea para o  
idioma inglês**

**08/08/2025 às 10:30 horas  
(horário de Brasília)**

**[Clique aqui](#) para participar.**

**Quantidade de ações ordinárias: 902.160.000**  
**Quantidade de ações em tesouraria: 0**  
**Cotação (30/06/2025): R\$ 5,50 por ação**  
**Valor de mercado: R\$ 5,0 bilhões / US\$864 milhões**

**Comentário do Desempenho****Principais Indicadores Econômico-Financeiros**

R\$ milhões	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Receita bruta	604,4	756,2	25,1%	1.266,8	1.461,6	15,4%
Mercado interno	506,7	572,5	13,0%	1.035,0	1.092,2	5,5%
Exportação	97,7	183,7	88,0%	231,8	369,4	59,3%
Exportação (US\$)	18,7	32,4	73,1%	45,6	64,2	40,8%
Receita líquida	480,3	555,3	15,6%	1.019,7	1.119,1	9,8%
CPV	(275,6)	(322,1)	16,9%	(574,5)	(622,4)	8,3%
Lucro bruto	204,7	233,1	13,9%	445,1	496,7	11,6%
Desp. Operacionais	(182,4)	(187,8)	2,9%	(331,2)	(403,5)	21,8%
Desp. Operacionais recorrente	(162,7)	(174,2)	7,1%	(312,8)	(325,2)	4,0%
Ebit	22,3	45,3	103,6%	114,0	93,2	(18,2%)
Ebit recorrente	42,0	30,4	(27,7%)	132,3	126,9	(4,1%)
Ebitda	42,7	71,0	66,1%	155,9	144,5	(7,3%)
Ebitda recorrente	62,5	56,0	(10,3%)	174,2	178,3	2,3%
Resultado financeiro líquido contábil	31,8	84,7	166,4%	96,9	172,8	78,3%
Resultado financeiro líquido recorrente	32,2	142,8	343,7%	105,4	229,4	117,6%
Resultado líquido	41,6	143,6	244,7%	181,3	256,9	41,7%
Resultado líquido recorrente	61,7	185,5	200,6%	209,5	345,3	64,9%

Milhões de pares	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Volume total	26,7	27,0	1,2%	55,0	52,3	(4,8%)
Mercado interno	22,5	22,9	2,0%	44,5	40,6	(8,7%)
Exportação	4,2	4,1	(3,2%)	10,5	11,7	11,4%

R\$ por par	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Receita bruta total	22,62	27,98	23,7%	23,04	27,93	21,2%
Mercado interno	22,54	24,97	10,8%	23,29	26,91	15,5%
Exportação	23,07	44,80	94,2%	21,99	31,47	43,1%
Exportação (US\$)	4,42	7,91	79,0%	4,32	5,47	26,6%
Receita líquida	17,98	20,54	14,2%	18,54	21,39	15,4%
CPV	(10,32)	(11,92)	15,5%	(10,45)	(11,90)	13,9%

Margens %	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Bruta	42,6%	42,0%	(0,6 pp)	43,7%	44,4%	0,7 pp
Ebit	4,6%	8,2%	3,6 pp	11,2%	8,3%	(2,9 pp)
Ebit recorrente	8,7%	6,1%	(2,6 pp)	13,0%	12,3%	(0,7 pp)
Ebitda	8,9%	12,8%	3,9 pp	15,3%	12,9%	(2,4 pp)
Ebitda recorrente	13,0%	11,2%	(1,8 pp)	17,1%	17,2%	0,1 pp
Líquida	8,7%	25,9%	17,2 pp	17,8%	23,0%	5,2 pp
Líquida recorrente	12,9%	37,2%	24,3 pp	20,5%	33,4%	12,9 pp

US\$ 1,00 = R\$	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Dólar final	5,5589	5,4571	(1,8%)	5,5589	5,4571	(1,8%)
Dólar médio	5,2170	5,6661	8,6%	5,0850	5,7554	13,2%

Comentário do Desempenho

Análise e Discussão Gerencial

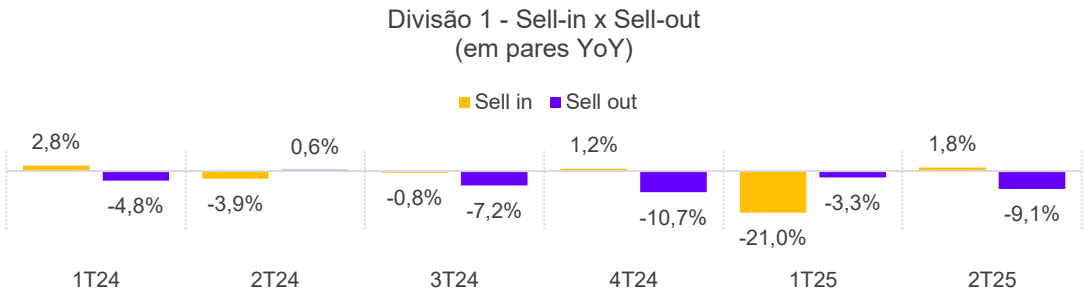
O segundo trimestre de 2025 manteve o padrão de desafios observados desde o final de 2024. O cenário macroeconômico seguiu marcado por incertezas, resultado da combinação entre pressões domésticas, volatilidade nos mercados internacionais e instabilidades geopolíticas. Esse ambiente continuou afetando a confiança dos agentes econômicos e a dinâmica dos negócios.

Mesmo diante desse contexto, a Grendene registrou uma receita bruta total de R\$ 756,2 milhões no 2T25, avanço de 25,1% em relação ao 2T24. O principal *driver* desse crescimento foi o desempenho das exportações, que cresceram 88,0%. No acumulado do primeiro semestre de 2025 (1S25), a receita bruta atingiu R\$ 1,46 bilhão, alta de 15,4% frente ao 1S24, mesmo com uma leve queda de 4,8% no volume total de pares vendidos. O crescimento da receita, apesar da queda do volume, reflete os esforços da companhia para desenvolver produtos de maior valor agregado.

No mercado interno, a receita bruta somou R\$ 572,5 milhões no 2T25, crescimento de 13,0% frente a igual período do ano anterior. O volume de pares vendidos cresceu 2,0% no trimestre, enquanto o preço médio por par aumentou 10,8%. No acumulado do 1S25, a receita alcançou R\$ 1,09 bilhão, alta de 5,5% na comparação com o mesmo período anterior, mesmo com queda de 8,7% no volume de pares vendidos, refletindo a elevação de 15,5% no preço médio por par no semestre.

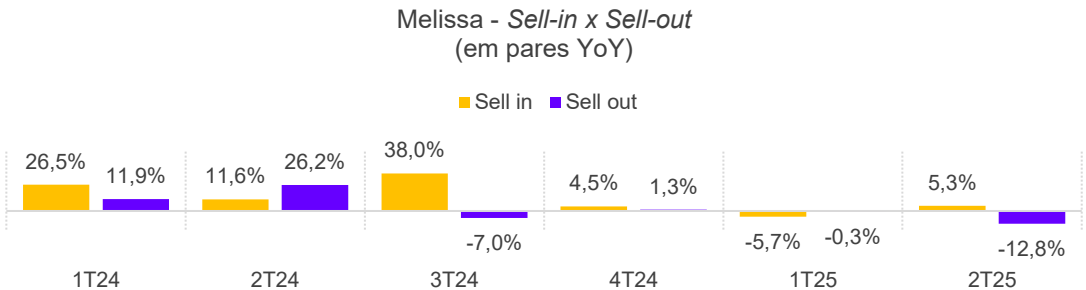
As marcas da Divisão 1 (todas as marcas exceto Melissa), apresentaram desempenho positivo no segundo trimestre, com crescimento de 8,5% na receita bruta frente ao 2T24, totalizando R\$ 430,2 milhões. O volume de pares aumentou 1,8%, com destaque para Grendene Kids, que ampliou receita e volume, impulsionada por um portfólio com boa aceitação dos produtos. Ipanema e o segmento feminino também contribuíram para o resultado, com crescimento tanto em receita como em volume. Os demais segmentos da Divisão 1 apresentaram retração em receita e em volume, com exceção da linha masculina que apresentou aumento da receita em função da elevação do preço médio por par em 9,2% no 2T25. No semestre, a receita da Divisão 1 cresceu 0,2% e o volume recuou 9,3%.

Do ponto de vista do *sell out* das marcas da Divisão 1, o trimestre foi marcado por maior cautela por parte dos consumidores, diante do quadro econômico complexo citado acima. Além dos fatores macroeconômicos, as temperaturas mais baixas no Sul e Sudeste também impactaram negativamente o ritmo de vendas em determinados canais.



A Melissa registrou um desempenho expressivo no período, ampliando a receita em 28,9%, o volume em 5,3% e o preço médio por par em 22,5%. No acumulado do semestre, a receita da marca avançou 20,7%, sustentada por uma elevação de 22,2% no preço médio, mesmo com leve queda de 1,2% no volume. Os canais multimarcas e *omnichannel* também registraram crescimento evidenciando a boa integração entre canais físicos e digitais.

Na ponta do consumo, as lojas Melissa registraram bons resultados especialmente nos meses de maio e junho, impulsionados pelas campanhas do Dia das Mães e do Dia dos Namorados. Apesar desse impulso em ocasiões estratégicas e do avanço no preço médio, o *sell out* em volume de pares na rede de franquias recuou 12,8% no 2T25, refletindo a menor dinâmica do consumo no varejo de moda.



No canal digital, o *Gross Merchandise Volume* (GMV) totalizou R\$ 30,5 milhões no 2T25 (+15,3% vs. 2T24). Observamos crescimento da participação do *omnichannel*, fato que reflete a integração crescente entre os canais físico e digital.

Comentário do Desempenho

No segundo trimestre de 2025, as exportações da Grendene cresceram 88,0% em receita bruta em reais, mesmo com leve retração de 3,2% no volume de pares exportados. O preço médio por par avançou 94,2% em reais, refletindo a valorização do mix e os efeitos do câmbio no período. Esse desempenho foi impulsionado principalmente pela Melissa, que ampliou significativamente sua receita no exterior, reforçando o sucesso da estratégia de internacionalização e seu posicionamento como marca *premium*.

No acumulado do 1S25, as exportações totalizaram crescimento de 59,3% na receita bruta em reais, com avanço de 11,4% no volume e aumento de 43,1% no preço médio por par. O crescimento no volume reflete a expansão em mercados estratégicos para a empresa.

Neste primeiro semestre, mais de 70 países receberam os produtos da Grendene, reforçando a presença global da Companhia e sua estratégia de mitigação de riscos por meio da diversificação geográfica.

Durante o semestre, a operação enfrentou desafios logísticos relevantes, como aumento nos custos de frete internacional e instabilidades nas escalas marítimas. Esses fatores provocaram atrasos na reposição de produtos e impactaram o desempenho em mercados com maior rotatividade. A Companhia segue adotando medidas para mitigar esses efeitos, com reforço no planejamento de demanda e na gestão de embarques.

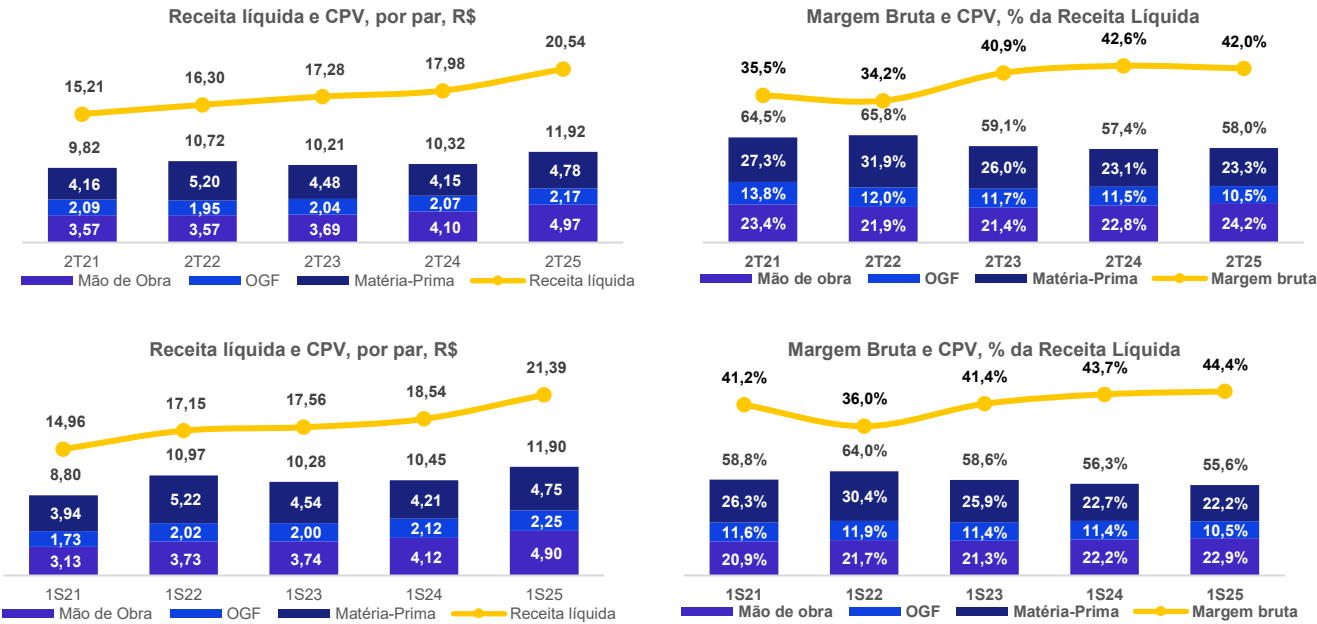
A receita líquida da Grendene alcançou R\$ 555,3 milhões no trimestre, crescimento de 15,6% em relação ao 2T24. O desempenho foi impulsionado principalmente pela elevação do preço médio por par, aumento no volume de pares vendidos e pelo forte resultado das exportações.

No acumulado do 1S25, a receita líquida somou R\$ 1,12 bilhão, alta de 9,8% frente ao mesmo período do ano anterior. O avanço foi sustentado, sobretudo, pelo crescimento de 15,4% na receita líquida por par, que passou de R\$ 18,54 para R\$ 21,39, além do desempenho consistente das exportações.

A estratégia da companhia de priorizar margens e valor agregado foi determinante para a evolução da receita, mesmo em um ambiente doméstico mais desafiador. O crescimento foi sustentado por um mix mais qualificado e pela valorização do preço médio, especialmente nas vendas ao mercado externo.

No segundo trimestre de 2025, os custos dos produtos vendidos (CPV) consolidado da Grendene totalizou R\$ 322,1 milhões, aumento de 16,9% em relação ao 2T24. Esse crescimento acompanhou a expansão da receita líquida, que avançou 15,6% no mesmo período, resultando em leve variação da margem bruta, de 42,6% para 42,0%.

O CPV por par aumentou 15,5%, passando de R\$ 10,32 no 2T24 para R\$ 11,92 no 2T25, reflexo principalmente, do crescimento dos custos com mão de obra (+22,8%). A composição percentual do CPV se manteve relativamente estável, com matérias-primas respondendo por 40,1% do total e mão de obra por 41,7%.



No acumulado do primeiro semestre de 2025, o CPV totalizou R\$ 622,4 milhões, aumento de 8,3% em relação ao 1S24. Esse crescimento foi inferior ao avanço da receita líquida no período (+9,8%), contribuindo para a expansão da margem bruta, que passou de 43,7% para 44,4%.

O CPV por par cresceu 13,9%, de R\$ 10,45 para R\$ 11,90, mesmo com a retração de 4,8% no volume total de pares vendidos. O aumento reflete o impacto da inflação de custos e da maior complexidade do portfólio, com foco em produtos de maior valor agregado.

Comentário do Desempenho

No segundo trimestre de 2025, as despesas operacionais da Grendene totalizaram R\$ 187,8 milhões, aumento de 2,9% em relação ao 2T24 (R\$ 182,4 milhões). No primeiro semestre, as despesas somaram R\$ 403,5 milhões (avanço de 21,8% na comparação com o 1S24), representando 36,1% da receita líquida *versus* 32,5% no mesmo período do ano anterior.

Esse avanço é explicado, em grande parte, pela mudança na forma de consolidação dos resultados da Grendene Global Brands (GGB). Com a aquisição do controle da operação, em dezembro de 2024, suas receitas e despesas passaram a ser contabilizadas de forma integral nas linhas operacionais. Anteriormente, os efeitos da GGB eram registrados por meio do método da equivalência patrimonial.

As despesas com vendas foram as mais impactadas pela referida consolidação, totalizando R\$ 188,0 milhões no 2T25, alta de 39,2% em relação ao 2T24. A estrutura comercial da GGB e os seus respectivos investimentos em marketing nos EUA representam a maior parcela desta variação no período. No semestre, esta rubrica atingiu R\$ 344,0 milhões, crescimento de 34,2% frente ao 1S24. Também contribuíram para esse crescimento os aumentos das despesas variáveis (fretes, armazenagem, comissões), as quais seguem o comportamento da receita líquida.

Já as despesas operacionais recorrentes totalizaram R\$ 174,2 milhões no 2T25, crescimento de 7,1% em relação ao 2T24. Esse valor representa 34,9% da receita líquida no trimestre, ante 33,9% no mesmo período do ano anterior. No acumulado do primeiro semestre, as despesas operacionais recorrentes somaram R\$ 325,2 milhões, alta de 4,0% frente ao 1S24, equivalentes a 31,4% da receita líquida recorrente do período.

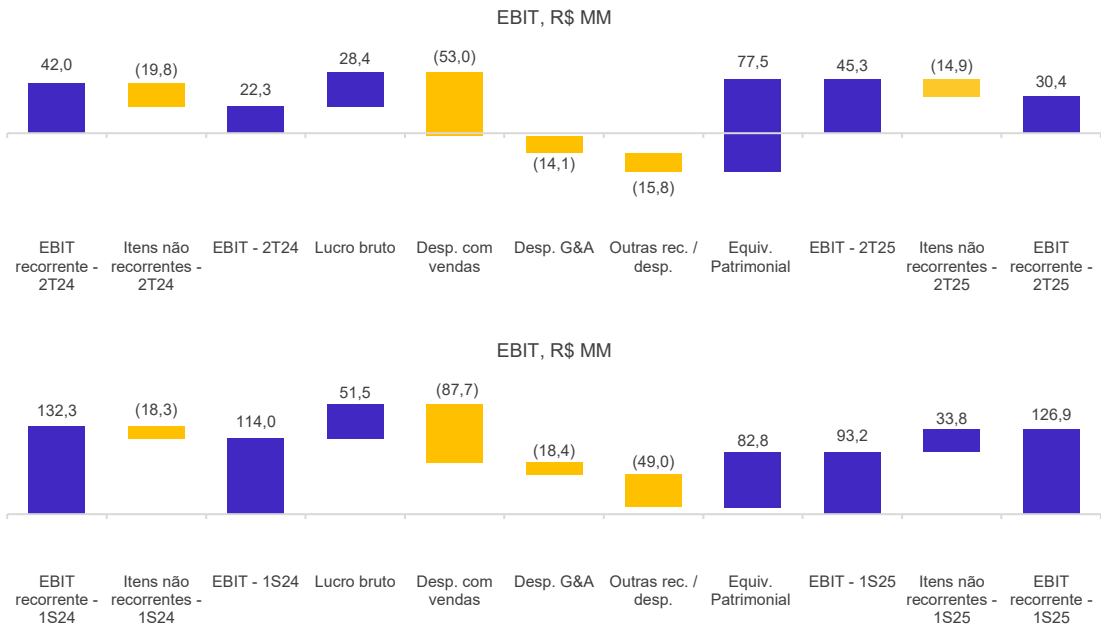
No segundo trimestre de 2025, o EBIT da Grendene totalizou R\$ 45,3 milhões, com margem de 8,2%, frente aos R\$ 22,3 milhões e margem de 4,6% registrados no 2T24. No acumulado do semestre, o EBIT foi de R\$ 93,2 milhões, queda de 18,2% em relação ao 1S24 (R\$ 114,0 milhões). A redução está relacionada, principalmente, ao aumento das despesas operacionais, influenciado por efeitos não recorrentes.

O desempenho do EBIT reflete o compromisso da Companhia com a sustentação de sua presença nos mercados estratégicos. Mesmo com menor alavancagem operacional, as decisões adotadas priorizaram a continuidade das iniciativas de posicionamento de marca, manutenção de canais e evolução comercial.

Desconsiderando os efeitos não recorrentes, o EBIT recorrente no 2T25 foi de R\$ 30,4 milhões, com margem de 6,1%, redução de 27,7% frente ao 2T24. No 1S25, o EBIT recorrente somou R\$ 126,9 milhões, queda de 4,1% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Detalhamos a seguir os eventos não recorrentes que impactaram o EBIT no segundo trimestre de 2025:

- I. Equivalência patrimonial – SCPs: -R\$ 58,1 milhões;
- II. Resultados não recorrentes – GGB: +R\$ 26,7 milhões;
- III. Descontinuidade varejo e estoques obsoletos – GGB: +R\$ 1,0 milhão;
- IV. Gestão de franquias: +R\$ 1,0 milhão;
- V. Processos judiciais: +R\$ 13,9 milhões.
- VI. Outros itens não recorrentes: +R\$ 0,6 milhão.



No 2T25, a Grendene reportou resultado financeiro recorrente de R\$ 142,8 milhões, crescimento de 343,7% em relação ao mesmo período de 2024. No acumulado do semestre, o resultado financeiro recorrente somou R\$ 229,4 milhões, alta de 117,6% na comparação com o 1S24.

## Comentário do Desempenho

O desempenho foi impulsionado, principalmente, pelo aumento dos rendimentos de aplicações financeiras, decorrente da elevação do CDI e do maior volume médio de recursos aplicados no período.

Além disso, o resultado financeiro recorrente do trimestre inclui o impacto da equivalência patrimonial de investimentos em Sociedades em Conta de Participação (SCPs), que contribuiu positivamente com R\$ 58,1 milhões no 2T25, frente a R\$ 0,4 milhão no 2T24. No semestre, o efeito foi de R\$ 56,6 milhões em 2025 ante R\$ 8,5 milhões do 1S24.

Embora esses valores sejam, do ponto de vista contábil, registrados na linha de equivalência patrimonial do DRE — afetando o EBIT —, sob a ótica gerencial, a administração os considera como parte integrante do resultado financeiro, em razão da natureza estritamente financeira dessas operações.

A Grendene apurou lucro líquido de R\$ 143,6 milhões no 2T25, com margem líquida de 25,9%, frente aos R\$ 41,6 milhões e margem de 8,7% registrados no 2T24. No acumulado do semestre, o lucro líquido alcançou R\$ 256,9 milhões, com margem de 23,0%, ante R\$ 181,3 milhões e margem de 17,8% no 1S24. A melhora no comparativo anual reflete, principalmente, o crescimento expressivo do resultado financeiro no período.

Desconsiderando os efeitos não recorrentes, o lucro líquido ajustado foi de R\$ 185,5 milhões no 2T25, com margem de 37,2%, e de R\$ 345,3 milhões no 1S25, com margem de 33,4%. Esses resultados representam crescimentos de 200,6% e 64,9%, respectivamente, em relação ao mesmo período do ano anterior.

O desempenho reforça a consistência da geração de resultados recorrentes da Companhia, sustentada por uma gestão financeira eficiente, mesmo em um ambiente macroeconômico desafiador.

A geração de caixa operacional totalizou R\$ 510,7 milhões no 1S25, contribuindo para o aumento do caixa líquido da Companhia, que passou de R\$ 1,5 bilhão em 30 de junho de 2024 para R\$ 1,8 bilhão em 30 de junho de 2025.

Mesmo em um cenário macroeconômico desafiador, marcado por menor dinamismo do consumo no mercado interno e volatilidade no ambiente internacional, a Grendene demonstrou resiliência operacional, disciplina na gestão e foco em rentabilidade. Os resultados do 2T25 e do 1S25 evidenciam a capacidade da Companhia de se adaptar às condições de mercado, preservando margens e avançando na execução de sua estratégia de crescimento sustentável.

Acompanhamos de perto as tratativas diplomáticas entre os governos do Brasil e dos Estados Unidos, com o objetivo de impedir a implementação da tarifa de 50% sobre produtos brasileiros, prevista para vigorar a partir de 6 de agosto de 2025. Embora as exportações àquele mercado representem uma parcela modesta da receita da Companhia, a medida altera o ambiente competitivo, exigindo avaliação cuidadosa da operação naquele destino. Reforçamos, portanto, nossa estratégia de diversificação geográfica, com foco em mercados mais previsíveis e com maior potencial de crescimento.

Também seguimos monitorando a possível intensificação da concorrência global decorrente da realocação de excedentes produtivos de outros mercados. Até o momento, não identificamos impactos relevantes sobre o mercado brasileiro.

Para o segundo semestre, mantemos uma postura atenta e proativa. Apesar das incertezas econômicas e políticas, do cenário de juros elevados e da pressão sobre o consumo das famílias, a Companhia segue atuando em múltiplas frentes: ajustes no portfólio, ações comerciais nos pontos de venda, iniciativas promocionais com foco em giro de produtos e medidas de racionalização de despesas e investimentos. São iniciativas que visam preservar a rentabilidade e adequar a operação às condições atuais de mercado, sem comprometer o plano de crescimento sustentável no longo prazo.

Mantemos atuação próxima aos nossos parceiros comerciais, com foco em inovação, posicionamento de marca e excelência operacional. Seguimos preparados para responder com agilidade às mudanças do ambiente de negócios, preservando a solidez da Companhia e sua capacidade de geração de valor.



## Comentário do Desempenho

### Destaques

### Campanhas

#### Galeria Melissa São Paulo — 20 anos

No trimestre, a Melissa celebrou os 20 anos da Galeria localizada na Rua Oscar Freire, em São Paulo, com uma nova instalação interativa e ativações que reforçam o posicionamento da marca como referência em moda, arte e design. A ação incluiu o lançamento do livro “Galeria Melissa 20 Anos”, uma websérie documental e uma parceria com o MASP, ampliando a conexão com o público e fortalecendo a imagem institucional da marca.



#### Melissa + Alexandre Pavão

A Melissa lançou uma nova colaboração com o designer brasileiro Alexandre Pavão, reunindo design autoral, estética contemporânea e apelo *fashion*. A *collab* amplia o alcance da marca junto a públicos estratégicos e reforça seu compromisso com inovação e relevância cultural.

#### Cartago — Posicionamento e conexão cultural

A marca Cartago seguiu fortalecendo seu posicionamento no segmento masculino com a campanha “Vai de Cartago”, voltada à valorização do estilo e da autenticidade no cotidiano. No período, a marca também realizou ativações especiais em celebração às festas juninas, com conteúdos digitais inspirados na cultura nordestina. As iniciativas reforçam a proximidade com o público-alvo e contribuem para a consolidação da marca em mercados estratégicos.



#### Rider apresenta R POWER e reforça conexão com o lifestyle urbano

No segundo trimestre, a Rider deu continuidade à sua estratégia de fortalecimento no segmento urbano com o lançamento da linha R POWER. Com design marcante e sola robusta, o modelo se destaca por sua proposta estética e funcional, aliando conforto, personalidade e apelo contemporâneo. Sob o conceito “A Revolução dos Seus Passos”, a campanha reforçou o posicionamento da marca junto a públicos que buscam autenticidade e estilo em seu cotidiano.

#### Ipanema consolida posicionamento com foco em autenticidade e liberdade de escolha

Ipanema concentrou suas ações institucionais na valorização da individualidade feminina e no incentivo à liberdade de expressão. As campanhas recentes reforçam o alinhamento da marca com temas contemporâneos e ampliam sua identificação com um público que busca autenticidade e conexão com causas relevantes, contribuindo para a consistência da estratégia de *branding*.



#### Zaxy amplia conexão com o público jovem e reforça atributos de identidade e representatividade

Zaxy segue fortalecendo sua presença entre o público jovem por meio de campanhas institucionais que valorizam a construção de vínculos, a representatividade e a proximidade com novas gerações de consumidoras. A comunicação visual da marca se mantém alinhada aos seus pilares de acessibilidade, empatia e expressão individual, com atuação consistente nos canais digitais.

## Comentário do Desempenho

### Convenção de Vendas – Divisão 1, Melissa e Exportação



No 2T25, realizamos três grandes convenções de vendas que fortaleceram conexões com nossos públicos e contribuíram para a evolução das estratégias comerciais. A Convenção de Vendas Melissa, realizada no Rio de Janeiro, reuniu mais de 700 participantes de cerca de 30 países em um ambiente marcado por criatividade, experiências imersivas e fortalecimento do posicionamento global da marca. Em São Paulo, a Convenção da Divisão 1 contou com representantes e vendedores de todo o Brasil e da América Latina, em uma jornada voltada à inspiração, colaboração e aproximação com os clientes. Já a *10th Global Sales Convention* aconteceu em *Riva del Garda*, na Itália, promovendo o engajamento com distribuidores internacionais e apresentando os lançamentos das marcas da Divisão 1.

### Grendene integra projeto piloto da Reforma Tributária do Consumo (CBS)



A Companhia foi selecionada para participar do Projeto Piloto da Reforma Tributária junto à Receita Federal do Brasil (RFB), posicionando a empresa entre os principais agentes do setor privado envolvidos na transição para o novo regime de tributação do consumo no Brasil. A iniciativa visa testar e aprimorar soluções tecnológicas, antecipar os impactos da nova legislação fiscal, contribuir com sugestões técnicas para o modelo definitivo, e propiciará a capacitação das nossas equipes visando uma transição eficiente.

## Responsabilidade Corporativa

### Responsabilidade corporativa: engajamento interno e avanços concretos em sustentabilidade e inclusão

Reforçamos, ao longo do trimestre, nosso compromisso com a sustentabilidade, a economia circular e a valorização da diversidade por meio de ações direcionadas ao público interno, alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU.

No **Dia Mundial da Reciclagem (17 de maio)**, destacamos os avanços do projeto de logística reversa, que desde 2019 já encaminhou corretamente mais de 13 mil pares de calçados usados das marcas da Grendene. Atualmente, mais de 400 coletores estão instalados em lojas e unidades fabris. Os calçados descartados são analisados, reaproveitados sempre que possível ou transformados em novos produtos após separação e moagem dos materiais — uma iniciativa que reforça nosso foco no consumo e produção responsáveis (ODS 12).

Já no **Dia Mundial do Meio Ambiente (5 de junho)**, promovemos uma comunicação institucional que reafirmou nosso compromisso com a Agenda 2030 da ONU, com foco em 8 dos 17 ODS, entre eles: saúde e bem-estar (ODS 3), educação de qualidade (ODS 4), igualdade de gênero (ODS 5), água potável e saneamento (ODS 6), energia limpa (ODS 7), trabalho decente e crescimento econômico (ODS 8), inovação e infraestrutura (ODS 9), além do já citado ODS 12. A ação também reforçou os pilares da nossa política de sustentabilidade: valorização e respeito às pessoas, operações ecoeficientes e desenvolvimento de produtos com menor impacto ambiental.

No dia **13 de junho**, em alusão ao **Mês do Orgulho LGBTI+**, conduzimos a campanha “*Incluir é um ato diário*”, com o propósito de estimular a reflexão e a ação por um ambiente ainda mais acolhedor, respeitoso e seguro para todas as pessoas. A programação contou com a participação de Gabriela Augusto, fundadora da Transcendemos, em uma conversa sobre o valor estratégico da diversidade e inclusão nos negócios. Também iniciamos a série de pílulas de conteúdo educativo, com foco na ampliação da consciência coletiva e no fortalecimento de uma cultura que respeita e valoriza todas as identidades — ação vinculada ao ODS 5 (Igualdade de Gênero).

Essas e outras ações fortalecem nosso compromisso com um ambiente corporativo cada vez mais sustentável, inclusivo e alinhado aos valores da Companhia.





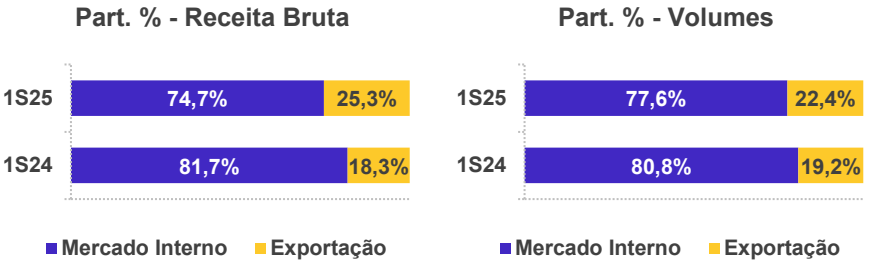
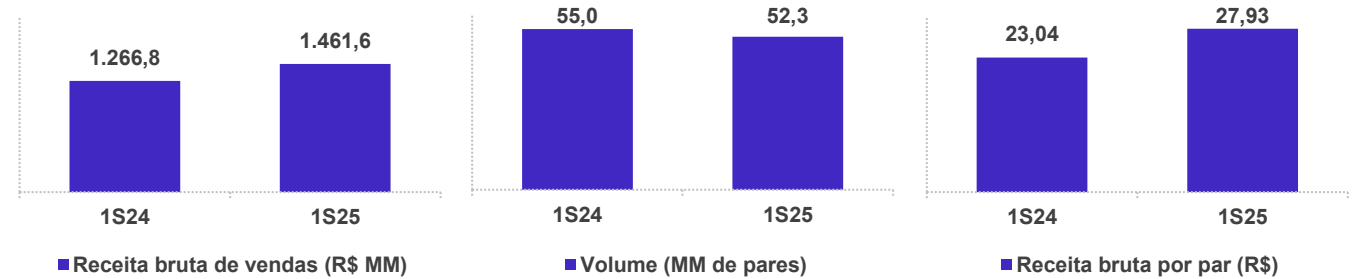
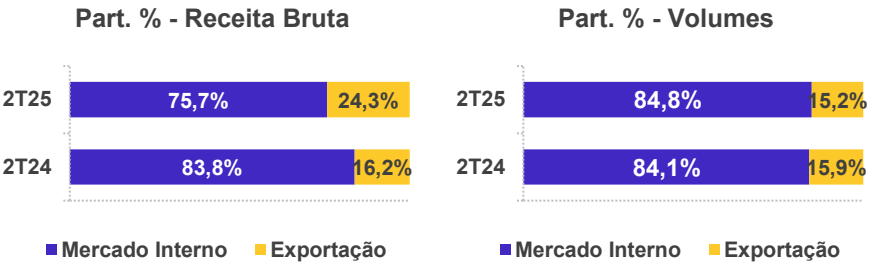
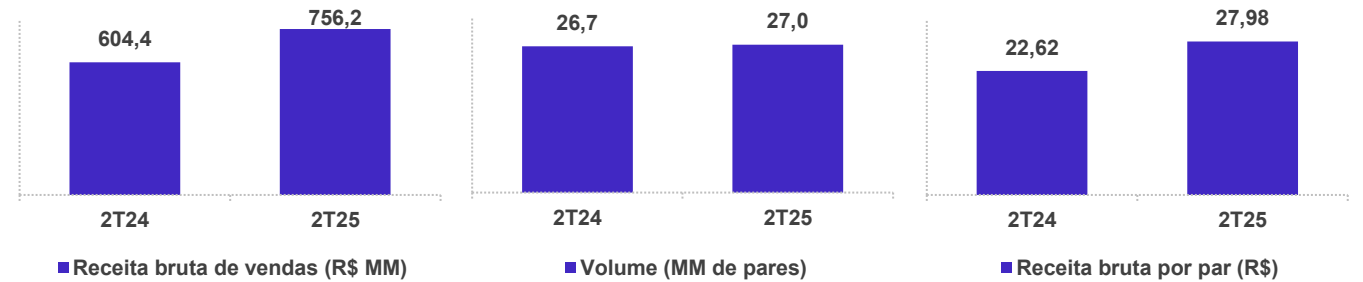
Comentário do Desempenho

Análise das Operações do 2T25 & 1S25 (Dados Consolidados em IFRS)

Receita Bruta de Vendas

A receita bruta atingiu R\$ 756,2 milhões no 2T25, alta de 25,1% em relação ao 2T24, impulsionada principalmente pelo crescimento das exportações e pelo avanço do preço médio por par.

	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Rec. bruta (R\$ MM)	604,4	756,2	25,1%	1.266,8	1.461,6	15,4%
Volume (MM de pares)	26,7	27,0	1,2%	55,0	52,3	(4,8%)
Rec. bruta / par (R\$)	22,62	27,98	23,7%	23,04	27,93	21,2%

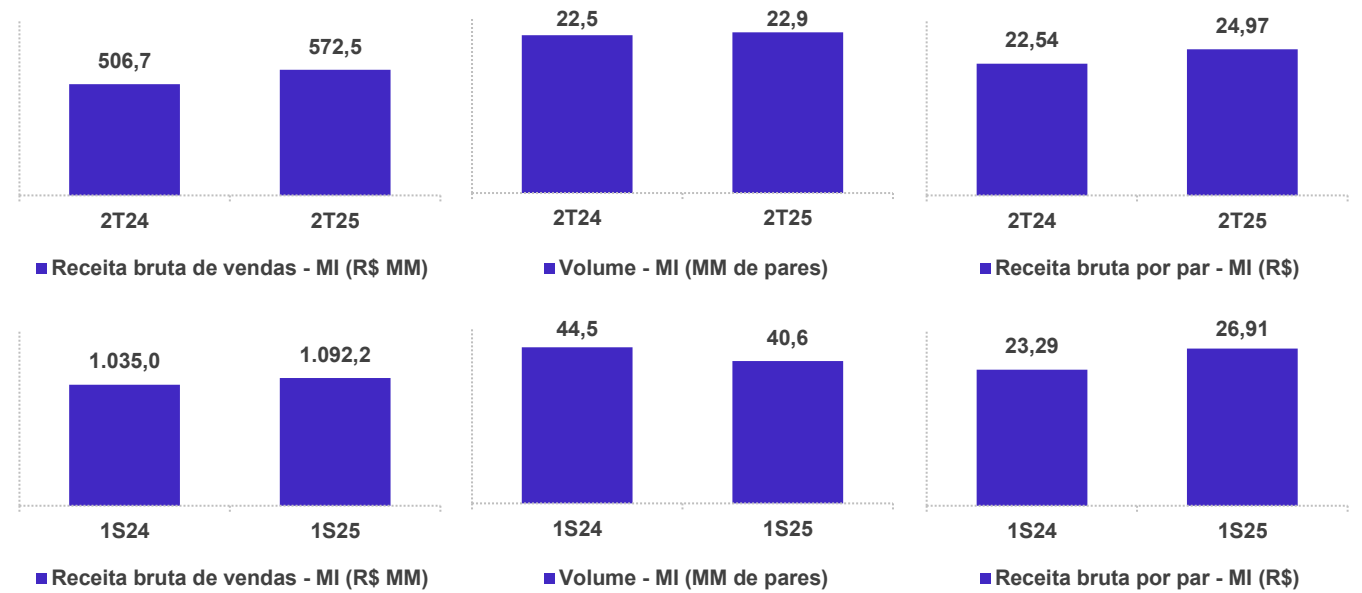


Comentário do Desempenho

Receita Bruta de Vendas – Mercado Interno (MI)

A receita bruta no mercado interno totalizou R\$ 572,5 milhões no 2T25, representando um crescimento de 13,0% em relação ao mesmo período de 2024. O volume de pares vendidos avançou 2,0% no trimestre, enquanto o preço médio por par registrou alta de 10,8%, refletindo a estratégia da Companhia de priorizar produtos com maior valor agregado, com foco em margens mais elevadas e na atuação em canais de maior rentabilidade.

	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Rec. bruta – MI (R\$ MM)	506,7	572,5	13,0%	1.035,0	1.092,2	5,5%
Volume – MI (MM de pares)	22,5	22,9	2,0%	44,5	40,6	(8,7%)
Rec. bruta / par – MI (R\$)	22,54	24,97	10,8%	23,29	26,91	15,5%

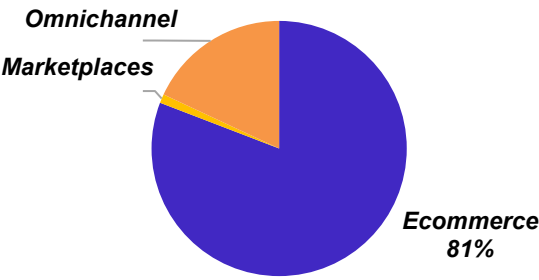


Digital Commerce

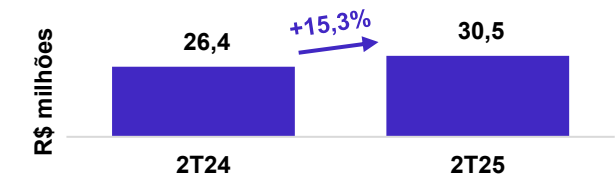
Principais destaques do trimestre

- Crescimento do GMV Brasil R\$ 30,5 milhões (+15,3%) em comparação aos R\$ 26,4 milhões no 2T24.
- 240,8 mil pares vendidos (+18,5% vs. 2T24).
- Ebit recorrente +1,0% vs. 2T24.
- Penetração do canal online: 5,3% (+0,1 pp) vs. 2T24.
- E-commerce continua como o principal canal de vendas nas lojas online.
- O número de clientes atendidos alcançou 126,6 mil, +14% em relação ao 2T24.

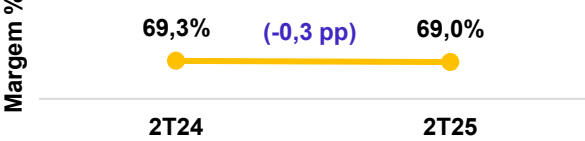
Canais de vendas online



Gross merchandise volume (GMV)



Digital Commerce - Margem bruta

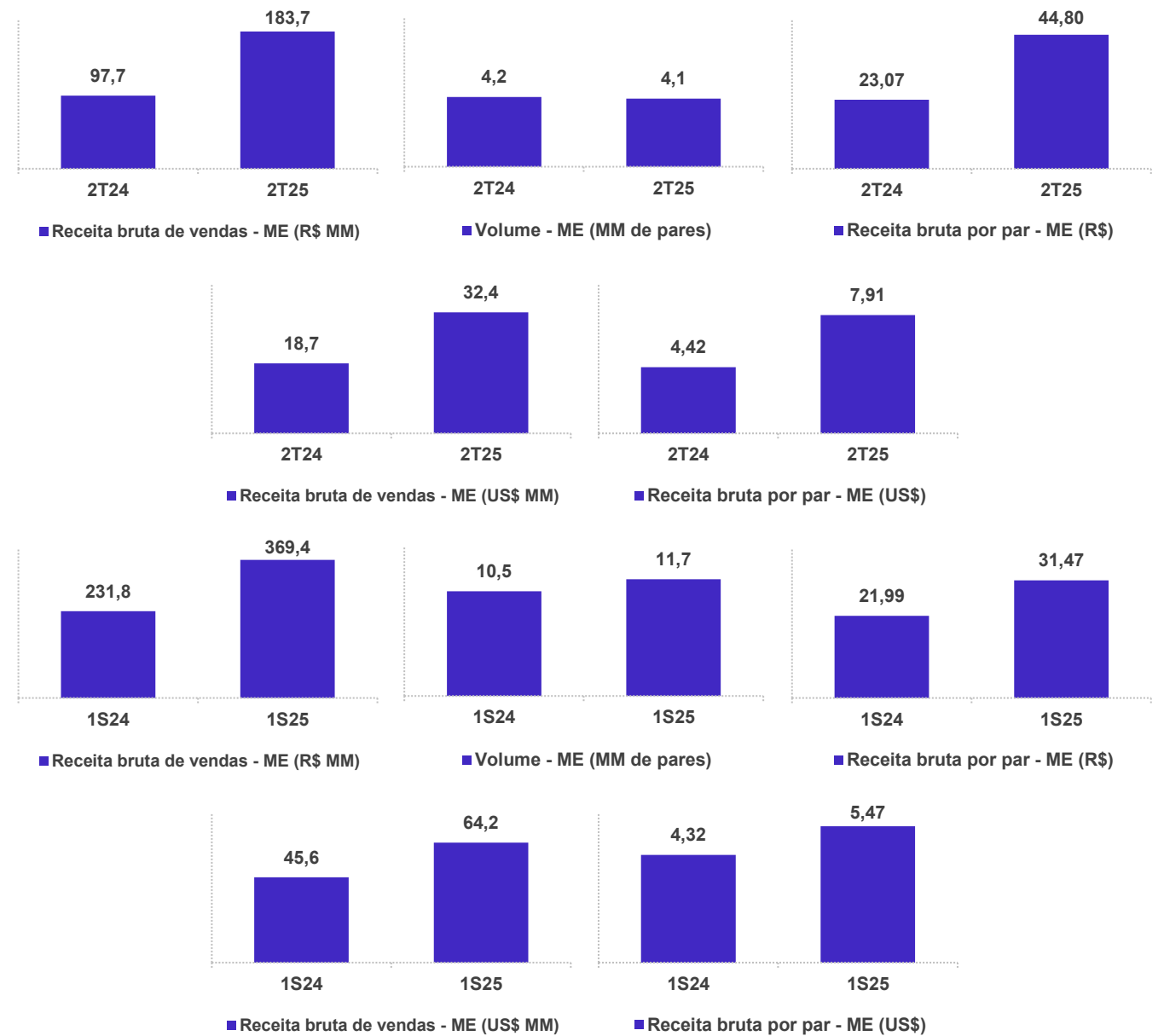


Comentário do Desempenho

Receita Bruta de Vendas – Exportação (ME)

A receita bruta de exportação totalizou R\$ 183,7 milhões no 2T25, crescimento de 88,0% em relação ao 2T24. O desempenho refletiu o avanço no preço médio por par (+94,2%), impulsionado por ações comerciais direcionadas e pela valorização do dólar frente ao real.

	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Rec. bruta – ME (R\$ MM)	97,7	183,7	88,0%	231,8	369,4	59,3%
Rec. bruta – ME (US\$ MM)	18,7	32,4	73,1%	45,6	64,2	40,8%
Volume – ME (MM de pares)	4,2	4,1	(3,2%)	10,5	11,7	11,4%
Rec. bruta / par – ME (R\$)	23,07	44,80	94,2%	21,99	31,47	43,1%
Rec. bruta / par – ME (US\$)	4,42	7,91	79,0%	4,32	5,47	26,6%



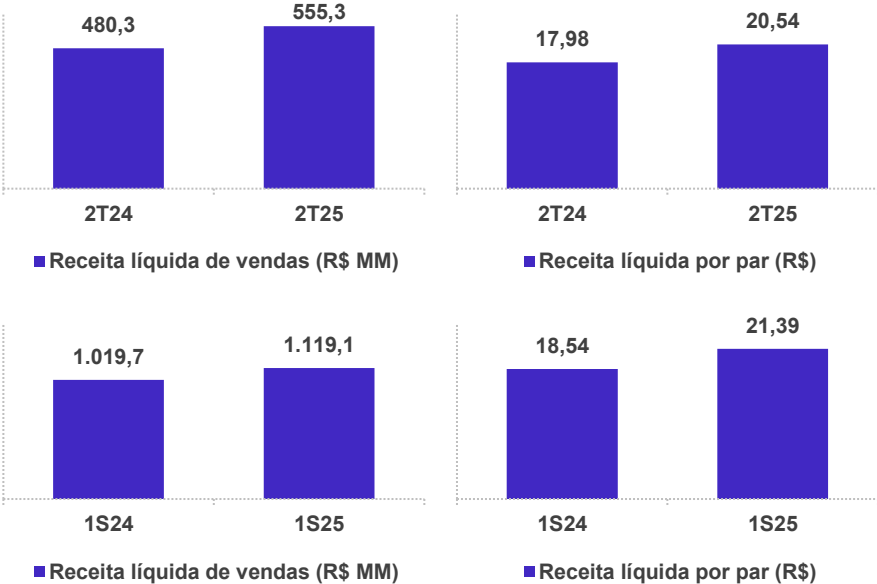
Segundo dados da MDIC/SECEX/ABICALÇADOS, as exportações brasileiras de calçados no 2T25, em comparação com o 2T24, apresentaram crescimento de 1,7% no volume de pares e queda de 0,9% na receita em dólares e de 2,6% no preço médio por par exportado em dólares. Comparativamente, a Grendene registrou aumento de 73,1% na receita em dólares e de 79,0% no preço médio por par exportado em dólares e redução de 3,2% no volume de pares exportados. Como resultado, a participação da Grendene no volume total de pares exportados pelo Brasil passou de 20,4% no 2T24 para 19,4% no 2T25.

Comentário do Desempenho

Receita Líquida de Vendas (ROL)

A receita líquida atingiu R\$ 555,3 milhões no 2T25, crescimento de 15,6% em relação ao mesmo período do ano anterior, impulsionada pela valorização do preço médio por par e pela maior participação das exportações na composição da receita total.

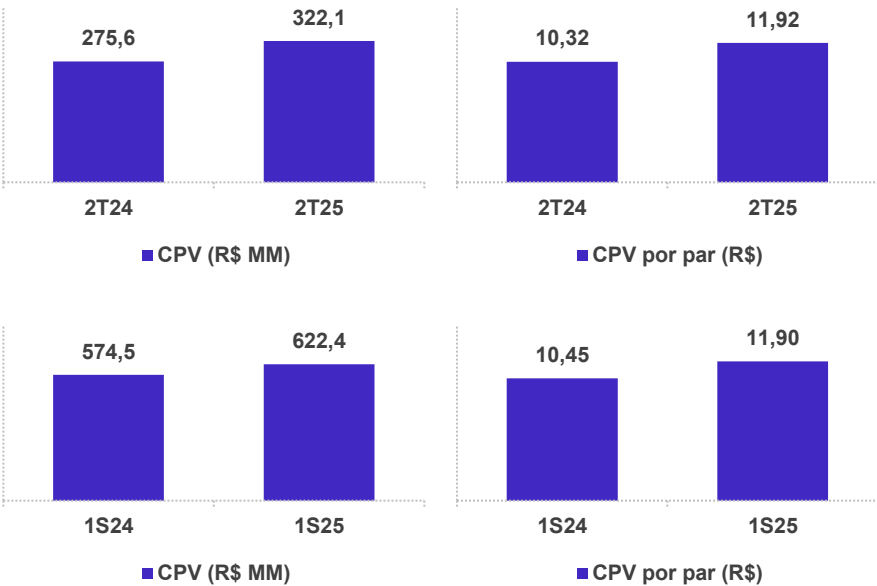
	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Receita líquida de vendas (R\$ MM)	480,3	555,3	15,6%	1.019,7	1.119,1	9,8%
Receita líquida de vendas / par (R\$)	17,98	20,54	14,2%	18,54	21,39	15,4%



Custos dos Produtos Vendidos (CPV)

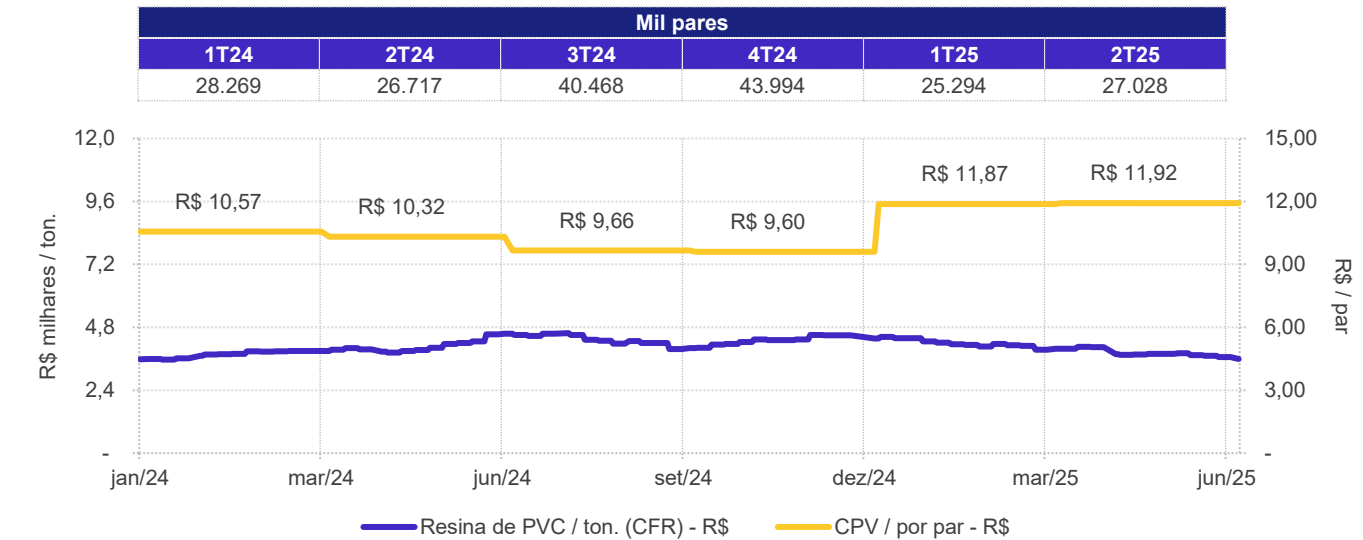
Os custos dos produtos vendidos totalizaram R\$ 322,1 milhões no 2T25, alta de 16,9% em relação ao 2T24. Os custos dos produtos vendidos por par aumentou em linha com o crescimento da receita líquida.

	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
CPV (R\$ MM)	275,6	322,1	16,9%	574,5	622,4	8,3%
CPV por par (R\$)	10,32	11,92	15,5%	10,45	11,90	13,9%



Comentário do Desempenho

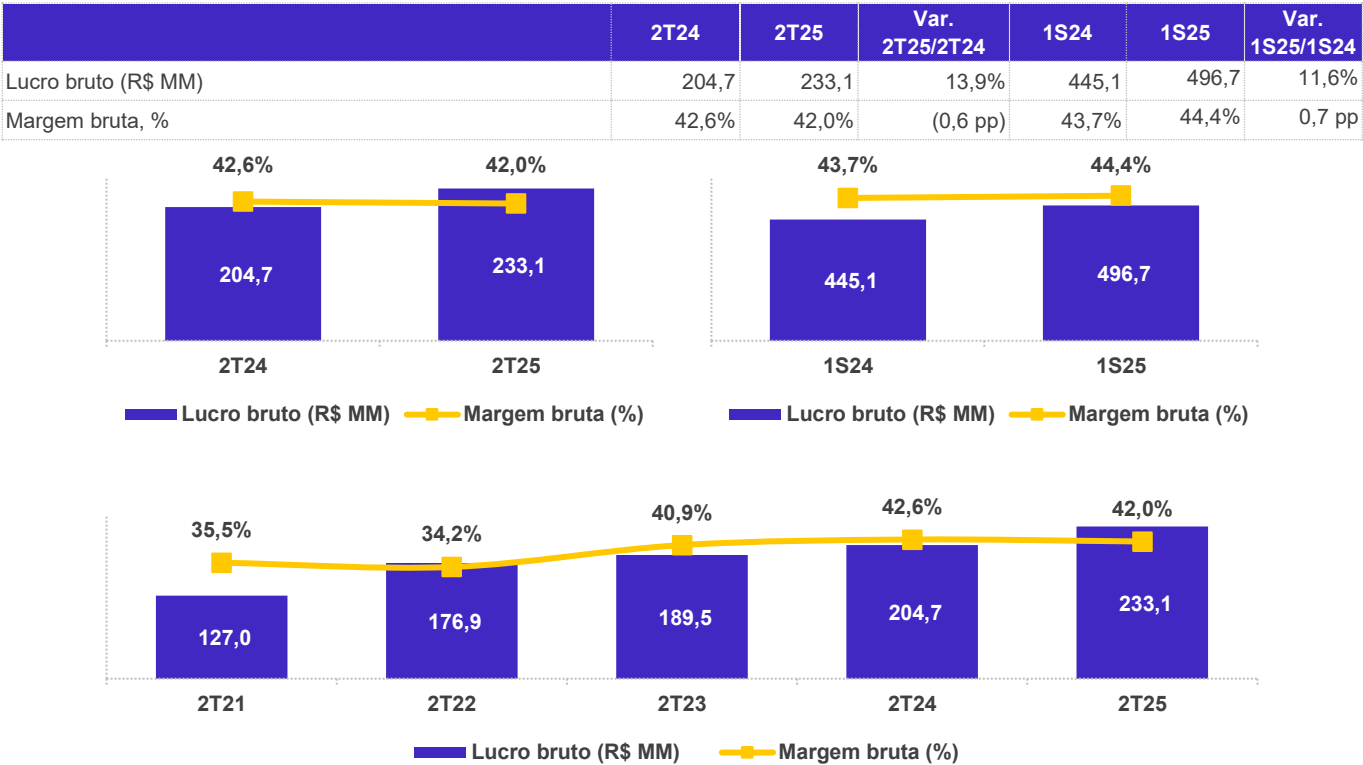
O gráfico a seguir mostra o movimento de preços no mercado (ICIS-LOR) da resina de PVC em dólar, convertidos para reais e a mudança de patamar do custo médio por par da Grendene, mostrando o comportamento por par a cada trimestre de 2024 e 2025.



Fonte: preços de petroquímicos da ICIS-LOR e dados trimestrais da companhia

Lucro Bruto

O lucro bruto somou R\$ 233,1 milhões no 2T25, crescimento de 13,9% em relação ao 2T24. A margem bruta recuou 0,6 pp, alcançando 42,0%, impactado principalmente pelo aumento das deduções de vendas.

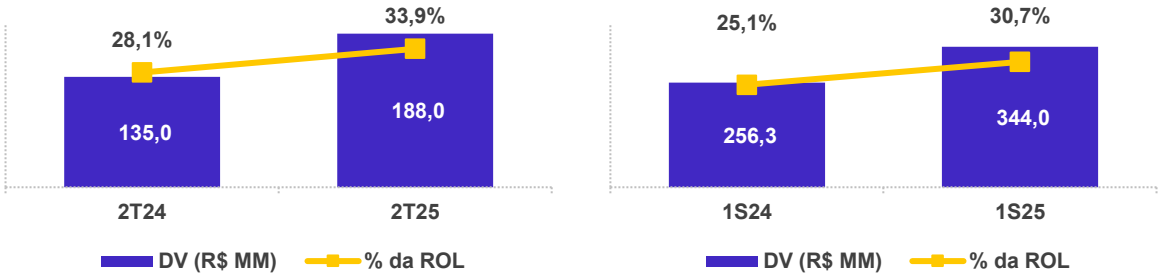


Comentário do Desempenho

Despesas com Vendas (DV)

As despesas com vendas aumentaram 39,2% no 2T25 em relação ao 2T24, configurando-se como o principal vetor de crescimento das despesas operacionais no período. Esse desempenho reflete, sobretudo, maiores investimentos estratégicos em publicidade e propaganda. Contribuíram adicionalmente para esse avanço os aumentos nos custos com fretes, armazenagem, comissões, despesas com tecnologia da informação, além de depreciação e amortização, sinalizando uma expansão da base de ativos direcionada à área comercial.

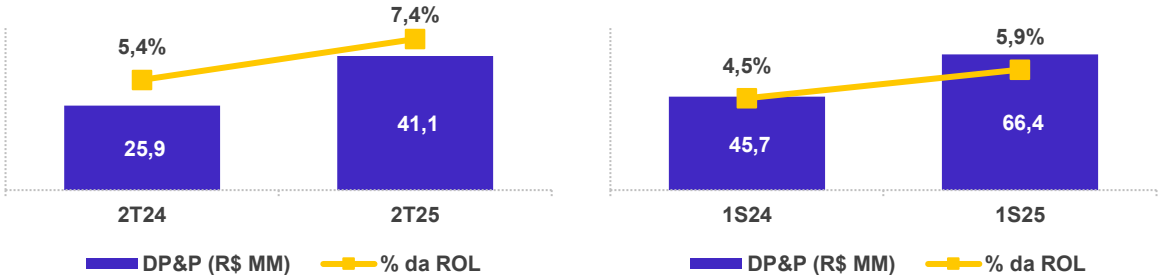
	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Despesas com vendas (R\$ MM)	135,0	188,0	39,2%	256,3	344,0	34,2%
% da receita líquida (ROL)	28,1%	33,9%	5,8 pp	25,1%	30,7%	5,6 pp



Despesas com Publicidade e Propaganda (DP&P)

No 2T25, as despesas com publicidade e propaganda somaram R\$ 41,1 milhões, +58,7% em relação ao 2T24. Esse crescimento reflete a continuidade dos investimentos em marketing para fortalecimento das marcas.

	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
DP&P (R\$ MM)	25,9	41,1	58,7%	45,7	66,4	45,2%
% da receita líquida (ROL)	5,4%	7,4%	2,0 pp	4,5%	5,9%	1,4 pp

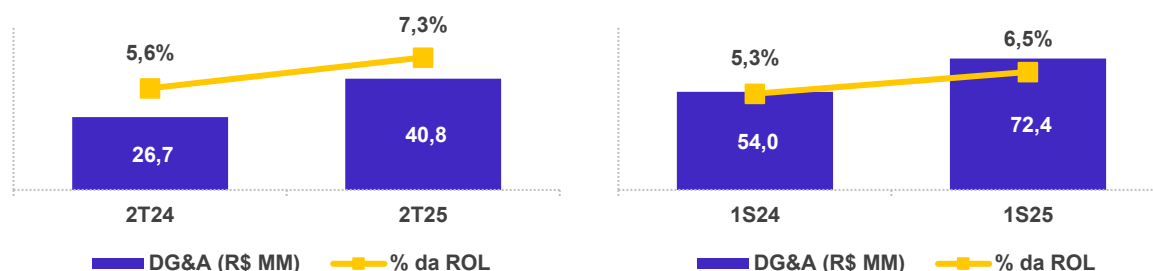


Despesas Gerais e Administrativas (DG&A)

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 40,8 milhões no 2T25, um aumento de 52,7% em relação ao 2T24. Esse crescimento foi impulsionado, principalmente, por maiores gastos com pessoal, contratação de serviços de terceiros e investimentos em tecnologia da informação, em linha com a estratégia de modernização e fortalecimento da estrutura administrativa. A Companhia mantém seu compromisso com a disciplina de custos e a busca contínua por ganhos de eficiência operacional.

	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
DG&A (R\$ MM)	26,7	40,8	52,7%	54,0	72,4	34,1%
% da receita líquida (ROL)	5,6%	7,3%	1,7 pp	5,3%	6,5%	1,2 pp

## Comentário do Desempenho



### Ebit e Ebitda

**Ebit – earnings before interests and taxes – lucro operacional antes dos efeitos financeiros e impostos –** A companhia entende que, por possuir uma grande posição de caixa que gera receitas financeiras expressivas, o lucro operacional de sua atividade caracterizado pelo Ebit é um melhor indicador de sua performance operacional.

Conciliação do EBIT / EBITDA, em R\$ milhares	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Resultado Líquido	41.647	143.575	244,7%	181.338	256.939	41,7%
( + ) Tributos sobre o lucro	12.441	(13.491)	(208,4%)	29.565	9.070	(69,3%)
( - ) Resultado financeiro líquido	(31.813)	(84.737)	166,4%	(96.937)	(172.834)	78,3%
Ebit	22.275	45.347	103,6%	113.966	93.175	(18,2%)
( + ) Efeito não recorrente	19.752	(14.947)	(175,7%)	18.344	33.768	84,1%
Ebit recorrente	42.027	30.400	(27,7%)	132.310	126.943	(4,1%)
( + ) Depreciação e amortização	20.465	25.626	25,2%	41.891	51.330	22,5%
Ebitda	42.740	70.973	66,1%	155.857	144.505	(7,3%)
Ebitda recorrente	62.492	56.026	(10,3%)	174.201	178.273	2,3%

Conciliação da margem Ebit e margem Ebitda, %	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Ebit	4,6%	8,2%	3,6 pp	11,2%	8,3%	(2,9 pp)
Ebit recorrente	8,7%	6,1%	(2,6 pp)	13,0%	12,3%	(0,7 pp)
Ebitda	8,9%	12,8%	3,9 pp	15,3%	12,9%	(2,4 pp)
Ebitda recorrente	13,0%	11,2%	(1,8 pp)	17,1%	17,2%	0,1 pp

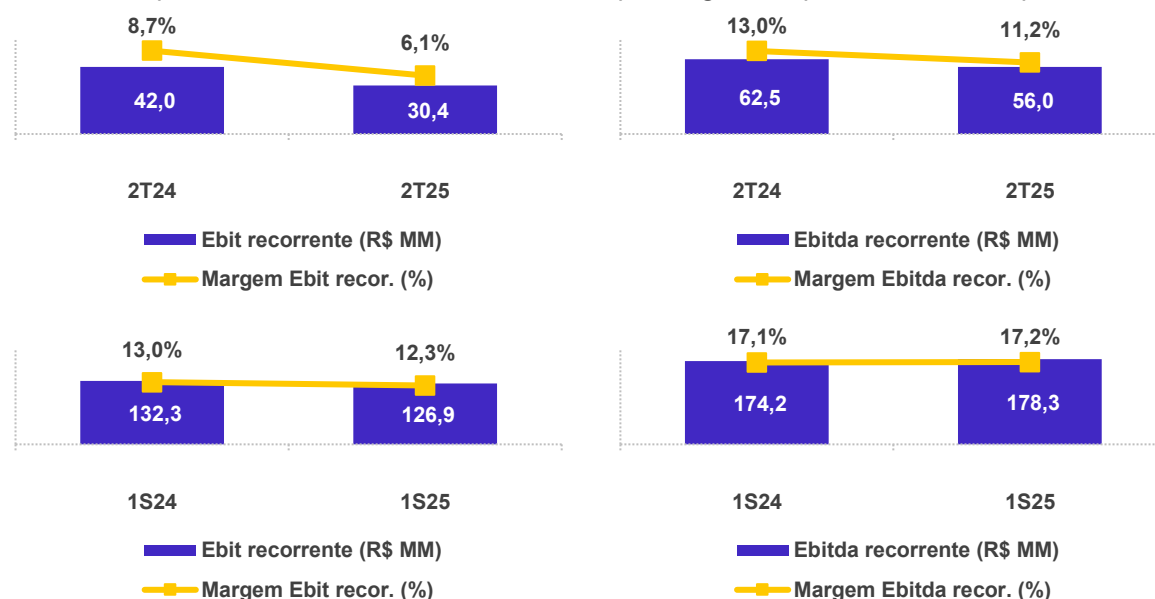
### Ebit – Itens não recorrentes

Itens não recorrentes, em R\$ milhares	2T24	2T25	1S24	1S25
Equivalência patrimonial – SCPs	(375)	(58.084)	(8.475)	(56.586)
Reversão Perdas estimadas devedores duvidosos	(1.450)	0	(9.199)	0
Créditos processuais	(641)	0	(3.839)	0
Baixa de investimento em controlada	0	0	(318)	0
Doações calamidade pública RS	1.142	0	1.142	0
Descontinuidade investimentos – Controladas exterior	20	0	679	0
Assessoria jurídica	0	0	171	609
Indenização a representantes	0	0	0	654
Gestão de franquias	1.267	958	3.455	2.418
Outros itens não recorrentes	0	569	0	2.422
Processos judiciais	0	13.912	0	13.603
Descontinuidade varejo e estoques obsoletos	0	1.004	0	21.872
Resultados não recorrentes – GGB	19.789	26.694	34.728	48.776
<b>Soma</b>	<b>19.752</b>	<b>(14.947)</b>	<b>18.344</b>	<b>33.768</b>

O EBIT recorrente e o EBITDA recorrente referente ao 2T24 e 1S24 está reapresentado em razão da reclassificação dos resultados dos investimentos em SCPs, o que alinha a análise operacional e financeira à visão gerencial da Companhia.

## Comentário do Desempenho

**Ebitda** – Nosso negócio é de baixa intensidade de capital. A empresa regularmente investe um valor equivalente à depreciação para manter sua capacidade de produção atualizada. Adicionalmente, a Grendene mantém caixa líquido positivo e não tem encargos financeiros que devem ser pagos com recursos originados da operação. Desta forma, entendemos que a análise do EBIT faz mais sentido para a gestão operacional da companhia.



## Resultado Financeiro Líquido

No 1S25, o resultado financeiro líquido recorrente foi positivo em R\$ 229,4 milhões, conforme demonstrado no quadro a seguir. O valor considera a reclassificação dos resultados dos investimentos em SCPs, apresentados, na visão gerencial, como parte do Resultado Financeiro recorrente.

R\$ milhares	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Rendimentos de aplicações financeiras	32.657	50.734	55,4%	63.128	94.196	49,2%
Resultado financeiro câmbio	(19.321)	7.180	(137,2%)	(17.833)	17.102	(195,9%)
Resultado de outros ativos financeiros (SCPs, COE, Debêntures)	(4.313)	11.722	(371,8%)	(4.660)	21.448	(560,3%)
Outras operações financeiras	(2.056)	(6.899)	235,6%	(1.478)	(11.382)	670,1%
Receita de ajuste a valor presente	24.846	22.000	(11,5%)	57.780	51.470	(10,9%)
<b>Resultado financeiro líquido contábil</b>	<b>31.813</b>	<b>84.737</b>	<b>166,4%</b>	<b>96.937</b>	<b>172.834</b>	<b>78,3%</b>
( + ) Equivalência patrimonial - SCPs	375	58.084	15.389,1%	8.475	56.586	567,7%
<b>Resultado financeiro líquido recorrente</b>	<b>32.188</b>	<b>142.821</b>	<b>343,7%</b>	<b>105.412</b>	<b>229.420</b>	<b>117,6%</b>

O detalhamento do Resultado Financeiro (contábil) pode ser encontrado nas notas explicativas das informações financeiras.

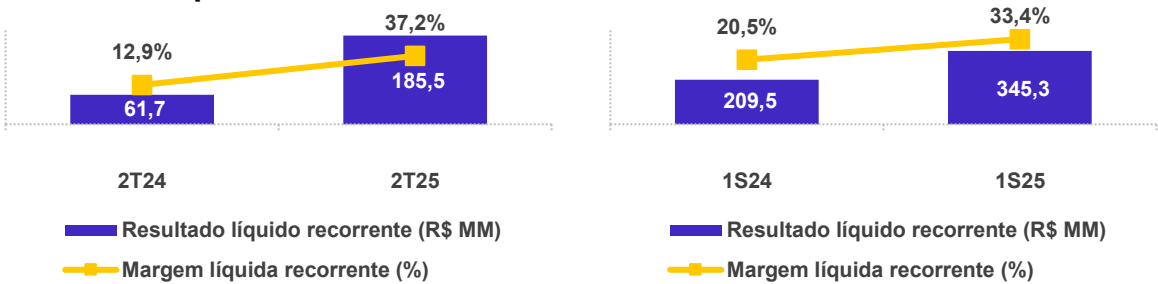
## Resultado Líquido

O lucro líquido recorrente da Grendene totalizou R\$ 185,5 milhões no 2T25, representando um aumento de 200,6% em relação ao 2T24. O desempenho reflete a resiliência e eficiência operacional da Companhia, rigoroso controle das despesas operacionais e crescimento do resultado financeiro, mesmo diante de um cenário de consumo mais moderado.

	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Resultado líquido (R\$ MM)	41,6	143,6	244,7%	181,3	256,9	41,7%
Resultado líquido recorrente (R\$ MM)	61,7	185,5	200,6%	209,5	345,3	64,9%
Margem líquida, %	8,7%	25,9%	17,2 pp	17,8%	23,0%	5,2 pp
Margem líquida recorrente, %	12,9%	37,2%	24,3 pp	20,5%	33,4%	12,9 pp



Comentário do Desempenho



Investimentos (Imobilizado e Intangível)

No 1S25, os principais investimentos foram para aquisição de novos equipamentos para modernização do parque fabril e reposição do ativo imobilizado, manutenção de prédios industriais e instalações e nos diversos projetos destinados a aprimorar a eficiência operacional da empresa.

	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Investimentos (R\$ mm)	35,8	40,4	12,8%	71,3	74,3	4,1%

Geração de Caixa

No 1S25, o caixa gerado pelas atividades operacionais foi de R\$ 510,7 milhões. Esse montante, somado ao valor líquido de R\$ 24,0 milhões referente a empréstimos, financiamento e arrendamentos, foi destinado para: aquisição de participação em controlada e imobilizados e intangíveis no valor de R\$ 105,6 milhões; aplicações financeiras de R\$ 135,9 milhões; pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio no valor de R\$ 288,1 milhões e resultado líquido de R\$ 1,1 milhão na compra e venda de ações em tesouraria para o exercício de opções de compra outorgadas pela empresa. Como resultado dessas movimentações, houve um aumento de R\$ 4,0 milhões no valor mantido em caixa e equivalentes.

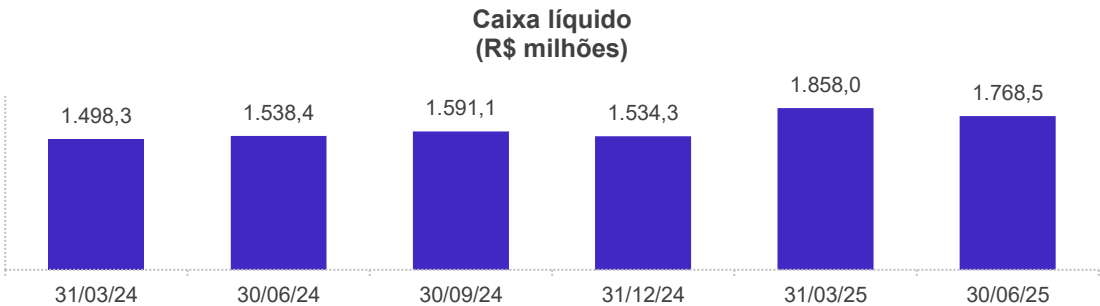
Disponibilidades Líquidas

A Grendene mantém sólida situação financeira. O caixa líquido (considerando caixa, equivalentes e aplicações financeiras de curto e longo prazo, menos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo) em 30/06/2025 totalizou R\$ 1,8 bilhão, aumento de 15,0% em relação ao R\$ 1,5 bilhão de 30/06/2024.

A proporção da receita líquida acumulada nos últimos 12 meses mantida em caixa e equivalentes e aplicações financeiras passou de 65,4% em 30/06/2024 para 67,9% em 30/06/2025.

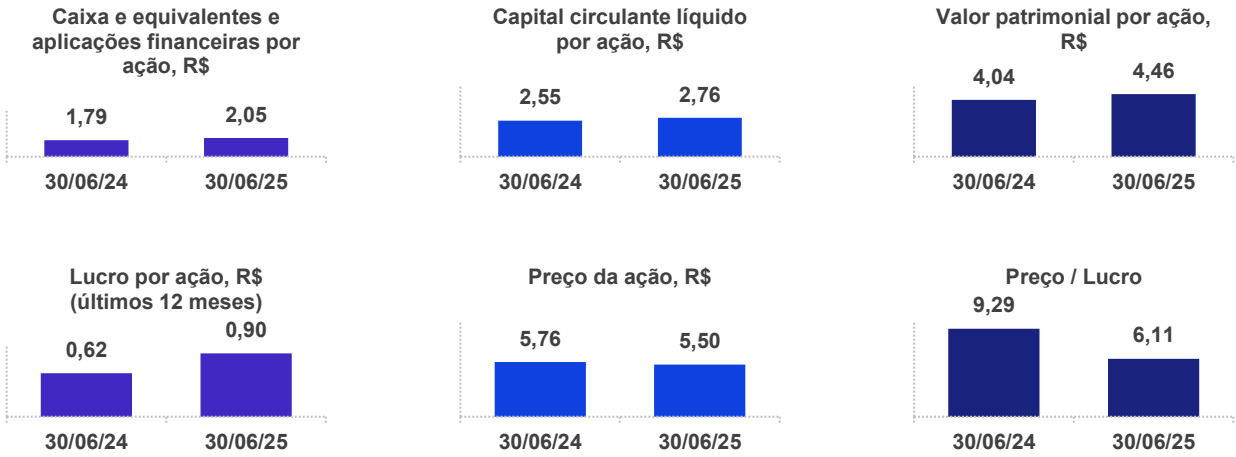
A evolução das disponibilidades (caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazo), empréstimos e financiamentos e do caixa líquido podem ser vistas na tabela e no gráfico a seguir:

R\$ milhares	31/03/24	30/06/24	30/09/24	31/12/24	31/03/25	30/06/25
Caixa, equiv. e apl. fin. (CP e LP)	1.668.778	1.614.225	1.669.026	1.603.197	2.052.364	1.853.269
Empréstimos e Fin. (CP e LP)	(170.503)	(75.800)	(77.968)	(68.939)	(194.318)	(84.808)
Caixa líquido	1.498.275	1.538.425	1.591.058	1.534.258	1.858.046	1.768.461



Comentário do Desempenho

Indicadores de Valor



Dividendos

De acordo com o Estatuto Social e a Política de Dividendos, estabelecida em 02 de março de 2023 e divulgada em Fato Relevante na mesma data, a administração propõe a segunda distribuição antecipada de dividendos referente ao lucro apurado no período de 1º de janeiro a 30 de junho de 2025, dentro do exercício social de 2025, “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária que apreciará as contas do exercício. O valor desta segunda distribuição é de R\$ 103.323.193,11, equivalente a R\$ 0,114528679 por ação, com pagamento previsto a partir de 10 de setembro de 2025.

Farão jus ao recebimento dos dividendos, os acionistas titulares de ações ordinárias (GRND3) inscritos nos registros da companhia em 21 de agosto de 2025 (data do corte). Desta forma, as ações GRND3 passarão a ser negociadas ex-dividendo a partir de 22 de agosto de 2025, na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

Demonstração do Resultado apurado até 30 de junho de 2025

Grendene S.A. (Controladora)	R\$
Lucro líquido do período	256.938.488,10
( - ) Reserva de incentivo fiscal – ICMS	(52.205.322,38)
( - ) Reserva de incentivo fiscal – IRPJ	(35.400.383,36)
Base de cálculo da reserva legal	169.332.782,36
( - ) Reserva legal	(8.466.639,12)
Valor do dividendo proposto pela administração / Base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório	160.866.143,24
( + ) Dividendos prescritos	3.935,94
Total do dividendo proposto pela administração	160.870.079,18
( - ) Dividendo pago antecipadamente (1T25)	(57.546.886,07)
Saldo disponível para distribuição	103.323.193,11
Dividendo mínimo obrigatório – 25%	40.216.535,81
Dividendo proposto em excesso ao mínimo obrigatório – 2025	120.649.607,43
Dividendos prescritos	3.935,94
Total	160.870.079,18

Dividendos e JCP já distribuídos / propostos

Dividendo / JCP	Data de aprovação	Data ex-	Data início pagamento	Valor bruto R\$	Valor bruto por ação R\$	Valor líquido R\$	Valor líquido por ação R\$
Dividendo <sup>1</sup>	08/05/2025	15/05/2025	29/05/2025	57.546.886,07	0,063787894	57.546.886,07	0,063787894
Dividendo <sup>1</sup>	07/08/2025	22/08/2025	10/09/2025	103.323.193,11	0,114528679	103.323.193,11	0,114528679
			Total	160.870.079,18	0,178316573	160.870.079,18	0,178316573

<sup>1</sup> Provento aprovado “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária que apreciar o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras referentes ao exercício de 2025.

Comentário do Desempenho

Eventos Societários

**23/06/2025 – Reunião do Conselho de Administração:** Aprovou a contratação do BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM como nova instituição financeira depositária das ações escriturais de emissão da Companhia e se manifestou em relação às propostas de alterações do Regulamento do Novo Mercado.

**07/08/2025 – Reunião do Conselho de Administração:** Aprovou as informações financeiras relativas ao 2º trimestre e 1º semestre de 2025; a segunda distribuição antecipada de dividendos com base no resultado apurado até 30 de junho de 2025 e outros assuntos de interesse da sociedade.

**07/08/2025 – Aviso aos Acionistas:** Em 10 de setembro de 2025, inicia o pagamento de dividendos no valor de R\$ 103,3 milhões, relativo ao resultado líquido apurado até 30 de junho de 2025, referente ao exercício de 2025.

Mercado de Capitais

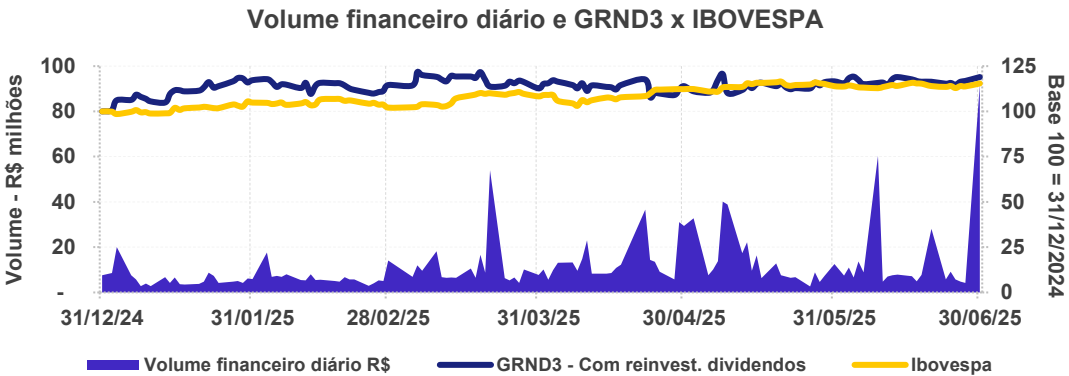
No 1S25, ação da Grendene (B3 ticker: GRND3) proporcionou um rendimento de 19,0%, considerando o reinvestimento dos dividendos, e o IBOVESPA 15,4%. O volume financeiro médio diário foi de R\$ 11,2 milhões no 1S25 (R\$ 9,0 milhões no 1S24).

A quantidade de negócios, número de ações negociadas, volume financeiro e as médias diárias estão apresentadas no quadro a seguir:

Período	Pregões	Nº negócios	Qtde. ações	Volume R\$	Preço R\$		Qtde. média ações		Volume médio R\$	
					Médio ponderado	Fech.	Por negócio	Diário	Por negócio	Diário
1S24	124	413.691	174.914.500	1.110.430.669	6,34	5,76	423	1.410.601	2.684	8.955.086
1S25	122	451.733	248.860.200	1.361.558.988	5,50	5,47	551	2.039.838	3.014	11.160.319

Nas últimas 52 semanas (01/07/2024 a 30/06/2025), a ação GRND3 apresentou cotação mínima de R\$ 4,82, em 02 de janeiro de 2025, e máxima de R\$ 6,36, em 15 de agosto de 2024.

A seguir, mostramos o comportamento das ações ON da Grendene em comparação ao Índice BOVESPA, considerando base 100 igual a 31 de dezembro de 2024, e o volume financeiro diário:



Informações deste comunicado podem conter considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da Diretoria sobre a evolução dos negócios, tendo como base a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da companhia e resultados financeiros. Quaisquer alterações em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado seja materialmente diferente das expectativas correntes por contemplar diversos riscos e incertezas.

Comentário do Desempenho

Anexo I – Receita Bruta Consolidada, Volumes, Receita Bruta por Par e Participação por Mercado

Receita bruta (R\$ milhares)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	Var. % 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. % 1S25/1S24
Mercado interno	528.277	506.722	790.489	829.410	519.746	572.492	13,0%	1.034.999	1.092.238	5,5%
Exportação	134.094	97.721	136.000	214.110	185.687	183.667	88,0%	231.815	369.354	59,3%
Exportação (US\$)	27.073	18.731	24.525	36.646	31.770	32.415	73,1%	45.588	64.175	40,8%
Total	662.371	604.443	926.489	1.043.520	705.433	756.159	25,1%	1.266.814	1.461.592	15,4%

Volume de pares (milhares de pares)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	Var. % 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. % 1S25/1S24
Mercado interno	21.964	22.482	34.205	35.497	17.657	22.928	2,0%	44.446	40.585	(8,7%)
Exportação	6.305	4.235	6.263	8.497	7.637	4.100	(3,2%)	10.540	11.737	11,4%
Total	28.269	26.717	40.468	43.994	25.294	27.028	1,2%	54.986	52.322	(4,8%)

Receita bruta por par (R\$)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	Var. % 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. % 1S25/1S24
Mercado interno	24,05	22,54	23,11	23,37	29,44	24,97	10,8%	23,29	26,91	15,5%
Exportação	21,27	23,07	21,71	25,20	24,31	44,80	94,2%	21,99	31,47	43,1%
Exportação (US\$)	4,29	4,42	3,91	4,31	4,16	7,91	79,0%	4,32	5,47	26,6%
Total	23,43	22,62	22,89	23,72	27,89	27,98	23,7%	23,04	27,93	21,2%

US dólar (USD 1,00 = R\$)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	Var. % 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. % 1S25/1S24
US dólar final	4,9962	5,5589	5,4481	6,1923	5,7422	5,4571	(1,8%)	5,5589	5,4571	(1,8%)
US dólar médio	4,9530	5,2170	5,5454	5,8427	5,8447	5,6661	8,6%	5,0850	5,7554	13,2%

Receita bruta % participação	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25		1S24	1S25	
Mercado interno	79,8%	83,8%	85,3%	79,5%	73,7%	75,7%		81,7%	74,7%	
Exportação	20,2%	16,2%	14,7%	20,5%	26,3%	24,3%		18,3%	25,3%	
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%		100,0%	100,0%	

Volume de pares % participação	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25		1S24	1S25	
Mercado interno	77,7%	84,1%	84,5%	80,7%	69,8%	84,8%		80,8%	77,6%	
Exportação	22,3%	15,9%	15,5%	19,3%	30,2%	15,2%		19,2%	22,4%	
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%		100,0%	100,0%	

**Comentário do Desempenho****Anexo II – Balanço Patrimonial Consolidado em IFRS (em milhares de reais)**

Balanço patrimonial	31/12/2024	% Total	30/06/2025	% Total	Var. %
<b>ATIVO</b>					
<b>Circulante</b>	<b>3.042.039</b>	<b>67,6%</b>	<b>2.912.340</b>	<b>65,2%</b>	<b>(4,3%)</b>
Caixa e equivalentes	76.109	1,7%	80.114	1,8%	5,3%
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	1.087.668	24,2%	1.329.708	29,6%	22,3%
Contas a receber de clientes	1.201.854	26,7%	807.782	18,1%	(32,8%)
Estoques	502.517	11,2%	525.558	11,8%	4,6%
Créditos tributários	93.186	2,1%	57.248	1,3%	(38,6%)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	11.120	0,2%	44.679	1,0%	301,8%
Títulos a receber	14.809	0,3%	11.395	0,3%	(23,1%)
Custos e despesas antecipadas	14.340	0,3%	12.328	0,3%	(14,0%)
Outros créditos	40.436	0,9%	43.528	1,0%	7,6%
<b>Não circulante</b>	<b>1.458.020</b>	<b>32,4%</b>	<b>1.543.958</b>	<b>34,8%</b>	<b>5,9%</b>
Realizável a longo prazo	484.870	10,8%	484.928	10,9%	0,0%
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	439.420	9,8%	443.447	10,0%	0,9%
Contas a receber de clientes	8.455	0,2%	9.188	0,2%	8,7%
Depósitos judiciais	534	0,0%	552	0,0%	3,4%
Créditos tributários	16.130	0,4%	8.931	0,2%	(44,6%)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	0	0,0%	21	0,0%	0,0%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15.711	0,3%	15.099	0,3%	(3,9%)
Títulos a receber	48	0,0%	63	0,0%	31,3%
Outros créditos	4.572	0,1%	7.627	0,2%	66,8%
Investimentos	311.475	6,9%	399.093	9,0%	28,1%
Imobilizado	558.895	12,4%	559.420	12,6%	0,1%
Intangível	102.780	2,3%	100.517	2,3%	(2,2%)
<b>Total do ativo</b>	<b>4.500.059</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.456.298</b>	<b>100,0%</b>	<b>(1,0%)</b>
Balanço patrimonial	31/12/2024	% Total	30/06/2025	% Total	Var. %
<b>PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
<b>Circulante</b>	<b>428.642</b>	<b>9,4%</b>	<b>417.889</b>	<b>9,3%</b>	<b>(2,5%)</b>
Empréstimos e financiamentos	56.629	1,3%	72.010	1,6%	27,2%
Contratos de arrendamentos	8.859	0,2%	892	0,0%	(89,9%)
Fornecedores	69.558	1,5%	82.009	1,8%	17,9%
Obrigações contratuais	10.735	0,2%	6.807	0,2%	(36,6%)
Comissões a pagar	58.912	1,3%	40.351	0,9%	(31,5%)
Impostos, taxas e contribuições	40.150	0,9%	28.306	0,6%	(29,5%)
Imposto de renda e contribuição social a pagar	461	0,0%	7	0,0%	(98,5%)
Salários e encargos a pagar	114.003	2,5%	113.096	2,5%	(0,8%)
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	5.858	0,1%	11.167	0,3%	90,6%
Adiantamentos de clientes	34.412	0,8%	18.244	0,4%	(47,0%)
Outras contas a pagar	29.065	0,6%	45.000	1,0%	54,8%
<b>Não Circulante</b>	<b>30.471</b>	<b>0,7%</b>	<b>18.937</b>	<b>0,4%</b>	<b>(37,9%)</b>
Empréstimos e financiamentos	12.310	0,3%	12.798	0,3%	4,0%
Contratos de arrendamentos	11.026	0,2%	707	0,0%	(93,6%)
Fornecedores	143	0,0%	0	0,0%	(100,0%)
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	4.562	0,1%	3.418	0,1%	(25,1%)
Outras contas a pagar	2.430	0,1%	2.014	0,0%	(17,1%)
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>4.040.946</b>	<b>89,9%</b>	<b>4.019.472</b>	<b>90,3%</b>	<b>(0,5%)</b>
Capital social	2.256.130	50,1%	2.256.130	50,6%	0,0%
Reservas de capital	3.722	0,1%	4.195	0,1%	12,7%
Reservas de lucros	1.764.178	39,3%	1.751.335	39,4%	(0,7%)
Outros resultados abrangentes	16.916	0,4%	7.812	0,2%	(53,8%)
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b>4.500.059</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.456.298</b>	<b>100,0%</b>	<b>(1,0%)</b>

**Comentário do Desempenho****Anexo III – Demonstrativo de Resultado Consolidado (em milhares de reais).**

DRE Consolidado	2T24	% ROL	2T25	% ROL	Var. % 2T25/2T24
<b>Receita bruta de vendas e serviços</b>	<b>604.443</b>	<b>125,8%</b>	<b>756.159</b>	<b>136,2%</b>	<b>25,1%</b>
Mercado interno	506.722	105,5%	572.492	103,1%	13,0%
Exportação	97.721	20,3%	183.667	33,1%	88,0%
<b>Deduções das vendas</b>	<b>(124.134)</b>	<b>(25,8%)</b>	<b>(200.883)</b>	<b>(36,2%)</b>	<b>61,8%</b>
Devolução de vendas e impostos sobre a venda	(94.721)	(19,7%)	(142.838)	(25,7%)	50,8%
Descontos concedidos a clientes	(29.413)	(6,1%)	(58.045)	(10,5%)	97,3%
<b>Receita líquida de vendas e serviços (ROL)</b>	<b>480.309</b>	<b>100,0%</b>	<b>555.276</b>	<b>100,0%</b>	<b>15,6%</b>
Custos dos produtos e serviços vendidos	(275.611)	(57,4%)	(322.129)	(58,0%)	16,9%
<b>Lucro bruto</b>	<b>204.698</b>	<b>42,6%</b>	<b>233.147</b>	<b>42,0%</b>	<b>13,9%</b>
<b>Despesas (receitas) operacionais</b>	<b>(182.423)</b>	<b>(38,0%)</b>	<b>(187.800)</b>	<b>(33,8%)</b>	<b>2,9%</b>
Despesas com vendas	(135.049)	(28,1%)	(188.042)	(33,9%)	39,2%
Despesas gerais e administrativas	(26.714)	(5,6%)	(40.785)	(7,3%)	52,7%
Outras receitas operacionais	1.821	0,4%	1.789	0,3%	(1,8%)
Outras despesas operacionais	(3.067)	(0,6%)	(18.846)	(3,4%)	514,5%
Resultado de equivalência patrimonial	(19.414)	(4,0%)	58.084	10,5%	(399,2%)
<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro e dos tributos (EBIT)</b>	<b>22.275</b>	<b>4,6%</b>	<b>45.347</b>	<b>8,2%</b>	<b>103,6%</b>
Receitas financeiras	83.402	17,4%	111.228	20,0%	33,4%
Despesas financeiras	(51.589)	(10,7%)	(26.491)	(4,8%)	(48,6%)
<b>Resultado financeiro</b>	<b>31.813</b>	<b>6,6%</b>	<b>84.737</b>	<b>15,3%</b>	<b>166,4%</b>
<b>Resultado antes da tributação</b>	<b>54.088</b>	<b>11,3%</b>	<b>130.084</b>	<b>23,4%</b>	<b>140,5%</b>
<b>Imposto de renda e Contribuição Social:</b>	<b>(12.441)</b>	<b>(2,6%)</b>	<b>13.491</b>	<b>2,4%</b>	<b>(208,4%)</b>
Corrente	17.141	3,6%	11.156	2,0%	(34,9%)
Diferido	(29.582)	(6,2%)	2.335	0,4%	(107,9%)
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>41.647</b>	<b>8,7%</b>	<b>143.575</b>	<b>25,9%</b>	<b>244,7%</b>

DRE Consolidado	1S24	% ROL	1S25	% ROL	Var. % 1S25/1S24
<b>Receita bruta de vendas e serviços</b>	<b>1.266.814</b>	<b>124,2%</b>	<b>1.461.592</b>	<b>130,6%</b>	<b>15,4%</b>
Mercado interno	1.034.999	101,5%	1.092.238	97,6%	5,5%
Exportação	231.815	22,7%	369.354	33,0%	59,3%
<b>Deduções das vendas</b>	<b>(247.146)</b>	<b>(24,2%)</b>	<b>(342.492)</b>	<b>(30,6%)</b>	<b>38,6%</b>
Devolução de vendas e impostos sobre a venda	(188.754)	(18,5%)	(254.213)	(22,7%)	34,7%
Descontos concedidos a clientes	(58.392)	(5,7%)	(88.279)	(7,9%)	51,2%
<b>Receita líquida de vendas e serviços (ROL)</b>	<b>1.019.668</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.119.100</b>	<b>100,0%</b>	<b>9,8%</b>
Custos dos produtos e serviços vendidos	(574.549)	(56,3%)	(622.439)	(55,6%)	8,3%
<b>Lucro bruto</b>	<b>445.119</b>	<b>43,7%</b>	<b>496.661</b>	<b>44,4%</b>	<b>11,6%</b>
<b>Despesas (receitas) operacionais</b>	<b>(331.153)</b>	<b>(32,5%)</b>	<b>(403.486)</b>	<b>(36,1%)</b>	<b>21,8%</b>
Despesas com vendas	(256.306)	(25,1%)	(344.015)	(30,7%)	34,2%
Despesas gerais e administrativas	(53.992)	(5,3%)	(72.406)	(6,5%)	34,1%
Outras receitas operacionais	9.147	0,9%	3.184	0,3%	(65,2%)
Outras despesas operacionais	(3.749)	(0,4%)	(46.835)	(4,2%)	1.149,3%
Resultado de equivalência patrimonial	(26.253)	(2,6%)	56.586	5,1%	(315,5%)
<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro e dos tributos (EBIT)</b>	<b>113.966</b>	<b>11,2%</b>	<b>93.175</b>	<b>8,3%</b>	<b>(18,2%)</b>
Receitas financeiras	160.862	15,8%	230.706	20,6%	43,4%
Despesas financeiras	(63.925)	(6,3%)	(57.872)	(5,2%)	(9,5%)
<b>Resultado financeiro</b>	<b>96.937</b>	<b>9,5%</b>	<b>172.834</b>	<b>15,4%</b>	<b>78,3%</b>
<b>Resultado antes da tributação</b>	<b>210.903</b>	<b>20,7%</b>	<b>266.009</b>	<b>23,8%</b>	<b>26,1%</b>
<b>Imposto de renda e Contribuição Social:</b>	<b>(29.565)</b>	<b>(2,9%)</b>	<b>(9.070)</b>	<b>(0,8%)</b>	<b>(69,3%)</b>
Corrente	1.384	0,1%	(8.458)	(0,8%)	(711,1%)
Diferido	(30.949)	(3,0%)	(612)	(0,1%)	(98,0%)
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>181.338</b>	<b>17,8%</b>	<b>256.939</b>	<b>23,0%</b>	<b>41,7%</b>



**Comentário do Desempenho****Anexo IV – Demonstrativo de Resultado Consolidado ajustado (em milhares de reais).**

	2T25 – Contábil	AV	Ajuste	2T25 – Ajustado	AV
<b>Receita líquida de vendas e serviços (ROL)</b>	<b>555.276</b>	<b>100,0%</b>	<b>(55.948)</b>	<b>499.328</b>	<b>100,0%</b>
Custos dos produtos e serviços vendidos	(322.129)	(58,0%)	27.391	(294.738)	(59,0%)
<b>Lucro bruto</b>	<b>233.147</b>	<b>42,0%</b>	<b>(28.557)</b>	<b>204.590</b>	<b>41,0%</b>
<b>Despesas (receitas) operacionais</b>	<b>(187.800)</b>	<b>(33,8%)</b>	<b>13.610</b>	<b>(174.190)</b>	<b>(34,9%)</b>
Despesas com vendas	(188.042)	(33,9%)	46.657	(141.385)	(28,3%)
Despesas gerais e administrativas	(40.785)	(7,3%)	8.970	(31.815)	(6,4%)
Outras receitas operacionais	1.789	0,3%	(383)	1.406	0,3%
Outras despesas operacionais	(18.846)	(3,4%)	16.450	(2.396)	(0,5%)
Resultado de equivalência patrimonial	58.084	10,5%	(58.084)	-	-
<b>Resultado operacional (EBIT)</b>	<b>45.347</b>	<b>8,2%</b>	<b>(14.947)</b>	<b>30.400</b>	<b>6,1%</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>84.737</b>	<b>15,3%</b>	<b>58.084</b>	<b>142.821</b>	<b>28,6%</b>
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>143.575</b>	<b>25,9%</b>	<b>41.948</b>	<b>185.523</b>	<b>37,2%</b>

	1S25 – Contábil	AV	Ajuste	1S25 – Ajustado	AV
<b>Receita líquida de vendas e serviços (ROL)</b>	<b>1.119.100</b>	<b>100,0%</b>	<b>(84.702)</b>	<b>1.034.398</b>	<b>100,0%</b>
Custos dos produtos e serviços vendidos	(622.439)	(55,6%)	40.160	(582.279)	(56,3%)
<b>Lucro bruto</b>	<b>496.661</b>	<b>44,4%</b>	<b>(44.543)</b>	<b>452.118</b>	<b>43,7%</b>
<b>Despesas (receitas) operacionais</b>	<b>(403.486)</b>	<b>(36,1%)</b>	<b>78.310</b>	<b>(325.176)</b>	<b>(31,4%)</b>
Despesas com vendas	(344.015)	(30,7%)	82.090	(261.925)	(25,3%)
Despesas gerais e administrativas	(72.406)	(6,5%)	11.358	(61.048)	(5,9%)
Outras receitas operacionais	3.184	0,3%	(612)	2.572	0,2%
Outras despesas operacionais	(46.835)	(4,2%)	42.060	(4.775)	(0,5%)
Resultado de equivalência patrimonial	56.586	5,1%	(56.586)	-	-
<b>Resultado operacional (EBIT)</b>	<b>93.175</b>	<b>8,3%</b>	<b>33.768</b>	<b>126.943</b>	<b>12,3%</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>172.834</b>	<b>15,4%</b>	<b>56.586</b>	<b>229.420</b>	<b>22,2%</b>
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>256.939</b>	<b>23,0%</b>	<b>88.393</b>	<b>345.332</b>	<b>33,4%</b>

**Comentário do Desempenho****Anexo V – Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado (em milhares de reais)**

<b>Fluxo de Caixa Consolidado</b>	<b>30/06/24</b>	<b>30/06/25</b>
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>637.173</b>	<b>510.673</b>
<b>Caixa gerado nas operações</b>	<b>217.424</b>	<b>132.601</b>
Resultado líquido do período	181.338	256.939
Resultado de equivalência patrimonial	26.253	(56.586)
Realização do ajuste de reclassificação – ganho na baixa do investimento	(318)	0
Depreciação e amortização	41.891	51.330
Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	8.299	13.200
Valor da baixa de arrendamento	0	(2.301)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	30.949	612
Plano de opções de compra ou subscrição de ações	1.319	3.448
Redutoras do contas a receber de clientes	(35.124)	(12.768)
Perdas estimadas para estoques obsoletos	419	6.266
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	(121)	4.165
Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(509)	662
Receita de juros de aplicações financeiras	(74.552)	(112.254)
Valor justo de instrumentos financeiros	21.700	2.068
Variações cambiais, líquidas	15.880	(22.180)
<b>Variações nos ativos e passivos:</b>	<b>422.489</b>	<b>378.526</b>
Contas a receber de clientes	375.087	406.107
Estoques	(47.556)	(29.307)
Créditos tributários	74.401	43.137
Outras contas a receber	18.134	(34.334)
Fornecedores	19.083	12.308
Salários e encargos a pagar	7.217	(907)
Impostos, taxas e contribuições	(3.468)	4.656
Adiantamentos de clientes	(3.632)	(16.168)
Outras contas a pagar	(16.777)	(6.966)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(2.740)	(454)
<b>Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento</b>	<b>(381.465)</b>	<b>(241.505)</b>
Integralizações de capital	(1.005)	(31.990)
Reduções de capital	1.360	958
Aquisições de imobilizado e intangível	(71.908)	(74.592)
Aplicações financeiras	(1.336.248)	(1.986.011)
Resgate de aplicações financeiras	936.987	1.676.761
Juros recebidos de aplicações financeiras	89.349	173.369
<b>Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento</b>	<b>(256.543)</b>	<b>(265.163)</b>
Captação de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	205.035	263.749
Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(238.593)	(239.482)
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(323)	(169)
Dividendos pagos	(126.603)	(178.106)
Juros sobre o Capital Próprio pago	(95.000)	(110.000)
Aquisição de ações em tesouraria	(3.036)	(4.836)
Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	1.977	3.681
<b>Aumento de caixa e equivalentes</b>	<b>(835)</b>	<b>4.005</b>
<b>Saldo inicial de caixa e equivalentes</b>	<b>73.735</b>	<b>76.109</b>
<b>Saldo final de caixa e equivalentes</b>	<b>72.900</b>	<b>80.114</b>



Notas explicativas às informações trimestrais  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

## 1. Informações Gerais

### 1.1. A Companhia

A Grendene S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, localizada na Av. Pimentel Gomes nº 214, em Sobral – CE, e foi estabelecida em 1971. Atualmente, é controlada pelo acionista Alexandre Grendene Bartelle, e têm suas ações listadas no segmento do Novo Mercado, na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código GRND3.

As principais atividades da Companhia e suas controladas ("o Grupo") são o desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados plásticos, atendendo a todos os públicos.

O Grupo conta com cinco unidades industriais localizadas em três estados brasileiros: Ceará, Bahia e Rio Grande do Sul. Sua atuação comercial se dá por meio de: (i) lojas próprias; (ii) franquias — sendo que as marcas Melissa e Mini Melissa são administradas diretamente pela Companhia; e (iii) canais de e-commerce — que abrangem as marcas Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema e Grendene Kids, ampliando a presença digital e o alcance junto ao consumidor final. Além disso, a Grendene S.A. é detentora da marca Pega Forte.

### 1.2. Reforma Tributária

A Lei Complementar 214/25, aprovada em 16 de janeiro de 2025, que estabelece a Reforma Tributária sobre o consumo, substitui de forma gradual os tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e IPI) e institui novos tributos: a CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços), o IBS (Imposto sobre Bens e Serviços) e o IS (Imposto Seletivo), este último não aplicável à Companhia. Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão.

A Companhia tem acompanhado de forma contínua os desdobramentos da regulamentação infraconstitucional e os atos normativos em tramitação no Congresso Nacional, notadamente os projetos de lei complementar apresentados em 2025, que tratam da operacionalização do IBS, da CBS, dos regimes específicos e das regras de transição.

Até a presente data, os efeitos da Reforma Tributária não impactaram diretamente as informações trimestrais de 30 de junho de 2025, considerando que os novos tributos ainda não estão em vigor. Entretanto, a Administração deu início a estudos técnicos e medidas preparatórias com foco nos seguintes aspectos:

- Avaliação dos impactos fiscais e operacionais da transição do regime cumulativo para o regime não cumulativo;
- Reestruturação dos sistemas e apuração tributária para adequação às novas exigências;
- Análise de impactos nos preços, margens, contratos vigentes e laudos de incentivos fiscais; e
- Revisão do planejamento tributário sob a ótica do novo modelo federativo.

A Companhia foi selecionada para participar do Projeto Piloto da Reforma Tributária junto à Receita Federal do Brasil (RFB), posicionando a empresa entre os principais agentes do setor privado envolvidos na transição para o novo regime de tributação do consumo no Brasil. A iniciativa visa testar e aprimorar soluções tecnológicas, antecipar os impactos da nova legislação fiscal, contribuir com sugestões técnicas para o modelo definitivo, e propiciará a capacitação das nossas equipes visando uma transição eficiente.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

**1. Informações Gerais--Continuação****1.2. Reforma Tributária--Continuação**

Dada a complexidade da reforma tributária e sua fase ainda preliminar de regulamentação, a Administração avalia que, neste momento, não é possível estimar com razoável segurança os efeitos quantitativos que a mudança poderá ter sobre as operações da Companhia e segue monitorando a evolução do tema e manterá seus acionistas e o mercado informados sobre quaisquer impactos relevantes, em conformidade com seu compromisso com a transparência, a governança corporativa e a conformidade regulatória.

**1.3. Troca do escriturador da Companhia**

A Companhia comunica que, desde 1º de julho de 2025, substituiu seu escriturador responsável pela custódia e administração das ações em circulação, realizando a troca do Banco Bradesco S.A. pelo BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM, conforme divulgado no fato relevante publicado em 23 de junho de 2025.

Ressaltamos que essa mudança não implicará qualquer alteração nos direitos dos acionistas, incluindo o pagamento de dividendos e demais remunerações, que continuarão a ser creditados nas contas previamente informadas pelo Acionista Escritural.

**2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais**

As informações trimestrais individuais e consolidadas, referente ao período findo em 30 de junho de 2025, foram elaboradas em conformidade com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e o IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), para apresentação das Informações Trimestrais (ITR). A emissão foi aprovada pelo Conselho de Administração em 7 de agosto de 2025.

Essas informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas para atualizar os usuários sobre as informações relevantes do período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Em razão da ausência de alterações significativas neste trimestre, as notas explicativas listadas no quadro abaixo, presentes nas demonstrações financeiras anuais de 2024, não estão sendo incluídas ou apresentadas no mesmo grau de detalhamento nestas informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais--Continuação

### Número e título das notas explicativas

2	Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras
4	Julgamentos, estimativas e premissas contábeis
5	Caixa e equivalentes
7	Contas a receber de clientes
8	Estoques
9	Créditos tributários
11	Investimentos
12	Imobilizado
13	Intangível
14	Empréstimos e financiamentos
19	Subvenções governamentais para investimentos
20	Imposto de renda e contribuição social
21	Instrumentos financeiros
23	Partes relacionadas
25	Receita líquida de vendas e serviços
26	Informações por segmento
31	Seguros

Os valores são apresentados em Reais ("R\$"), moeda funcional da Companhia, considerando o custo histórico, com exceção de determinados instrumentos financeiros e o plano de opções de compra e subscrição de ações, que são mensurados pelo seu valor justo.

As principais taxas de câmbio utilizadas pela Companhia para conversão das informações trimestrais das controladas à moeda funcional foram baseadas na taxa de câmbio de fechamento da data de referência. Já a taxa média, corresponde à média ponderada das taxas aplicadas ao longo do período, conforme apresentado a seguir:

	Taxa Final		Taxa Média	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024
Dólar Americano ("USD")	5,4571	6,1923	5,5471	5,3890
Euro ("EUR")	6,4230	6,4363	6,3973	5,8000

As principais políticas contábeis aplicadas estão detalhadas nas notas explicativas, onde são descritos os critérios aplicados para a mensuração dos ativos, passivos e demais elementos, assegurando a consistência e comparabilidade entre os períodos.

Adicionalmente, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) individual e consolidada, requerida pela legislação societária brasileira, foi apresentada de acordo como o Pronunciamento Técnico CPC 09, como parte integrante das informações trimestrais, enquanto para IFRS representa informação suplementar.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão evidenciadas e refletem as práticas de gestão da Companhia.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

**3. Informações trimestrais consolidadas**

As informações trimestrais consolidadas abrangem informações da Grendene S.A. e das suas controladas, conforme demonstrado na Nota 10 - Investimentos.

As controladas são incorporadas à consolidação a partir da data em que Companhia obtém o controle e permanece consolidada até a data em que esse controle deixa de existir.

Os períodos sociais das controladas coincidem com o da controladora, exceto para a Grendene Global Brands, cuja data de encerramento difere, conforme sinalizado na Nota 10.c.

As políticas contábeis da Companhia estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil, sendo aplicadas para a controladora e suas controladas, considerando as particularidades operacionais de cada unidade.

**4. Caixa e equivalentes**

Apresentamos a composição do caixa e equivalentes:

Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Disponibilidade			<b>1.163</b>	8.235	<b>12.894</b>	10.385
Caixa e bancos	–	–	<b>1.163</b>	8.235	<b>12.894</b>	10.385
Equivalentes de caixa			<b>32.037</b>	39.781	<b>67.220</b>	65.724
Debêntures compromissadas	CDI	14,45% e 11,16%	<b>32.037</b>	39.781	<b>32.037</b>	39.781
Fundo de investimento	–	12,43% e 11,53%	-	-	<b>16.191</b>	15.000
Conta movimento	Pré-fixada	3,45%	-	-	<b>16.640</b>	1.264
Conta movimento	–	3,84%	-	-	<b>2.352</b>	9.679
			<b>33.200</b>	48.016	<b>80.114</b>	76.109

**5. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros**

As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição, atualizadas até as datas dos balanços, aproximando-se de seu valor justo, não excedendo ao seu valor de mercado ou de realização. A classificação destes títulos e valores mobiliários são apresentados na Nota 20 – Instrumentos financeiros.

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxas de juros e análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros estão divulgados na Nota 21 – Gestão de riscos.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

## 5. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros--Continuação

As aplicações financeiras e outros ativos financeiros da Companhia apresentam a seguinte composição:

Controladora / Consolidado				
Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	30/06/2025	31/12/2024
<b>Circulante</b>			<b>1.329.708</b>	1.087.668
Aplicações financeiras			<b>1.319.368</b>	1.077.579
Certificados depósitos bancários	CDI	15,26% e 12,70%	<b>1.319.368</b>	1.062.167
Notas do tesouro nacional	IPCA	11,23%	-	15.412
Outros ativos financeiros			<b>10.340</b>	10.089
Sociedades em Conta de Participação – SCPs <sup>(i)</sup>	-	-	<b>10.340</b>	10.089
<b>Não circulante</b>			<b>443.447</b>	439.420
Aplicações financeiras			<b>138.207</b>	137.235
Notas do tesouro nacional	IPCA	9,57% e 9,04%	<b>38.036</b>	37.065
Certificado de operações estruturada – COE	Pré-fixado	15,00%	<b>100.171</b>	100.170
Outros ativos financeiros			<b>305.240</b>	302.185
SCP Baronesa de Itu <sup>(ii)</sup>	INCC	16,24% e 15,55%	<b>45.851</b>	43.909
SCP São Sebastião <sup>(ii)</sup>	INCC	14,55%	-	33.676
SCP Mangabeira <sup>(ii)</sup>	INCC	15,24%	<b>73.474</b>	-
SCP CFL Inc Par S.A. – SCP CFL & GDN <sup>(ii)</sup>	INCC	17,55%	-	32.476
Sociedades em Conta de Participação – SCPs <sup>(i)</sup>	-	-	<b>143.236</b>	147.474
SPE Geradora Várzea Solar II S.A. <sup>(iii)</sup>	-	-	<b>42.679</b>	44.650

<sup>(i)</sup> Corresponde a participação em Sociedades em Conta de Participação – SCPs, que têm como objetivo a aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização dos empreendimentos imobiliários, através de recursos e esforços para conclusão das obras. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado, determinado a partir do fluxo de caixa descontado, de acordo com a curva esperada de vendas, utilizando como premissa o valor médio das últimas unidades vendidas, trazido a valor presente por uma taxa de desconto de INCC + 8% à 12,68% a.a., em termos reais, que refletem o risco do retorno e TIR esperados.

<sup>(ii)</sup> Representa os instrumentos financeiros registrados pelo custo de aquisição e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais, referentes a: Seletto (59,81%), SCP Baronesa de Itu (100%); SCP São Sebastião (48%) (encerrada em mar/25); SCP Mangabeira (99%) e SCP CFL Inc Par S.A. – CFL & GDN (100%) (encerrada em abr/25), os quais têm como objetivo a aquisição de imóveis, construção, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração, comercialização das unidades autônomas, execução, conclusão e entrega das obras do Empreendimento Imobiliário.

<sup>(iii)</sup> Corresponde à participação em Sociedade de Propósito Específico (SPE) – Geradora Várzea Solar II S.A., que têm por objetivo a implantação e exploração da Geradora Fotovoltaica Solar Várzea; a qual entregará 10 MW/médios de energia elétrica incentivada à Companhia, com vigência até 31 de dezembro de 2043. O preço da energia é fixado conforme contrato e possui o aproveitamento dos benefícios da autoprodução. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais.

As movimentações das aplicações financeiras estão demonstradas a seguir:

Controladora / Consolidado							
	Saldo em 31/12/2024	Aplicações	Resgate	Valor Justo	Receita de juros	Juros recebidos	Saldo em 30/06/2025
Aplicações financeiras	1.114.644	1.950.011	(1.631.176)	-	90.386	(166.461)	<b>1.357.404</b>
Aplicação financeira – COE	100.170	-	-	-	6.909	(6.908)	<b>100.171</b>
Aplicações financeiras – SCPs	110.061	36.000	(35.018)	-	8.282	-	<b>119.325</b>
Sociedades em conta de participação – SCPs	157.563	-	(10.567) <sup>(i)</sup>	(97)	6.677 <sup>(ii)</sup>	-	<b>153.576</b>
Sociedades de propósito específico – SPE	44.650	-	-	(1.971)	-	-	<b>42.679</b>
	<b>1.527.088</b>	<b>1.986.011</b>	<b>(1.676.761)</b>	<b>(2.068)</b>	<b>112.254</b>	<b>(173.369)</b>	<b>1.773.155</b>

<sup>(i)</sup> Refere-se ao resgate do valor principal do capital inicial investido em SCPs;

<sup>(ii)</sup> Refere-se ao valor dos dividendos recebidos, decorrente da distribuição de resultados das SCPs.

## Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

### 6. Contas a receber de clientes

Na tabela a seguir, apresentamos o detalhamento do contas a receber de clientes:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Mercado interno	<b>779.983</b>	1.086.893	<b>779.983</b>	1.086.893
Mercado externo	<b>97.483</b>	194.512	<b>99.449</b>	198.540
Mercado externo - Partes relacionadas	<b>43.228</b>	69.027	<b>953</b>	1.059
	<b>920.694</b>	1.350.432	<b>880.385</b>	1.286.492
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	<b>(2.475)</b>	(2.345)	<b>(3.030)</b>	(2.378)
Descontos por pontualidade estimados	<b>(40.668)</b>	(47.380)	<b>(40.668)</b>	(47.380)
Ajustes a valor presente	<b>(19.717)</b>	(26.425)	<b>(19.717)</b>	(26.425)
	<b>857.834</b>	1.274.282	<b>816.970</b>	1.210.309
Circulante	<b>848.646</b>	1.265.827	<b>807.782</b>	1.201.854
Não circulante	<b>9.188</b>	8.455	<b>9.188</b>	8.455

Em 30 de junho de 2025, o prazo médio de recebimento praticado para as vendas realizadas no mercado interno é de 118 dias (116 dias em 31 de dezembro de 2024) e no mercado externo é de 107 dias (82 dias em 31 de dezembro de 2024).

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

A classificação por prazo de vencimento dos títulos do contas a receber de clientes, analisada em conjunto com as perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa (PECLD), estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	30/06/2025		31/12/2024	
	SalDOS	PECLD	SalDOS	PECLD
Títulos a vencer	<b>878.124</b>	-	1.305.390	-
Títulos vencidos até 30 dias	<b>17.574</b>	-	18.702	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	<b>2.473</b>	(1)	8.506	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	<b>2.967</b>	(16)	421	(2)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	<b>19.556</b>	(2.458)	17.413	(2.343)
	<b>920.694</b>	<b>(2.475)</b>	1.350.432	(2.345)

	Consolidado			
	30/06/2025		31/12/2024	
	SalDOS	PECLD	SalDOS	PECLD
Títulos a vencer	<b>832.789</b>	-	1.240.545	-
Títulos vencidos até 30 dias	<b>20.134</b>	-	18.975	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	<b>3.256</b>	(1)	8.514	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	<b>3.367</b>	(16)	421	(2)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	<b>20.839</b>	(3.013)	18.037	(2.376)
	<b>880.385</b>	<b>(3.030)</b>	1.286.492	(2.378)

## Notas Explicativas

**Grendene®**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

**6. Contas a receber de clientes--Continuação**

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e descontos por pontualidade estimados, estão demonstradas a seguir:

	Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa		Descontos por pontualidade estimados	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2023	(21.541)	(21.740)	(44.088)	(44.088)
Adições	(3.232)	(3.357)	(120.305)	(120.305)
Realizações	7.546	7.700	93.026	93.026
Reversões	14.882	15.046	23.987	23.987
Variação cambial	-	(27)	-	-
Saldos em 31/12/2024	(2.345)	(2.378)	(47.380)	(47.380)
Adições	(1.721)	(2.341)	(57.942)	(57.942)
Realizações	1.502	1.502	44.225	44.225
Reversões	89	128	20.429	20.429
Variação cambial	-	59	-	-
<b>Saldos em 30/06/2025</b>	<b>(2.475)</b>	<b>(3.030)</b>	<b>(40.668)</b>	<b>(40.668)</b>

**7. Estoques**

Os estoques apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Calçados	123.195	75.302	190.172	156.290
Acessórios	1.744	962	1.779	1.992
Mercadoria para revenda	433	745	433	745
Insumos e componentes fabricados	48.319	46.181	48.319	46.181
Matérias-primas	103.415	109.861	103.415	109.861
Materiais de embalagem	26.455	20.837	26.455	20.837
Materiais intermediários e diversos	55.909	51.767	55.909	51.767
Matrizes e ferramentais	31.905	28.705	31.905	28.705
Adiantamentos a fornecedores	22.309	12.351	22.309	12.351
Importações em andamento	12.169	14.166	35.186	60.480
Estoques em poder de terceiros	19.613	16.776	24.726	22.092
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	(8.657)	(8.486)	(15.050)	(8.784)
	<b>436.809</b>	<b>369.167</b>	<b>525.558</b>	<b>502.517</b>

As movimentações das perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2023	(10.200)	(10.360)
Adições	(13.609)	(13.825)
Realizações	4.061	4.061
Reversões	11.262	11.394
Variação cambial	-	(54)
Saldos em 31/12/2024	(8.486)	(8.784)
Adições	(12.038)	(18.573)
Realizações	1.093	1.093
Reversões	10.774	10.832
Variação cambial	-	382
<b>Saldos em 30/06/2025</b>	<b>(8.657)</b>	<b>(15.050)</b>

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.



## Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

### 8. Créditos tributários

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda retido na fonte	<b>23.283</b>	17.171	<b>25.377</b>	19.259
ICMS	<b>2.970</b>	3.160	<b>2.970</b>	4.110
IRPJ – Crédito sobre juros Selic <sup>(i)</sup>	-	22.629	-	22.629
IRPJ – Programa de alimentação do trabalhador (PAT)	<b>2.661</b>	2.549	<b>2.661</b>	2.549
PIS e COFINS a recuperar <sup>(ii)</sup>	<b>8.666</b>	40.722	<b>8.665</b>	40.722
Créditos fiscais <sup>(iii)</sup>	<b>21.853</b>	14.474	<b>21.853</b>	14.474
Outros	<b>185</b>	167	<b>4.653</b>	5.573
	<b>59.618</b>	100.872	<b>66.179</b>	109.316
Circulante	<b>50.804</b>	84.856	<b>57.248</b>	93.186
Não circulante	<b>8.814</b>	16.016	<b>8.931</b>	16.130

<sup>(i)</sup> Refere-se aos créditos de IRPJ sobre juros Selic, nas repetições de indébito tributário de ações judiciais tributárias, reconhecidos através da IFRIC 23/ ICPC 22, suportados pela decisão do STF através no Recurso Extraordinário (RE) 1.063.187. O processo ajuizado pela Companhia transitou em julgado em 25 de julho de 2023, com pedido de habilitação deferido em 11 de outubro de 2023.

<sup>(ii)</sup> Refere-se principalmente a: (a) O valor de R\$1 (R\$27.442 em 31 de dezembro de 2024) corresponde ao crédito decorrente de decisão judicial transitada em julgado em 13 de fevereiro de 2019, que reconheceu o direito da Companhia à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. O pedido de habilitação foi deferido em 19 de setembro de 2019, e, desde o exercício de 2020, a Companhia vem utilizando o crédito por meio de declarações de compensação; (b) O valor de R\$7.379 (R\$12.781 em 31 de dezembro de 2024) refere-se ao crédito tributário reconhecido judicialmente em 09 de outubro de 2023, relativo à aquisição de insumos utilizados pela Grendene S.A. em suas atividades operacionais. O pedido de habilitação foi deferido em 7 de novembro de 2024, e o crédito está sendo utilizado conforme a legislação vigente.

<sup>(iii)</sup> Refere-se aos créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 18.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico, conforme Lei 14.789/23.

### 9. Outros créditos (Ativo)

A composição de outros créditos, classificados no ativo circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Antecipações diversas	<b>19.517</b>	13.844	<b>23.763</b>	16.181
Antecipações salariais	<b>11.773</b>	8.594	<b>11.776</b>	8.597
Créditos com coligadas	<b>4.941</b>	14.878	<b>4.941</b>	14.878
Créditos com controladas	<b>2.105</b>	75	-	-
Custos e despesas antecipadas	<b>2.024</b>	2.550	<b>2.084</b>	2.611
Fundo de marketing	<b>2.994</b>	83	<b>2.994</b>	83
Outros créditos	<b>5.293</b>	80	<b>5.597</b>	2.658
	<b>48.647</b>	40.104	<b>51.155</b>	45.008
Circulante	<b>39.225</b>	37.399	<b>43.528</b>	40.436
Não circulante	<b>9.422</b>	2.705	<b>7.627</b>	4.572



## Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

### 10. Investimentos

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Participações em controladas	91.760	108.681	-	-
Mais valia	4.829	-	-	-
Ágio	18.901	24.617	-	-
Lucros não realizados em controladas	(1.290)	(477)	-	-
Participações em coligadas	393.029	305.411	393.029	305.411
Participação em outras sociedades	5.652	5.652	5.652	5.652
Outros investimentos	412	412	412	412
	<b>513.293</b>	<b>444.296</b>	<b>399.093</b>	<b>311.475</b>

#### a) Participações societárias nos investimentos

Nomes	Características principais	País-sede	Relacionamento	Percentual de participação	
				30/06/2025	31/12/2024
<b>Consolidadas</b>					
MHL Calçados Ltda.	Industrialização e comercialização de calçados.	Brasil	Controlada Direta	99,998%	99,998%
Grendene USA, Inc.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano.	USA	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Italy, S.R.L.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos.	Itália	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Global Brands Limited	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	Reino Unido	Controlada Direta	100,00%	100,00%
<b>Não consolidadas</b>					
YOUPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, inclusive a celebração de Sociedades em Conta de Participação.	Brasil	Coligada	18,952%	18,952%
HIPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	49,92%	49,92%
NM GAP II Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	42,77%	42,77%
NM IBIRA Participações S.A.	A administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	59,48%	59,48%
NM Vila Participações S.A.	Participação direta ou por meio de subsidiárias no capital social, como quotista ou acionista, no Brasil ou exterior; e/ou em fundos de investimentos, como cotista.	Brasil	Coligada	99,9995%	99,9995%
NM GAP Participações Ltda	A participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de instrumentos de constituição de sociedades em conta de participação.	Brasil	Outras Sociedades	15,1%	15,1%

## Notas Explicativas

**Grendene®**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

**10. Investimentos--Continuação****b) Movimentação**

As movimentações dos investimentos estão demonstradas a seguir:

	Saldos em 31/12/2024	Investimentos							Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas	Saldos em 30/06/2025
		Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/ transferência de investimento	Mais valia	Ágio	Dividendo			
<b>Participações em controladas</b>	132.821	-	62.701	-	-	4.829	(5.716)	-	(71.331)	(9.104)	114.200
MHL Calçados Ltda.	15.308	-	-	-	-	-	-	-	1.081	-	16.389
Grendene USA, Inc.	118	-	287	-	-	-	-	-	(167)	(17)	221
Grendene Italy, S.R.l.	4.553	-	-	-	-	-	-	-	(559)	(33)	3.961
Grendene Global Brands Limited	112.842	-	62.414	-	-	4.829	(5.716)	-	(71.686)	(9.054)	93.629
<b>Participações em coligadas</b>	305.411	-	31.990	-	-	-	-	(958)	56.586	-	393.029
YOUPE Participações S.A.	635	-	-	-	-	-	-	(1)	21	-	655
HIPE Participações S.A.	229.575	-	-	-	-	-	-	(290)	(18)	-	229.267
NM GAP II Participações S.A.	25.545	-	-	-	-	-	-	(667)	22.844	-	47.722
NM IBIRA Participações S.A.	41.996	-	-	-	-	-	-	-	35.727	-	77.723
NM Vila Participações S.A.	7.660	-	31.990	-	-	-	-	-	(1.988)	-	37.662
<b>Participação em outras sociedades</b>	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
<b>Outros investimentos</b>	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	444.296	-	94.691	-	-	4.829	(5.716)	(958)	(14.745)	(9.104)	513.293

	Saldos em 31/12/2023	Investimentos							Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas e joint venture no exterior	Saldos em 31/12/2024
		Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/ transferência de investimento	Reserva de lucros	Ágio	Dividendo			
<b>Participações em controladas</b>	20.594	-	10.252	39.267	39.111	4.554	24.617	-	(7.883)	2.309	132.821
MHL Calçados Ltda.	14.704	-	-	-	-	-	-	-	604	-	15.308
Grendene USA, Inc. <sup>(i)</sup>	2.792	-	2.241	-	-	-	-	-	(5.018)	103	118
Grendene Italy, S.R.l.	3.098	-	-	-	-	4.554	-	-	(3.469)	370	4.553
Grendene Global Brands Limited	-	-	8.011	39.267	39.111	-	24.617	-	-	1.836	112.842
<b>Participações em coligadas</b>	223.055	(26.706)	9.505	-	-	-	-	(10.356)	109.913	-	305.411
YOUPE Participações S.A.	10.962	(10.277)	-	-	-	-	-	(551)	501	-	635
HIPE Participações S.A.	134.699	-	1.005	-	-	-	-	(5.307)	99.178	-	229.575
NM GAP II Participações S.A.	21.543	-	-	-	-	-	-	(2.642)	6.644	-	25.545
NM IBIRA Participações S.A.	55.851	(16.429)	-	-	-	-	-	(1.856)	4.430	-	41.996
NM Vila Participações S.A.	-	-	8.500	-	-	-	-	-	(840)	-	7.660
<b>Participação em joint venture</b>	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
Grendene Global Brands Limited	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
<b>Participação em outras sociedades</b>	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
<b>Outros investimentos</b>	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	338.044	(26.706)	19.757	39.267	-	4.554	24.617	(10.356)	38.579	16.540	444.296

<sup>(i)</sup> Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C. até junho de 2024.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

## 10. Investimentos--Continuação

c) Informações financeiras resumidas das controladas (consolidadas), coligadas, joint venture e outras sociedades

	30/06/2025							
	Investimentos		Balanco			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
<b><u>Participações em controladas</u></b>								
MHL Calçados Ltda.	99,998%	16.389	16.920	531	16.389	1.250	(169)	1.081
Grendene USA, Inc.	100,00%	221	269	48	221	-	(167)	(167)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	4.216	9.083	4.867	4.216	3.022	(3.803)	(781)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	70.934	142.214	71.280	70.934	148.514	(219.165)	(70.651)
<b><u>Participações em coligadas</u></b>								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	655	30.975	27.517	3.458	123	(13)	110
HIPE Participações S.A.	49,92%	229.267	459.264	3	459.261	19	(54)	(35)
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	47.722	111.981	416	111.565	53.426	(22)	53.404
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	77.723	134.079	3.416	130.663	60.082	(20)	60.062
NM Vila Participações S.A.	99,9995%	37.662	35.345	2	35.343	15	(2.003)	(1.988)
<b><u>Participação em outras sociedades</u></b>								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	44.479	148	44.331	155	(182)	(27)

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE da controlada Grendene Global Brands, das coligadas e outras sociedades é 31 de maio de 2025.

	31/12/2024							
	Investimentos		Balanco			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
<b>Participações em controladas</b>								
MHL Calçados Ltda.	99,998%	15.308	16.170	862	15.308	1.505	(901)	604
Grendene USA, Inc. <sup>(i)</sup>	100,00%	118	187	69	118	2.608	(7.626)	(5.018)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	5.030	7.059	2.029	5.030	3.032	(6.304)	(3.272)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	88.225	183.732	95.507	88.225	-	-	-
<b>Participações em coligadas</b>								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	635	41.896	38.545	3.351	2.715	(72)	2.643
HIPE Participações S.A.	49,92%	229.575	461.379	1.501	459.878	198.723	(52)	198.671
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	25.545	60.848	1.101	59.747	19.364	(3.830)	15.534
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	41.996	88.716	18.115	70.601	7.477	(30)	7.447
NM Vila Participações S.A.	99,9995%	7.660	4.214	53	4.161	8	(848)	(840)
<b>Participação em joint venture</b>								
Grendene Global Brands Limited	49,9%	-	-	-	-	162.362	(289.518)	(127.156)
<b>Participação em outras sociedades</b>								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	45.844	24	45.820	1.864	1.995	3.859

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas, joint venture e outras sociedades é 30 de novembro de 2024.

<sup>(i)</sup> Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

**10. Investimentos--Continuação****d) Combinação de negócio**

Em 1º de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 50,1% das ações da Grendene Global Brands Limited ("GGB") por R\$54.857 dos quais R\$41.146 foram pagos à vista e R\$13.711 permanecem como saldo líquido a pagar. O valor registrado em "Outras contas a pagar por aquisição" é de R\$20.464, composto pelo saldo remanescente de R\$13.711, acrescido de R\$6.753 relativo a valores que serão deduzidos da negociação final com a Radar Private Fund I LP.

Com essa transação, a Grendene, que detinha 49,9% das ações, passou a ser a controladora da "GGB", com 100% de participação. Esta aquisição está alinhada com a estratégia de internacionalização das marcas da Companhia, fortalecendo sua presença global, e com o avanço nas iniciativas de digitalização e no modelo Direct-to-Consumer ("DTC").

A operação foi avaliada por laudo de PPA (*Purchase Price Allocation*), considerando a mensuração ao valor justo na data da aquisição. O ágio de R\$18.901 gerado pela aquisição é atribuível à rentabilidade futura esperada com as operações da "GGB".

A tabela abaixo apresenta um resumo da apuração dos valores da transação no momento da sua conclusão:

<b>Contraprestação pela compra</b>	<b>1/12/2024</b>
Preço de aquisição	<b>54.857</b>
Patrimônio líquido da adquirida	(30.827)
Valor justo dos ativos líquidos identificáveis	(5.129)
Ativo líquido adquirido	<b>(35.956)</b>
Ágio	<b>18.901</b>

Apresentamos a seguir a contraprestação e os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos a valor justo na data da aquisição.

	<b>Valor justo reconhecido na aquisição</b>
<b>Ativos</b>	<b>101.633</b>
Caixa e equivalentes	<b>12.150</b>
Contas a receber de clientes	<b>2.404</b>
Estoques	<b>48.355</b>
Despesas antecipadas	<b>1.339</b>
Outros créditos	<b>4.197</b>
Imobilizado	<b>1.258</b>
Relacionamento com clientes	<b>3.907</b>
Propriedade intelectual	<b>9.122</b>
Montante não alocado	<b>18.901</b>
<b>Passivos</b>	<b>(46.776)</b>
Contratos de arrendamentos	<b>(9.739)</b>
Contas a pagar	<b>(34.762)</b>
Outros passivos	<b>(2.275)</b>
<b>Total dos ativos líquidos identificáveis</b>	<b>54.857</b>
Participação adquirida de 50,1%	30.827
Mais valia	5.129
Ágio	18.901
<b>Total da contraprestação</b>	<b>54.857</b>

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

**10. Investimentos--Continuação****d) Combinação de negócio--Continuação**

A Companhia contratou uma avaliação independente para elaboração do PPA (*Purchase Price Allocation*). A contabilização dos ativos líquidos identificáveis nestas informações trimestrais foi realizada com base em uma avaliação preliminar do valor justo e reflete a melhor estimativa até o momento de finalização destas informações trimestrais. Possíveis ajustes que venham a ser identificados após a emissão destas informações trimestrais serão devidamente registrados no exercício de 2025, em conformidade com o CPC 15 (itens 45 e B67).

A alocação do valor justo dos ativos adquiridos, está assim demonstrada:

	Valor justo
Imobilizado	3.353
Propriedade intelectual	(8.707)
Relacionamento com clientes	225
Montante não alocado (ágio)	(18.901)
	<u>(24.030)</u>

As principais premissas, utilizada na mensuração de valor justo, estão apresentadas a seguir:

Imobilizado: Compreende os móveis e utensílios e equipamentos de informática, avaliado ao valor justo, estimado através do método de Quantificação do Custo Indireto.

Propriedade intelectual: Corresponde ao valor justo das receitas geradas por meios digitais (como site próprio e *marketplaces* de terceiros) no mercado internacional dos EUA e China, determinado com base na propriedade intelectual desenvolvida e parametrizada pela Target. Esse valor é estimado utilizando a abordagem de renda, por meio do método *Relief from Royalty*.

Relacionamento com cliente: A avaliação do relacionamento com clientes foi realizada com base na receita dos canais de atacado, conforme fornecidos pela Administração. Uma análise detalhada do comportamento e da rotatividade dos clientes do atacado da "GGB", utilizando um histórico de 3 anos, este intervalo de tempo traz uma perspectiva atual da base de clientes. Para projeção de receita, foram aplicados ajustes de preço em linha com à inflação americana e crescimentos reais de faturamento da base de clientes existentes, representando 32,7% da receita total. Valor justo do relacionamento com clientes, foi estimado através da abordagem de renda usando o método *Multi-Period Excess Earnings* (MPEEM).

Montante não alocado: compreende os ativos tangíveis e intangíveis não alocados no relatório PPA (*Purchase Price Allocation*), o qual não considerou análise de ativo fiscal diferido ou passivo diferido.

## Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

### 11. Imobilizado

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do imobilizado:

	Controladora								
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento <sup>(i)</sup>	Produção de bens em andamento <sup>(ii)</sup>	Instalações ambientais <sup>(iii)</sup>	Outros	Total
<b>Bens em uso totalmente depreciados</b>									
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.147	-	-	10.694	5.085	441.099
Saldo em 30/06/2025	<b>173.918</b>	<b>217.671</b>	<b>18.340</b>	<b>34.546</b>	-	-	<b>11.589</b>	<b>5.111</b>	<b>461.175</b>
<b>Custo do imobilizado</b>									
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.148	73.598	11.397	25.422	7.327	1.229.591
Adições	5.100	35.657	2.482	2.855	49.816	9.653	581	604	106.748
Antecipações /Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	2	1.013
Baixas	(199)	(10.180)	(64)	(4.258)	(5.181)	(1.231)	-	(308)	(21.421)
Transferências	70.529	11.667	1.463	20	(78.100)	(11.384)	5.805	-	-
Saldo em 31/12/2024	<b>502.553</b>	<b>611.987</b>	<b>48.373</b>	<b>66.862</b>	<b>38.321</b>	<b>8.402</b>	<b>31.808</b>	<b>7.625</b>	<b>1.315.931</b>
Adições	<b>436</b>	<b>15.005</b>	<b>978</b>	<b>2.668</b>	<b>24.677</b>	<b>6.209</b>	<b>334</b>	<b>268</b>	<b>50.575</b>
Antecipações /Importações em andamento	-	<b>9.296</b>	<b>(32)</b>	<b>(97)</b>	<b>627</b>	<b>10</b>	-	<b>(21)</b>	<b>9.783</b>
Baixas	<b>(26)</b>	<b>(8.123)</b>	<b>(12)</b>	<b>(1.437)</b>	<b>(190)</b>	<b>(37)</b>	-	-	<b>(9.825)</b>
Transferências	<b>6.808</b>	<b>9.454</b>	<b>199</b>	<b>72</b>	<b>(13.637)</b>	<b>(3.232)</b>	<b>336</b>	-	-
Saldo em 30/06/2025	<b>509.771</b>	<b>637.619</b>	<b>49.506</b>	<b>68.068</b>	<b>49.798</b>	<b>11.352</b>	<b>32.478</b>	<b>7.872</b>	<b>1.366.464</b>
<b>Depreciação acumulada</b>									
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.476)	-	-	(16.234)	(5.988)	(726.492)
Depreciação	(20.430)	(39.084)	(3.051)	(6.337)	-	-	(1.794)	(325)	(71.021)
Baixas	116	9.836	41	4.042	-	-	-	308	14.343
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2024	<b>(291.821)</b>	<b>(385.568)</b>	<b>(30.966)</b>	<b>(50.782)</b>	-	-	<b>(18.028)</b>	<b>(6.005)</b>	<b>(783.170)</b>
Depreciação	<b>(10.544)</b>	<b>(19.940)</b>	<b>(1.559)</b>	<b>(3.184)</b>	-	-	<b>(805)</b>	<b>(225)</b>	<b>(36.257)</b>
Baixas	<b>26</b>	<b>7.784</b>	<b>11</b>	<b>1.417</b>	-	-	-	-	<b>9.238</b>
Transferências	-	<b>3</b>	<b>(3)</b>	-	-	-	-	-	-
Saldo em 30/06/2025	<b>(302.339)</b>	<b>(397.721)</b>	<b>(32.517)</b>	<b>(52.549)</b>	-	-	<b>(18.833)</b>	<b>(6.230)</b>	<b>(810.189)</b>
<b>Valor contábil líquido</b>									
Saldo em 31/12/2024	210.732	226.419	17.407	16.080	38.321	8.402	13.780	1.620	532.761
Saldo em 30/06/2025	<b>207.432</b>	<b>239.898</b>	<b>16.989</b>	<b>15.519</b>	<b>49.798</b>	<b>11.352</b>	<b>13.645</b>	<b>1.642</b>	<b>556.275</b>

## Notas Explicativas

**Grendene®**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

**11. Imobilizado--Continuação**

	Consolidado									
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento <sup>(i)</sup>	Produção de bens em andamento <sup>(ii)</sup>	Instalações ambientais <sup>(iii)</sup>	Direito de uso <sup>(iv)</sup>	Outros	Total
<b>Bens em uso totalmente depreciados</b>										
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.209	-	-	10.694	-	5.085	441.161
Saldo em 30/06/2025	<b>173.918</b>	<b>217.671</b>	<b>18.340</b>	<b>34.609</b>	-	-	<b>11.589</b>	-	<b>5.111</b>	<b>461.238</b>
<b>Custo do imobilizado</b>										
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.242	73.598	11.397	25.422	79.492	7.327	1.309.177
Adições	5.605	35.657	11.048	3.543	54.978	9.653	581	65.571	604	187.240
Antecipações /Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	-	2	1.013
Baixas	(399)	(10.180)	(2.033)	(4.400)	(5.181)	(1.231)	-	(89.784)	(308)	(113.516)
Transferências	75.094	11.667	2.060	20	(83.262)	(11.384)	5.805	-	-	-
Variação cambial	5	-	179	27	-	-	-	3.337	-	3.548
Saldo em 31/12/2024	<b>507.428</b>	<b>611.987</b>	<b>55.746</b>	<b>67.529</b>	<b>38.321</b>	<b>8.402</b>	<b>31.808</b>	<b>58.616</b>	<b>7.625</b>	<b>1.387.462</b>
Adições	<b>436</b>	<b>15.005</b>	<b>1.513</b>	<b>2.683</b>	<b>24.677</b>	<b>6.209</b>	<b>334</b>	-	<b>268</b>	<b>51.125</b>
Antecipações /Importações em andamento	-	<b>9.296</b>	<b>(32)</b>	<b>(97)</b>	<b>627</b>	<b>10</b>	-	-	<b>(21)</b>	<b>9.783</b>
Baixas	<b>(4.619)</b>	<b>(8.123)</b>	<b>(4.168)</b>	<b>(1.437)</b>	<b>(190)</b>	<b>(37)</b>	-	<b>(21.506)</b>	-	<b>(40.080)</b>
Transferências	<b>6.808</b>	<b>9.454</b>	<b>199</b>	<b>72</b>	<b>(13.637)</b>	<b>(3.232)</b>	<b>336</b>	-	-	-
Variação cambial	<b>(282)</b>	-	<b>(635)</b>	<b>(68)</b>	-	-	-	<b>(5.584)</b>	-	<b>(6.569)</b>
Saldo em 30/06/2025	<b>509.771</b>	<b>637.619</b>	<b>52.623</b>	<b>68.682</b>	<b>49.798</b>	<b>11.352</b>	<b>32.478</b>	<b>31.526</b>	<b>7.872</b>	<b>1.401.721</b>
<b>Depreciação acumulada</b>										
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.546)	-	-	(16.234)	(56.559)	(5.988)	(783.121)
Depreciação	(20.763)	(39.084)	(6.843)	(6.859)	-	-	(1.794)	(41.716)	(325)	(117.384)
Baixas	203	9.836	760	4.138	-	-	-	58.890	308	74.135
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	(6)	-	(68)	(22)	-	-	-	(2.101)	-	(2.197)
Saldo em 31/12/2024	<b>(292.073)</b>	<b>(385.568)</b>	<b>(34.107)</b>	<b>(51.300)</b>	-	-	<b>(18.028)</b>	<b>(41.486)</b>	<b>(6.005)</b>	<b>(828.567)</b>
Depreciação	<b>(10.549)</b>	<b>(19.940)</b>	<b>(1.989)</b>	<b>(3.247)</b>	-	-	<b>(805)</b>	<b>(5.540)</b>	<b>(225)</b>	<b>(42.295)</b>
Baixas	<b>268</b>	<b>7.784</b>	<b>1.821</b>	<b>1.417</b>	-	-	-	<b>12.538</b>	-	<b>23.828</b>
Transferências	-	3	(3)	-	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	<b>15</b>	-	<b>277</b>	<b>55</b>	-	-	-	<b>4.386</b>	-	<b>4.733</b>
Saldo em 30/06/2025	<b>(302.339)</b>	<b>(397.721)</b>	<b>(34.001)</b>	<b>(53.075)</b>	-	-	<b>(18.833)</b>	<b>(30.102)</b>	<b>(6.230)</b>	<b>(842.301)</b>
<b>Valor contábil líquido</b>										
Saldo em 31/12/2024	215.355	226.419	21.639	16.229	38.321	8.402	13.780	17.130	1.620	558.895
Saldo em 30/06/2025	<b>207.432</b>	<b>239.898</b>	<b>18.622</b>	<b>15.607</b>	<b>49.798</b>	<b>11.352</b>	<b>13.645</b>	<b>1.424</b>	<b>1.642</b>	<b>559.420</b>

(i) Refere-se a: Prédios Industriais R\$10.610 (R\$9.459 em 31 de dezembro de 2024); Instalações R\$18.919 (R\$12.871 em 31 de dezembro de 2024); Peças e Conjuntos de Reposição R\$20.269 (R\$15.991 em 31 de dezembro de 2024).













(ii) As principais naturezas que compõe o grupo são referentes a bens fabricados/desenvolvidos internamente, especialmente Máquinas & Equipamentos, Ferramentas, Instalações e Móveis e Utensílios.

(iii) Referem-se principalmente a instalações voltadas para ações de energia renovável e tratamento de efluentes.

(iv) Refere-se aos valores de contratos de locação de arrendamento mercantil, conforme descrito na Nota 14.

**Tempo de vida útil estimada**

O tempo de vida útil dos ativos depreciados pelo método linear está demonstrado seguir:

Ativos	Vida útil estimada	Ativos	Vida útil estimada
 Prédios	25 anos	 Equipamentos de processamento de dados	5 anos
 Instalações	10 anos	 Imobilizado em andamento	Conforme classificação, quando ativados
 Benfeitorias em prédios locados	Conforme prazo dos contratos de locação	 Produção de bens em andamento	Conforme classificação, quando ativados
 Máquinas & equipamentos	10 anos	 Instalações ambientais	10 anos
 Ferramentas	5 anos	 Direito de uso	Conforme prazo dos contratos de locação
 Móveis e utensílios	10 anos	 Outros	5 e 10 anos



## Notas Explicativas

**Grendene®**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

**12. Intangível**

	Controladora					
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Outros	Total
<b>Custo do intangível</b>						
Saldo em 31/12/2023	83.785	32.165	11.927	21.796	1.533	151.206
Aquisições	385	2.337	-	16.349	-	19.071
Baixas	(46)	(156)	-	(396)	-	(598)
Transferências	19.082	-	-	(19.082)	-	-
Saldo em 31/12/2024	103.206	34.346	11.927	18.667	1.533	169.679
Aquisições	271	610	-	7.634	-	8.515
Baixa	-	-	-	(147)	-	(147)
Transferências	8.273	-	-	(8.273)	-	-
Saldo em 30/06/2025	111.750	34.956	11.927	17.881	1.533	178.047
<b>Amortização acumulada</b>						
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(11.318)	-	(860)	(89.068)
Amortização	(9.428)	(2.485)	(384)	-	(38)	(12.335)
Baixas	19	67	1	-	-	87
Saldo em 31/12/2024	(69.528)	(19.189)	(11.701)	-	(898)	(101.316)
Amortização	(5.631)	(1.292)	(146)	-	(19)	(7.088)
Saldo em 30/06/2025	(75.159)	(20.481)	(11.847)	-	(917)	(108.404)
<b>Valor contábil líquido</b>						
Saldo em 31/12/2024	33.678	15.157	226	18.667	635	68.363
Saldo em 30/06/2025	36.591	14.475	80	17.881	616	69.643

	Consolidado						
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Ágio	Outros	Total
<b>Custo do intangível</b>							
Saldo em 31/12/2023	83.785	34.585	11.927	21.796	-	1.533	153.626
Aquisições	2.462	2.337	-	16.861	-	14.995	36.655
Aquisição controlada	-	-	-	-	24.617	-	24.617
Baixa	(46)	(2.654)	-	(396)	-	-	(3.096)
Transferências	19.082	-	-	(19.082)	-	-	-
Variação cambial	39	78	-	4	-	344	465
Saldo em 31/12/2024	105.322	34.346	11.927	19.183	24.617	16.872	212.267
Aquisições	279	610	-	7.666	-	5.129	13.684
Baixa	-	-	-	(200)	(5.716)	-	(5.916)
Transferências	8.623	-	-	(8.623)	-	-	-
Variação cambial	(269)	-	-	39	-	(1.822)	(2.052)
Saldo em 30/06/2025	113.955	34.956	11.927	18.065	18.901	20.179	217.983
<b>Amortização acumulada</b>							
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(11.318)	-	-	(860)	(89.068)
Amortização	(10.673)	(2.485)	(384)	-	-	(6.807)	(20.349)
Baixa	19	67	1	-	-	-	87
Variação cambial	(24)	-	-	-	-	(133)	(157)
Saldo em 31/12/2024	(70.797)	(19.189)	(11.701)	-	-	(7.800)	(109.487)
Amortização	(5.854)	(1.292)	(146)	-	-	(1.743)	(9.035)
Variação cambial	163	-	-	-	-	893	1.056
Saldo em 30/06/2025	(76.488)	(20.481)	(11.847)	-	-	(8.650)	(117.466)
<b>Valor contábil líquido</b>							
Saldo em 31/12/2024	34.525	15.157	226	19.183	24.617	9.072	102.780
Saldo em 30/06/2025	37.467	14.475	80	18.065	18.901	11.529	100.517



## Notas Explicativas








Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

## 12. Intangível--Continuação

A Companhia não possui em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, ativos intangíveis gerados internamente.

### Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos amortizados pelo método linear está demonstrado a seguir:

Ativos		Vida útil estimada
	Software	5 anos
	Marcas e patentes	10 anos
	Fundos de comércio	5 anos e/ou conforme contratos
	Tecnologia	5 anos
	Software em desenvolvimento	5 anos a partir da ativação

## 13. Empréstimos e financiamentos

As obrigações por empréstimos e financiamentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado							
			30/06/2025			31/12/2024		
	Indexador	Taxa de juros (a.a.)	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
<u>Moeda Nacional</u>								
Financiamentos incentivados	TJLP	8,65% e 7,43%	2.955	12.798	15.753	2.118	12.310	14.428
<u>Moeda Estrangeira</u>								
ACE	Dólar +	5,24% e 5,54%	69.055	-	69.055	54.511	-	54.511
			72.010	12.798	84.808	56.629	12.310	68.939

### a) Financiamentos incentivados (ICMS e exportação)

Os financiamentos aqui classificados dizem respeito às parcelas não incentivadas das subvenções governamentais (Nota 19), concedidos através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo, decorrentes do ICMS devido (Provin/Proade) e produtos exportados (Proapi), os quais devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

O reconhecimento do benefício de redução dos valores devidos, ocorre no momento da obtenção dos financiamentos, por refletir com maior adequação o regime de competência do exercício, uma vez que, os custos dos tributos referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

As parcelas de longo prazo, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimentos	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Proapi	764	733	1.557	1.402	408	4.864
Provin	605	-	-	-	-	605
Proade	634	2.093	2.109	1.931	562	7.329
<b>Total</b>	<b>2.003</b>	<b>2.826</b>	<b>3.666</b>	<b>3.333</b>	<b>970</b>	<b>12.798</b>

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

### 13. Empréstimos e financiamentos--Continuação

#### b) ACE (Adiantamento sobre cambiais entregues)

Estas antecipações são captações de recursos em moeda nacional ao exportador, após o embarque da mercadoria ao exterior, que possuem vencimentos até dezembro de 2025. As operações são garantidas mediante a transferência ao banco dos direitos sobre as vendas a prazo.

### 14. Contratos de arrendamentos



O Grupo avalia, na data do início de cada contrato, se este constitui um arrendamento, ou seja, se confere o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período determinado.

Adota-se uma única abordagem para reconhecimento e mensuração dos arrendamentos, com exceção dos contratos de curto prazo (prazo igual ou inferior a 12 meses) e daqueles que envolvem ativos de baixo valor, os quais são contabilizados como despesa linear durante o período do contrato.

O Grupo mantém contratos de locações firmados com terceiros, classificado como arrendamento mercantil, celebrados por meio da sua controlada Grendene Global Brands. Estes contratos foram negociados pela Administração para obter flexibilidade na gestão da carteira de ativos arrendados e alinhar-se às necessidades de negócio do Grupo.

As taxas de desconto aplicadas para mensuração do passivo de arrendamento foram determinadas com base em índices de inflação e em taxas estimadas para captação de empréstimos, refletindo condições e prazos similares aos dos contratos de arrendamento, de modo a representar adequadamente o valor presente dos fluxos de caixa futuros.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, os vencimentos e prazos dos contratos vigentes:

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimento	Prazo	Taxas média (a.a.)
Grendene Global Brands USA – Escritório Miami	31/03/2027	5 anos e 3 meses	1,15%
Grendene Global Brands USA – Ceva	31/05/2025 <sup>(i)</sup>	3 anos	1,61%
Grendene Global Brands Shanghai – Escritório China	31/08/2025	2 anos e 6 meses	4,75%

<sup>(i)</sup> Com o encerramento do contrato original, foi firmado um aditivo com vigência até outubro de 2025, o qual, pelas suas características, não se enquadra na classificação de arrendamento.

As movimentações do passivo de arrendamento estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	23.997
Adição <sup>(i)</sup>	47.389
Baixa	(36.934)
Juros apropriados e pagos	(1.139)
Pagamentos	(15.049)
Variação cambial	1.621
Saldo em 31/12/2024	19.885
Baixa <sup>(ii)</sup>	(11.269)
Juros apropriados e pagos	(2)
Pagamentos	(5.621)
Variação cambial	(1.394)
<b>Saldo em 30/06/2025</b>	<b>1.599</b>
Passivo circulante	892
Passivo não circulante	707

<sup>(i)</sup> Refere-se aos contratos da Grendene Global Brands.

<sup>(ii)</sup> Refere-se as baixas de contratos da Grendene Global Brands (San Diego, Saw Grass, Baybrook Mall e Glendale).

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

#### 14. Contratos de arrendamentos--Continuação

Em 30 de junho de 2025, a Companhia reconheceu como despesas de aluguéis de curto prazo, o valor de R\$2.471 (R\$2.141 em 30 de junho de 2024) e no consolidado o valor de R\$1.957 (R\$2.141 em 30 de junho de 2024).

#### 15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes



A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente, o quadro de contingências é revisado por meio de avaliações realizadas pelo departamento jurídico interno e assessores jurídicos externos, que classificam a probabilidade de perdas nas seguintes categorias: (i) Provável; (ii) Possível; e (iii) Remota.

##### a) Provisões – Risco de perda provável

As perdas consideradas prováveis foram adequadamente provisionadas, em montante suficiente para cobrir eventuais decisões desfavoráveis, conforme detalhado a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2023	3.567	2.110	481	6.158	4.076	2.110	481	6.667
Adições	2.425	4.704	-	7.129	2.775	4.704	-	7.479
Realizações	(2.888)	(48)	(165)	(3.101)	(2.897)	(48)	(165)	(3.110)
Reversões	(395)	-	(285)	(680)	(395)	-	(285)	(680)
Correção monetária	25	25	14	64	25	25	14	64
Saldos em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
<i>Circulante</i>	325	5.494	39	5.858	325	5.494	39	5.858
<i>Não circulante</i>	2.409	1.297	6	3.712	3.259	1.297	6	4.562
Saldos em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
Adições	1.507	9.456	-	10.963	1.507	9.456	-	10.963
Realizações	(993)	(4.851)	-	(5.844)	(993)	(4.851)	-	(5.844)
Reversões	(15)	-	-	(15)	(365)	-	-	(365)
Correção monetária	(313)	(279)	3	(589)	(313)	(279)	3	(589)
<b>Saldos em 30/06/2025</b>	<b>2.920</b>	<b>11.117</b>	<b>48</b>	<b>14.085</b>	<b>3.420</b>	<b>11.117</b>	<b>48</b>	<b>14.585</b>
<i>Circulante</i>	834	9.791	42	10.667	1.334	9.791	42	11.167
<i>Não circulante</i>	2.086	1.326	6	3.418	2.086	1.326	6	3.418

**Trabalhistas:** Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias; adicionais de insalubridade; e verbas entendidas como devidas por responsabilidade subsidiária.

**Fiscais:** Incluem (i) ação relativa à incidência de PIS/COFINS-Importação sobre serviços recebidos do exterior (R\$1.326); (ii) autuação do Estado do Ceará referente ao FDI (R\$9.456); e (iii) provisão para honorários em execução fiscal estadual (R\$335).

**Cíveis:** Abrangem (i) a ação anulatória de autuação pelo Procon/SP (R\$42) e (ii) anulação do registro de marca (R\$6).

## Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

### 15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação

#### b) Passivos contingentes – Risco de perda possível

A Companhia e suas controladas são partes em processos de naturezas trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais, cujos riscos de perda foram classificados como possíveis, conforme avaliações de seus assessores jurídicos. Em conformidade com as normas contábeis vigentes, não há constituição de provisões para esses casos.

A seguir, apresentamos o montante estimado das ações classificadas com risco de perda possível:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas	<b>2.077</b>	2.559	<b>2.187</b>	2.669
Fiscais	<b>47.985</b>	46.385	<b>47.985</b>	46.385
Cíveis	<b>29.581</b>	29.124	<b>29.581</b>	29.124
Ambientais	<b>347</b>	350	<b>347</b>	350
	<b>79.990</b>	78.418	<b>80.100</b>	78.528

Trabalhistas: referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.

Fiscais: referem-se aos seguintes litígios: (i) contribuição previdenciária sobre seguro de vida coletivo disponibilizado para os empregados (R\$407); (ii) execução relacionada à glosa de compensação de crédito presumido de IPI, apurado a título de ressarcimento relativo a PIS e COFINS (R\$8.911); (iii) execução relacionada à glosa de compensação de COFINS (R\$1.823); (iv) glosa de compensação com créditos apurados no Reintegra com débitos da COFINS (R\$6.629); (v) execução do Estado do Rio Grande do Sul sobre apropriação incorreta de crédito de ICMS (R\$12.136); e (vi) recolhimento de CIDE – remessas (R\$18.079).

Cíveis: referem-se à: (i) ação indenizatória de ex representantes comerciais (R\$9.477); (ii) ação indenizatória de ex-cliente alegando suposto contrato de distribuição (R\$6.000); e (iii) ações anulatórias de autuação fiscal por suposto descumprimento das normas de consumo (R\$13.717); (iv) ações indenizatórias diversas (R\$387).

Ambientais: referem-se a autos de infração decorrentes de suposto descumprimento das condicionantes estabelecidas na licença ambiental.

#### c) Ativos contingentes

A Companhia discute, na esfera judicial, o direito ao ressarcimento da contribuição previdenciária sobre a folha de pagamento proporcional ao décimo terceiro salário pago em dezembro de 2011, no montante de R\$8.232.

Esse ativo, de natureza fiscal, não foi reconhecido contabilmente, uma vez que, até a presente data, não há segurança razoável quanto à sua realização.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

**16. Outras contas a pagar (Passivo)**

A composição de outras contas a pagar, classificados no passivo circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a pagar por aquisição <sup>(i)</sup>	<b>20.464</b>	22.738	<b>20.464</b>	22.738
Adiantamentos diversos	<b>2.847</b>	3.264	<b>2.847</b>	3.264
Adiantamentos de coligadas	<b>14.245</b>	2.079	<b>14.245</b>	2.079
Fundo de marketing	<b>2.952</b>	83	<b>2.952</b>	83
Obrigações financeiras	<b>782</b>	563	<b>782</b>	563
Outros débitos	<b>558</b>	172	<b>5.724</b>	2.768
	<b>41.848</b>	28.899	<b>47.014</b>	31.495
Circulante	<b>39.834</b>	26.469	<b>45.000</b>	29.065
Não circulante	<b>2.014</b>	2.430	<b>2.014</b>	2.430

<sup>(i)</sup> Refere-se ao valor a pagar pela aquisição da controlada Grendene Global Brands.

**17. Patrimônio líquido****a) Capital social**

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social totalmente subscrito e integralizado está representado por 902.160.000 ações ordinárias, normativas, escriturais e sem valor nominal. As ações representativas do capital social estão compreendidas em classe única quanto à natureza dos direitos de seus possuidores e todas com igual direito a voto, respeitadas as condições legais.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

	Composição acionária			
	30/06/2025		31/12/2024	
	Ações ON	%	Ações ON	%
Alexandre Grendene Bartelle	<b>376.328.607</b>	<b>41,71%</b>	376.328.607	41,71%
Pedro Grendene Bartelle	<b>125.312.376</b>	<b>13,89%</b>	125.312.376	13,89%
Giovana Bartelle Veloso	<b>37.132.797</b>	<b>4,12%</b>	37.132.797	4,12%
Pedro Bartelle	<b>34.557.397</b>	<b>3,83%</b>	34.557.397	3,83%
André de Camargo Bartelle	<b>29.201.277</b>	<b>3,24%</b>	29.201.277	3,24%
Gabriella de Camargo Bartelle	<b>28.912.677</b>	<b>3,20%</b>	28.912.677	3,20%
Radar Gestora de Recursos Ltda	<b>86.592.400</b>	<b>9,60%</b>	86.592.400	9,60%
Diretoria e Membros do Conselho	<b>2.716.502</b>	<b>0,30%</b>	2.696.783	0,30%
Ações em circulação	<b>181.405.967</b>	<b>20,11%</b>	181.425.686	20,11%
	<b>902.160.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>902.160.000</b>	<b>100,00%</b>

**b) Reserva de capital**

Corresponde ao valor dos planos de opções de compra ou subscrição de ações outorgados pela Companhia a seus administradores, conforme descrito na Nota 23 – Plano de opções de compra ou subscrição de ações.

## Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

### 17. Patrimônio líquido--Continuação

#### c) Ações em tesouraria

Em 08 de agosto de 2024, o Conselho de Administração aprovou, através da Ata nº 110, a criação de um novo programa de recompra de ações ordinárias nominativas da Companhia, sem valor nominal, para permanência em tesouraria e/ou posterior alienação ou cancelamento, para o cumprimento do exercício das futuras opções outorgadas e exercíveis para seus executivos do programa de plano de outorga de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 23), limitado a 5.000.000 ações ordinárias, com prazo de encerramento em 06 de novembro de 2025.

Apresentamos na tabela abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Controladora		
	Quantidade	Valor	Preço médio
Saldo em 31/12/2023	(2.671)	(20)	7,39
Aquisição de ações	(430.942)	(3.036)	7,05
Opções de ações exercidas (Nota 23)	433.613	3.056	7,05
Saldo em 31/12/2024	-	-	-
Aquisição de ações	<b>(876.852)</b>	<b>(4.836)</b>	<b>5,52</b>
Opções de ações exercidas (Nota 23)	<b>876.852</b>	<b>4.836</b>	<b>5,52</b>
<b>Saldo em 30/06/2025</b>	-	-	-

#### d) Reservas de lucros

##### d.1) Reserva legal

Constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, deduzidos do valor dos incentivos fiscais mantidos em contas de reservas, limitada a 20% do capital social integralizado, que corresponde ao montante de R\$278.630 em 30 de junho de 2025 e (R\$270.163 em 31 de dezembro de 2024).

##### d.2) Reserva para aquisição de ações

O saldo de R\$12.503 em 30 de junho de 2025 (R\$10.683 em 31 de dezembro de 2024), refere-se ao valor destinado à recompra ou aquisição de ações de emissão própria, para o cumprimento do benefício de remuneração baseada em ações, oferecido aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

A reserva está limitada a 20% do capital social e pode ser constituída com até 100% do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e estatutárias.

## Notas Explicativas

**Grendene®**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

**17. Patrimônio líquido--Continuação****d) Reservas de lucros--Continuação****d.3) Incentivos fiscais**

Corresponde à parcela do lucro decorrente de subvenções governamentais para investimentos (Nota 18) advindas do incentivo fiscal federal e dos incentivos fiscais estaduais, ambos não incluídos na base de cálculo dos dividendos.

As movimentações estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado			
	Incentivo exportação (Proapi)	Incentivo ICMS (Provin e Proade)	Incentivo Imposto de renda	Total
Saldo em 31/12/2023	235.437	776.647	1.024.828	2.036.912
Destinação: Aumento de capital social	-	-	(1.024.828)	(1.024.828)
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	136.431	120.758	257.189
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>235.437</b>	<b>913.078</b>	<b>120.758</b>	<b>1.269.273</b>
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	<b>52.205</b>	<b>35.401</b>	<b>87.606</b>
<b>Saldo em 30/06/2025</b>	<b>235.437</b>	<b>965.283</b>	<b>156.159</b>	<b>1.356.879</b>

**e) Outros resultados abrangentes**

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das informações trimestrais das controladas, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período, como ajuste de reclassificação como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

**f) Dividendos e juros sobre o capital próprio**

O Estatuto Social e a legislação societária preveem distribuição de dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituição das reservas previstas em lei.

A distribuição trimestral e ou semestral poderá ocorrer de forma antecipada, como "Dividendos Intermediários" e /ou "Dividendo Adicional Proposto".

Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre o capital próprio são computados aos dividendos, com base na taxa de juros de longo prazo (TJLP) vigente no exercício. Os juros sobre o capital próprio estão demonstrados no patrimônio líquido e seu efeito fiscal no demonstrativo de resultado.

Os dividendos não reclamados pelos acionistas no prazo de 3 (três) anos da data da deliberação, reverterem em favor da Companhia.

A Ata da 113ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 27 de fevereiro de 2025, aprovou o pagamento de dividendos adicionais propostos pela Administração em 31 de dezembro de 2024. Os valores foram pagos aos acionistas, a partir de 7 de maio de 2025, da seguinte forma: (i) R\$120.555 de dividendo adicional; (ii) R\$110.000 (R\$93.500 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio. Adicionalmente, o valor de R\$4 de dividendos prescritos.



**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

**17. Patrimônio líquido--Continuação****f) Dividendos e juros sobre o capital próprio--Continuação**

A Ata da 114ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 8 de maio de 2025, aprovou o pagamento de dividendos intermediários no valor de R\$57.547 (representando R\$0,0638 por ação), que foram pagos aos acionistas a partir de 29 de maio 2025, relativos ao saldo apurado até 31 de março de 2025.

A Administração propôs a distribuição de dividendos intermediários no valor de R\$103.323 (representando R\$0,1145 por ação), sendo: (i) R\$103.319 de dividendo intermediário relativo ao saldo apurado até 30 de junho de 2025; e (ii) R\$4 de dividendos prescritos.

**g) Resultado por ação**

A reconciliação do resultado líquido aos montantes utilizados para calcular o resultado básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

	<b>Controladora / Consolidado</b>	
	<b>30/06/2025</b>	<b>30/06/2024</b>
<b>Numerador</b>		
Resultado líquido do período (a)	<b>256.939</b>	181.338
<b>Denominador</b>		
Média ponderada de ações ordinárias	<b>902.160.000</b>	902.160.000
Média ponderada de ações ordinárias em tesouraria	<b>(234.834)</b>	(157.613)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (b)	<b>901.925.166</b>	902.002.387
Potencial incremento (redução) nas ações ordinárias, em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações	<b>(21.580)</b>	(165.468)
Média ponderada de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)	<b>901.903.586</b>	901.836.919
<b>Resultado básico por ação ordinária (a/b)</b>	<b>0,2849</b>	0,2010
<b>Resultado diluído por ação ordinária (a/c)</b>	<b>0,2849</b>	0,2011

**18. Subvenções governamentais para investimentos**

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenção para investimento, e correspondem à: (i) incentivos fiscais de ICMS relativamente às suas atividades operacionais localizadas nos estados do Ceará, e (ii) redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos instalados no estado do Ceará calculado com base no lucro da exploração.

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas nos convênios.

**a) Incentivos fiscais estaduais**

**Proade** – Programa de atração de empreendimentos estratégicos, iniciado a partir de 1º de outubro de 2021, em substituição ao Programa de incentivo ao desenvolvimento industrial (Provin), o qual consiste no diferimento equivalente a 88% para as unidades de Sobral, Fortaleza e Crato, do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses (Sobral) e 36 meses (Fortaleza e Crato) e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento (31/12/2032), pela aplicação da TJLP.

**Proapi** – Programa de incentivos às atividades portuárias e industriais do Ceará, que vigorou até 31 de março de 2017, na unidade de Sobral – CE.



**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

## 18. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação

### a) Incentivos fiscais estaduais--Continuação

O Conselho Estadual de Desenvolvimento Industrial (CEDIN) publicou em 14/11/2019 Resolução nº 131 que dispõe sobre o parcelamento do saldo de créditos do incentivo Proapi, o qual poderá ser quitado em 60 parcelas mensais iguais e sucessivas.

Desta forma, o saldo registrado pela Companhia como títulos a receber de R\$10.974, trazido a valor presente em 30 de junho de 2025 é de R\$9.733 (R\$14.530 em 31 de dezembro de 2024, que trazido a valor presente era de R\$12.737).

Os saldos destes incentivos foram registrados no resultado da controladora e consolidado, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 24. Esses valores foram alocados como reserva de lucros na conta de "Incentivos Fiscais" no patrimônio líquido. A partir de 2024, o incentivo fiscal de ICMS (Proade) passou a ser tributado de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, e a reserva constituída apresenta-se líquida desses impostos.

### b) Incentivo fiscal federal

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Unidades incentivadas	Projeto	Percentual de redução	Prazos de vigência
Fortaleza – CE	Modernização	75%	Dez/2030
Sobral – CE	Modernização	75%	Dez/2031
Crato – CE	Modernização	75%	Dez/2026

Os saldos deste incentivo foram registrados no resultado da Companhia, no grupo do imposto de renda corrente, conforme demonstrado na Nota 19. Em contrapartida, esses valores foram reconhecidos na reserva de lucros à conta de "Incentivos fiscais", no patrimônio líquido.

## 19. Imposto de renda e contribuição social

### a) Imposto de renda e contribuição social correntes

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes, líquidos dos incentivos fiscais e registrados como despesa nos exercícios, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<b>Imposto de renda</b>	<b>3.636</b>	11.129	<b>3.516</b>	11.013
Valor devido	(31.765)	(25.630)	(31.885)	(25.746)
Incentivo fiscal	35.401	36.759	35.401	36.759
<b>Contribuição social</b>	<b>(11.927)</b>	(9.583)	<b>(11.974)</b>	(9.629)
Valor devido	(11.927)	(9.583)	(11.974)	(9.629)
	<b>(8.291)</b>	1.546	<b>(8.458)</b>	1.384

**Notas Explicativas****Grendene®**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

**19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação****b) Imposto de renda e contribuição social diferidos**

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	<b>377</b>	358	<b>377</b>	358
Descontos por pontualidade estimados	<b>6.202</b>	7.225	<b>6.202</b>	7.225
Ajustes a valor presente	<b>3.196</b>	4.303	<b>3.196</b>	4.303
Valor justo de instrumentos financeiros de SPE	<b>1.872</b>	1.202	<b>1.872</b>	1.202
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	<b>1.320</b>	1.294	<b>1.320</b>	1.294
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	<b>2.148</b>	1.459	<b>2.148</b>	1.459
Outros	<b>181</b>	(57)	<b>(16)</b>	(130)
	<b>15.296</b>	15.784	<b>15.099</b>	15.711

**c) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido**

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

A Companhia estima a realização dos créditos tributários nos seguintes exercícios:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
2025	<b>11.425</b>	13.723	<b>11.228</b>	13.650
2026	<b>1.471</b>	448	<b>1.471</b>	448
2027	<b>375</b>	227	<b>375</b>	227
2028	<b>55</b>	39	<b>55</b>	39
2029 a 2074	<b>1.970</b>	1.347	<b>1.970</b>	1.347
	<b>15.296</b>	15.784	<b>15.099</b>	15.711

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

## 19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

### d) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

Os valores do imposto de renda e contribuição social, calculados às alíquotas nominais, registrados no resultado, estão conciliados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<b>Resultado antes dos tributos</b>	<b>265.718</b>	210.742	<b>266.009</b>	210.903
Alíquota nominal combinadas de Imposto de Renda (25%) e Contribuição Social (9%)	<b>(90.344)</b>	(71.652)	<b>(90.443)</b>	(71.707)
<b>Ajustes para demonstração da taxa efetiva</b>				
<u>Adições</u>				
Ajustes a valor justo	<b>(33)</b>	(869)	<b>(33)</b>	(869)
Custos e despesas não dedutíveis	<b>(284)</b>	-	<b>(284)</b>	-
Resultado de equivalência patrimonial	<b>(23.976)</b>	(14.194)	-	(11.808)
Outras adições	<b>(1.372)</b>	(448)	<b>(25.348)</b>	(2.834)
<u>Exclusões</u>				
Custos e despesas não dedutíveis	-	2.663	-	2.664
Créditos fiscais de subvenção para investimento	<b>2.509</b>	2.437	<b>2.509</b>	2.437
Programa alimentação do trabalhador (PAT)	<b>1.325</b>	-	<b>1.325</b>	-
Incentivos fiscais de dedução do IRPJ	<b>30</b>	979	<b>30</b>	979
Incentivo à inovação tecnológica	<b>4.587</b>	4.605	<b>4.587</b>	4.605
Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos	<b>37.400</b>	-	<b>37.400</b>	-
Resultado de equivalência patrimonial	<b>19.239</b>	2.881	<b>19.239</b>	2.881
Outros instrumentos financeiros - Dividendos	<b>5.088</b>	1.232	<b>5.088</b>	1.232
Outras exclusões	<b>1.651</b>	6.203	<b>1.459</b>	6.096
<b>Valor antes da dedução do incentivo fiscal (Lucro da exploração)</b>	<b>(44.180)</b>	(66.163)	<b>(44.471)</b>	(66.324)
Incentivos fiscais (Lucro da exploração)	<b>35.401</b>	36.759	<b>35.401</b>	36.759
<b>Total de IR e CS registrados no resultado</b>	<b>(8.779)</b>	(29.404)	<b>(9.070)</b>	(29.565)
Corrente	<b>(8.291)</b>	1.546	<b>(8.458)</b>	1.384
Diferido	<b>(488)</b>	(30.950)	<b>(612)</b>	(30.949)
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>3,3%</b>	14,0%	<b>3,4%</b>	14,0%

## 20. Instrumentos financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, cujos riscos são administrados através de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos. Todas as operações são integralmente reconhecidas na contabilidade.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

## 20. Instrumentos financeiros--Continuação

No quadro abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<b>Ativos financeiros ao custo amortizado <sup>(*)</sup></b>				
Caixa e equivalentes	33.200	48.016	80.114	76.109
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros <sup>(a)</sup>	1.576.900	1.324.875	1.576.900	1.324.875
Contas a receber de clientes	857.834	1.274.282	816.970	1.210.309
<b>Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado</b>				
Outros ativos financeiros <sup>(ii) (a)</sup>	196.255	202.213	196.255	202.213
Derivativos <sup>(i) (*)</sup>	771	851	771	851
<b>Passivos financeiros ao custo amortizado <sup>(*)</sup></b>				
Empréstimos e financiamentos	84.808	68.939	84.808	68.939
Contratos de arrendamentos	-	-	1.599	19.885
Fornecedores	72.746	57.799	82.009	69.701
Comissões a pagar	40.415	59.497	40.351	58.912

<sup>(\*)</sup> Os saldos contábeis de 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 refletem os valores justos dos instrumentos financeiros.

<sup>(i)</sup> Nível 2: Operações que possuem informações observáveis para ativos e passivos, que não tenham preços cotados;

<sup>(ii)</sup> Nível 3: Operações que não possuem dados observáveis para ativos e passivos e que refletem premissas para a precificação.

### Operações de instrumentos derivativos cambiais

A estratégia de contratação dessas operações visa proteger as receitas de vendas e os ativos financeiros da Companhia e de suas controladas expostas à variação cambial. Os instrumentos são utilizados exclusivamente para fins de *hedge*, com o portfólio composto pela venda futura de dólares dos Estados Unidos, por meio de instrumentos financeiros específicos, como contratos de venda na B3 e Adiantamentos de Câmbio Entregues (ACE).

Nas operações de contrato de venda na B3, o impacto no fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas ocorre à medida que são apurados os ajustes da cotação do dólar dos Estados Unidos até a liquidação dos contratos.

Para reduzir a exposição cambial líquida de seus negócios, a Administração da Companhia determina que os gestores poderão negociar contratos futuros de vendas de USD, exclusivamente na B3 até o limite máximo dado pela soma dos seguintes itens: *(i)* saldos bancários em moeda estrangeira mantidos no exterior; *(ii)* aplicações financeiras mantidas no exterior; *(iii)* saldo de contas a receber (denominados em USD) de câmbios a contratar; *(iv)* até 25% das projeções de exportações anuais equivalente há aproximadamente 90 dias de exportações previstas (normalmente correspondente a pedidos em carteira e negociações de vendas em andamento), menos *(a)* saldos de fornecedores mantidos em moeda estrangeira, *(b)* importações em andamento, e *(c)* ACC (Adiantamento de contrato de câmbio).

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

## 20. Instrumentos financeiros--Continuação

### Operações de instrumentos derivativos cambiais--Continuação

Os riscos são monitorados diariamente e gerenciados por meio de controles internos, que visam demonstrar os limites de exposição e adequá-los à política de gestão de riscos da Companhia.

As operações de *hedge* cambial realizadas na B3 são efetuadas por corretoras especializadas, com a exigência de garantias específicas. O valor das garantias, em 30 de junho de 2025, totaliza R\$38.036 (R\$52.477 em 31 de dezembro de 2024), sendo composto por aplicações financeiras da Companhia em títulos públicos, em conformidade com os limites e exposições ao risco de câmbio estabelecidos na política de gestão de riscos e pelas contrapartes envolvidas.

No quadro abaixo são demonstradas as posições de 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, com os valores nominais e de mercado.

	Valor de referência ( <i>notional</i> ) – USD		Valor de referência – R\$		Saldo a Receber (Pagar)	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<b>Contratos futuros</b>						
Compromisso de venda	(12.500)	(47.000)	(68.358)	(292.326)	771	851

Essas operações estão diretamente associadas ao recebimento das vendas e a ativos financeiros denominados em moeda estrangeira, os quais estão sujeitos à variação da taxa de câmbio e visam compensar eventuais ganhos ou perdas resultantes dessa flutuação cambial. O saldo a receber, registrado em 30 de junho de 2025, é de R\$771 (R\$851 em 31 de dezembro de 2024) e estão classificados em “títulos a receber”.

## 21. Gestão de riscos

Os riscos são gerenciados, através das políticas de governança, que estabelecem as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição, alinhadas às estratégias de crescimento dos negócios e da responsabilidade socioambiental.

### a) Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, utiliza como parâmetro as três linhas do IIA (*The Institute of Internal Auditors*) e metodologicamente baseia-se no *framework* ERM (*Enterprise Risk Management*) do COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Nesse sentido, a Companhia atua junto aos riscos: estratégico, operacional, de conformidade, financeiro e mercado, da informação, tecnológico e socioambiental, conforme política aprovada pelo Conselho de Administração da Grendene.

No que se refere ao tratamento dos riscos:

- (i) O processo de gerenciamento de riscos corporativos permeia todos os processos de negócios, portanto, todos os colaboradores são responsáveis pela gestão dos riscos da Companhia, desde a definição de estratégias e projetos, como na execução de suas funções no dia a dia;

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

## 21. Gestão de riscos--Continuação

### a) Gestão de riscos operacionais--Continuação

- (ii) O Departamento de Governança, Riscos e Compliance (GRC) coordena o processo de Gerenciamento de Riscos Corporativos da Grendene, assessorando metodologicamente as áreas de negócios na identificação, classificação, avaliação e tratamento dos riscos inerentes aos seus processos;
- (iii) A função da Auditoria Interna é de examinar com independência, imparcialidade e de forma tempestiva a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo.

O Comitê de Auditoria supervisiona as atividades, a efetividade, a evolução e a estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene S.A., bem como sugere melhorias ao Conselho de Administração.

Toda essa estrutura visa garantir, com o devido patrocínio e monitoramento da alta gestão (como Diretoria e Conselho de Administração), uma eficiente e eficaz gestão de riscos corporativos na Companhia.

### b) Gestão de riscos sociais e ambientais

A Companhia está exposta à riscos socioambientais pela possibilidade de ocorrência de danos ambientais, uso inadequado de recursos naturais, não atendimento às exigências e regulamentações vigentes, pela obsolescência de estoque, pelos impactos de clima extremo e falha nas respostas às mudanças climáticas.

Risco do uso inadequado de recursos naturais: há riscos relacionados ao descarte inadequado dos resíduos gerados em nossas operações.

Para mitigar esses riscos, a Companhia conta com o “Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos” e o “Programa de Coleta Seletiva”, em todas as unidades. Esse plano e programa estabelecem diretrizes claras para o armazenamento, transporte e destinação ambientalmente adequada dos resíduos. Além disso, investimos em tecnologias industriais avançadas, como máquinas e equipamentos, que ampliam a nossa eficiência no uso de materiais e auxiliam para a redução do desperdício.

Não atendimento às exigências e regulamentações socioambientais: decorrentes da criação ou alteração de normas estabelecidas pelos órgãos reguladores, que podem impactar o controle das atividades reguladas, as condições de fornecimento e as regulamentações ambientais ou fiscais.

A Companhia monitora constantemente os requisitos legais aplicáveis às suas atividades e realiza avaliações regulares para garantir a conformidade com as normas ambientais nacionais e internacionais. Utiliza um software modular de gestão, que funciona como Sistema de Gestão e Monitoramento de Requisitos Legais Aplicáveis, proporcionando uma gestão eficiente, segura e ágil em tempo real. Assim, minimiza os riscos e prejuízos, otimizando os processos e garantindo o cumprimento das leis e normas internacionais de certificação ISO.

Obsolescência de estoques: Com a crescente importância das questões climáticas nas decisões de consumo, existe o risco de que certos produtos se tornem obsoletos, caso não atendam às novas expectativas de sustentabilidade e responsabilidade ambiental dos consumidores. Essas mudanças podem afetar a demanda por produtos, resultando em estoques que não atendem às preferências de mercado.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

## 21. Gestão de riscos--Continuação

### b) Gestão de riscos sociais e ambientais--Continuação

Para mitigar esse risco, implementa-se medidas proativas, como a diversificação da cadeia de suprimentos, investimentos em tecnologias limpas e o engajamento contínuo com as partes interessadas. Essas ações são fundamentais para adaptar os produtos às demandas emergentes, garantir sua relevância no mercado e evitar a obsolescência dos estoques.

Riscos climáticos: há risco de falha nas respostas climáticas e o risco de clima extremo. Esses riscos podem causar problemas, como falta de água e energia elétrica, especialmente porque parte de nossas operações industriais está localizada no semiárido brasileiro. Além disso, o excesso de chuvas pode impactar as rotas logísticas, afetando o desempenho e prazos de entregas.

Para minimizar esses riscos, adotaram-se ações que visam a redução e reuso de água e a eficiência energética, através do uso de energia renovável para reduzir os impactos das emissões de gases de efeito estufa em nossas operações. Estrategicamente, a Companhia detém investimento em negócio de energia (SPE – Geradora Várzea Solar II S.A.), visando atender parte de sua necessidade de consumo de energia por meio de fontes renováveis.

Os mecanismos de gestão e monitoramento destes riscos, seguem a política de sustentabilidade que é guiada por três pilares: (i) Valorização e respeito às pessoas; (ii) Operações ecoeficientes; e (iii) Produtos de menor impacto.

### c) Gestão de riscos financeiros

#### c.1) Riscos de crédito

O Grupo está exposto aos riscos de crédito em suas atividades operacionais decorrente do contas a receber de clientes e de contrapartes em investimentos financeiros, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros.

As práticas de gestão de risco são as seguintes: (i) Contas a receber de clientes: a Administração visa minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes, por meio da análise de créditos da carteira de clientes, estabelecimento de limite de vendas e vendas pulverizadas. Não há clientes que individualmente representem mais que 5% do total do contas a receber de clientes da Companhia em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024; e (ii) Instrumentos financeiros, caixa e equivalentes e outros ativos financeiros: os recursos financeiros da Companhia estão alocados de forma diversificada em ativos financeiros que podem ser papéis emitidos por instituições financeiras que são considerados pelo mercado como de primeira linha, títulos públicos ou títulos privados, como por exemplo, debêntures, certificados de recebíveis imobiliários, títulos de crédito, entre outros, que buscam remuneração atrelada a uma cesta de indicadores como: CDI, taxas pré-fixadas ou corrigidos por índices de inflação.



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

## 21. Gestão de riscos--Continuação

### c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

#### c.1) Riscos de crédito--Continuação

As oportunidades de investimento de maior risco (aquelas com títulos privados), são avaliadas pelo comitê de investimentos criado para este fim e que, segundo política da Companhia, pode destinar até R\$850 milhões para este tipo de investimento.

#### c.2) Riscos de liquidez

A Companhia monitora a política de geração de caixa das atividades para evitar o descasamento entre as contas a receber e a pagar, garantindo assim a liquidez para o cumprimento de suas obrigações. As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização dos seus produtos; com a característica de forte geração de caixa e baixa inadimplência. Adicionalmente, mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate há qualquer momento e apresenta sólidas condições financeiras e patrimoniais para cumprir com suas obrigações de curto e médio prazo.

A seguir, apresentamos a projeção dos pagamentos contratuais da Companhia, que inclui os juros futuros.

	Controladora / Consolidado					
	30/06/2025			31/12/2024		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Financiamentos incentivados	3.045	15.080	18.125	2.203	14.629	16.832
Financiamentos – ACE	70.515	-	70.515	55.894	-	55.894
	<b>73.560</b>	<b>15.080</b>	<b>88.640</b>	<b>58.097</b>	<b>14.629</b>	<b>72.726</b>

#### c.3) Riscos de mercado

Os riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio, preço das *commodities* e ações.

##### i) Risco da taxa de juros

Este risco está relacionado à possibilidade de a Companhia incorrer em perdas devido à flutuação das taxas de juros, o que poderia aumentar suas despesas financeiras com empréstimos e financiamentos ou reduzir o retorno de suas aplicações. A Companhia monitora constantemente a volatilidade das taxas de juros no mercado.

A política da Companhia visa manter seus recursos aplicados em instrumentos financeiros atrelados ao CDI, em taxas pré-fixadas ou corrigidos pela inflação, o que ajuda a mitigar os impactos de variações nas taxas de juros de mercado.

Apresentamos as posições em aberto de 30 de junho de 2025, inclusive os testes de sensibilidade para cenários de variação de taxas ou indicadores. Esses testes consideram um cenário provável, com impactos decrescentes para aplicações financeiras e crescentes para os financiamentos, conforme segue:



**Notas Explicativas****Grendene®**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

**21. Gestão de riscos--Continuação****c) Gestão de riscos financeiros--Continuação****c.3) Riscos de mercado--Continuação****i) Risco da taxa de juros--Continuação**

		Cenário de sensibilidade					
Fator de risco	% a.a.	Saldo em 30/06/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Aplicações financeiras de renda fixa</u>							
CDI	14,9000%	1.319.368	52.181	77.832	103.209	136.949	161.890
IPCA	5,3722%	38.036	3.616	4.161	4.706	5.250	5.795
INCC	7,2384%	119.325	13.078	14.764	16.448	18.132	19.816
<u>Financiamentos incentivados</u>							
TJLP	8,6500%	(15.753)	(975)	(1.219)	(1.462)	(732)	(488)

**ii) Risco cambial**

O risco da Companhia está atrelado às operações do contas a receber de clientes originada das exportações, aplicações financeiras e investimentos no exterior, para as quais são constituídas um *hedge* natural para proteção das oscilações de câmbio. A gestão avalia seus ativos e passivos expostos ao risco da variação cambial, e se necessário, contrata instrumentos financeiros derivativos adicionais.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possui cobertura para suas exposições à flutuação cambial nas operações de vendas para o mercado externo, com vencimento dos contratos de exportação no valor de USD12.655 (USD8.804 em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia projetou o impacto das operações de proteção cambial em três cenários, considerando a liquidação das operações na posição com vencimento em 31 de julho de 2025, conforme demonstrado a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição vendida em USD	Cotação	Saldo em 30/06/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Derivativos contratados -								
Hedge								
Dólar	(12.500)	5,4687	(68.358)	34.179	17.090	771	(17.090)	(34.179)

## Notas Explicativas

**Grendene®**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

**21. Gestão de riscos--Continuação****c) Gestão de riscos financeiros--Continuação****c.3) Riscos de mercado--Continuação****ii) Risco cambial--Continuação**

Os valores líquidos ativos e passivos em moeda estrangeira, estão demonstrados a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição carteira em USD	Cotação	Saldo em 30/06/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Exposição cambial								
Ativo								
Conta corrente	17	5,4565	93	(46)	(23)	-	23	46
Contas a receber de clientes	25.788	5,4565	140.711	(70.356)	(35.178)	-	35.178	70.356
Passivo								
Adiantamento de clientes	(859)	5,4565	(4.685)	2.343	1.171	-	(1.171)	(2.343)
Contas a pagar	(1.722)	5,4571	(9.399)	4.699	2.350	-	(2.350)	(4.699)
Empréstimos e financiamentos - ACE	(12.655)	5,4565	(69.055)	34.527	17.264	-	(17.264)	(34.527)
Derivativos contratados - Hedge	(12.500)	5,4687	(68.358)	34.179	17.090	771	(17.090)	(34.179)
Exposição líquida	(1.931)		(10.693)	5.346	2.674	771	(2.674)	(5.346)

**iii) Risco de preço das commodities**

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetados por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

**iv) Risco da taxa de retorno das SCPs**

O risco da Companhia está relacionado ao retorno esperado de cada operação, levando em consideração não apenas os riscos específicos de cada ativo, mas também as expectativas macroeconômicas do mercado, como as perspectivas para a construção civil e o cenário da taxa básica de juros.

A Companhia projetou o impacto das operações em Sociedade em Conta de Participação (SCPs), com base na taxa média de retorno esperada até 30 de junho de 2025, conforme demonstrado a seguir:

			Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Taxa média de retorno	Saldo em 30/06/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Outros ativos financeiros - SCPs</u>							
Valores dos imóveis	18,3541%	153.576	3.020	4.530	6.258	7.550	9.059

## Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

### 21. Gestão de riscos--Continuação

#### d) Gestão de capital

A Administração tem como objetivo assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, protegendo seu capital contra mudanças nas condições econômicas, a fim de reduzir os custos de capital e maximizar o retorno aos acionistas. Para manter ou ajustar a estrutura de capital, a Companhia pode revisar sua política de pagamento de dividendos, captar empréstimos, emitir valores mobiliários no mercado financeiro, entre outras ações.

A política da Companhia visa manter um baixo nível de alavancagem, sendo monitorada por meio do índice de alavancagem financeira, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	<b>84.808</b>	68.939	<b>84.808</b>	68.939
Contratos de arrendamentos	-	-	<b>1.599</b>	19.885
(-) Caixa e equivalentes	<b>(33.200)</b>	(48.016)	<b>(80.114)</b>	(76.109)
Dívida líquida	<b>51.608</b>	20.923	<b>6.293</b>	12.715
Patrimônio líquido	<b>4.019.472</b>	4.040.946	<b>4.019.472</b>	4.040.946
Índice de alavancagem financeira	<b>1,3%</b>	0,5%	<b>0,2%</b>	0,3%

### 22. Partes relacionadas

As partes relacionadas da Companhia são: controladas e coligadas, outras empresas com participação de acionistas e profissionais chaves da administração da Companhia.

## Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

### 22. Partes relacionadas--Continuação

#### a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas

	Natureza das operações	Relacionamento	Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<b>ATIVO</b>			<b>592.851</b>	<b>560.125</b>	<b>434.271</b>	<b>359.261</b>
<b>Outros ativos financeiros</b>			<b>29.291</b>	<b>31.649</b>	<b>29.291</b>	<b>31.649</b>
SCP Gouda Even II	Investimento	Outras transações	3.333	3.750	3.333	3.750
SCP Mairinque	Investimento	Outras transações	22.929	23.358	22.929	23.358
SCP Venâncio	Investimento	Outras transações	3.029	4.541	3.029	4.541
<b>Contas a receber de clientes</b>			<b>43.228</b>	<b>69.051</b>	<b>953</b>	<b>1.083</b>
Grendene Italy SRL.	Venda de calçados	Controlada direta	1.604	1.044	-	-
Grendene Global Brands Limited <sup>(9)</sup>	Venda de calçados	Controlada direta	40.671	66.924	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de insumos	Outras transações	-	24	-	24
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	953	1.059	953	1.059
<b>Estoques</b>			<b>405</b>	<b>588</b>	<b>405</b>	<b>588</b>
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Compras de calçados	Outras transações	113	296	113	296
	Compras de matrizes e ferramentais	Outras transações	292	292	292	292
<b>Outros créditos</b>			<b>7.046</b>	<b>14.953</b>	<b>4.941</b>	<b>14.878</b>
Grendene Italy SRL.	Outros créditos	Controlada direta	2.105	75	-	-
YOUPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	3.039	3.771	3.039	3.771
NM GAP II Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	-	17	-	17
HIPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	-	367	-	367
NM IBIRA Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	1.902	10.723	1.902	10.723
<b>Investimentos</b>			<b>512.881</b>	<b>443.884</b>	<b>398.681</b>	<b>311.063</b>
MHL Calçados Ltda.	Investimento	Controlada direta	16.389	15.308	-	-
Grendene USA, Inc	Investimento	Controlada direta	221	118	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Investimento	Controlada direta	3.961	4.553	-	-
Grendene Global Brands Limited <sup>(9)</sup>	Investimento	Controlada direta	93.629	112.842	-	-
YOUPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	655	635	655	635
HIPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	229.267	229.575	229.267	229.575
NM GAP II Participações S.A.	Investimento	Coligada	47.722	25.545	47.722	25.545
NM IBIRA Participações S.A.	Investimento	Coligada	77.723	41.996	77.723	41.996
NM Vila Participações S.A.	Investimento	Coligada	37.662	7.660	37.662	7.660
NM GAP Participações Ltda.	Investimento	Outras sociedades	5.652	5.652	5.652	5.652
<b>PASSIVO</b>			<b>35.472</b>	<b>26.461</b>	<b>35.408</b>	<b>25.876</b>
<b>Obrigações contratuais</b>			<b>699</b>	<b>1.035</b>	<b>699</b>	<b>1.035</b>
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	699	1.035	699	1.035
<b>Comissões a pagar</b>			<b>64</b>	<b>585</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Grendene Global Brands Limited <sup>(9)</sup>	Serviços de comissão	Controlada direta	64	585	-	-
<b>Adiantamento de clientes</b>			<b>-</b>	<b>24</b>	<b>-</b>	<b>24</b>
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Adiantamento recebido	Outras transações	-	24	-	24
<b>Outras contas a pagar</b>			<b>34.709</b>	<b>24.817</b>	<b>34.709</b>	<b>24.817</b>
Radar Privati Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar")	Aquisição de controlada	Outas transações	20.464	22.738	20.464	22.738
HIPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	9.408	657	9.408	657
YOUPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	28	154	28	154
NM GAP II Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	3.147	877	3.147	877
NM IBIRA Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	357	391	357	391
NM GAP Participações Ltda.	Adiantamentos recebidos	Outras sociedades	1.305	-	1.305	-

## Notas Explicativas

**Grendene®**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

**22. Partes relacionadas--Continuação****a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas--Continuação**

				Controladora		Consolidado	
	Natureza das operações	Relacionamento	Prazos	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO				9.953	(3.794)	57.306	2.714
Receita líquida de vendas				31.672	24.864	1.961	24.441
Grendene Italy S.R.L.	Venda de calçados	Controlada direta	169 dias	1.091	423	-	-
Grendene Global Brands Limited. (i)	Venda de calçados	Controlada direta	280 dias	28.620	30.348	-	30.348
	Descontos por pontualidade		-	-	(7.650)	-	(7.650)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	109 dias	1.961	1.743	1.961	1.743
Despesas com vendas				(1.885)	(2.031)	(1.616)	(2.031)
Grendene Italy S.R.L.	Publicidade e propaganda (*)	Controlada direta	-	-	(179)	-	(179)
	Amostras de calçados (*)		-	(33)	-	(33)	-
	Outras despesas (*)		-	(2)	-	(2)	-
Grendene Global Brands Limited (i)	Serviços de comissão	Controlada direta	95 dias	(269)	(218)	-	(218)
	Amostras de calçados (*)		-	(103)	(149)	(103)	(149)
	Publicidade e propaganda (*)		-	(9)	(3)	(9)	(3)
Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos SA.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	90 dias	(1.448)	(1.445)	(1.448)	(1.445)
	Perda de negócio		-	-	(23)	-	(23)
	Publicidade e propaganda (*)		-	-	(1)	-	(1)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Amostras de calçados (*)	Outras transações	-	(14)	(6)	(14)	(6)
	Publicidade e propaganda (*)		-	(7)	(7)	(7)	(7)
Resultado de equivalência patrimonial				(14.745)	(33.267)	56.586	(26.253)
MHL Calçados Ltda.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		1.081	222	-	-
Grendene USA, Inc.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(167)	(4.928)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(559)	(2.308)	-	-
Grendene Global Brands Limited. (i)	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(71.686)	(34.728)	-	(34.728)
YOUPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		21	502	21	502
HIPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		(18)	(3)	(18)	(3)
NM GAP II Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		22.844	6.649	22.844	6.649
NM IBIRA Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		35.727	1.327	35.727	1.327
NM Vila Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		(1.988)	-	(1.988)	-
Outras despesas operacionais				(886)	-	(886)	-
Grendene Global Brands Limited. (i)	Perdas aquisição de investimento	Controlada direta		(587)	-	(587)	-
	Amortização mais valia	Controlada direta		(299)	-	(299)	-
Resultado financeiro				(4.203)	6.640	1.261	6.557
Grendene USA, Inc.	Varição cambial, líquida	Controlada direta		(2)	4	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Varição cambial, líquida	Controlada direta		(103)	53	-	-
	Outras receitas financeiras	Controlada direta		7	26	-	-
Grendene Global Brands Limited. (i)	Varição cambial, líquida	Controlada direta		(5.366)	5.315	-	5.315
Calzados Azaleia Peru S.A.	Varição cambial, líquida	Outras transações		(135)	179	(135)	179
SCP Jesuino Maciel	Rendimento e AVJ	Outras transações		-	252	-	252
SCP Mairinque	Rendimento e AVJ	Outras transações		1.442	568	1.442	568
SCP Venâncio	Rendimento e AVJ	Outras transações		371	243	371	243
SCP Gouda Even II	Rendimento e AVJ	Outras transações		(417)	-	(417)	-

<sup>(i)</sup> A Grendene Global Brands Limited, passou de *joint venture* para controlada da Grendene S.A. a partir de 1º de dezembro de 2024, através da aquisição de 50,1% das ações de titularidade da Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar").

<sup>(\*)</sup> Transações sem valor comercial, mensuradas ao valor de custo.

<sup>(\*\*)</sup> Publicidade e propaganda referente a envio de produto para *influencers* e material para ponto de venda.

**Notas Explicativas****Grendene®**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

**22. Partes relacionadas--Continuação****b) Remuneração da administração**

Na Assembleia Geral Ordinária de 17 de abril de 2025, foi aprovada a remuneração global dos administradores para o exercício de 2025, no valor de até R\$11.000 (R\$9.300 em 2024), abrangendo a Diretoria Estatutária da Companhia, incluindo os planos de remuneração baseados em ações e o Conselho de Administração. Essas despesas estão registradas na rubrica de despesas gerais e administrativas, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora					
	30/06/2025			30/06/2024		
	Honorários	Remuneração	Variável <sup>(*)</sup>	Honorários	Remuneração	Variável <sup>(*)</sup>
Conselho da administração	954	96	-	917	93	-
Diretoria estatutária	3.191	-	1.178	2.971	-	429
	<b>4.145</b>	<b>96</b>	<b>1.178</b>	<b>3.888</b>	<b>93</b>	<b>429</b>

<sup>(\*)</sup> Refere-se às despesas apuradas no período, relativas ao prêmio do plano de ações de compra ou subscrição de ações, conforme descrito na Nota 23.

**c) Outras partes relacionadas**

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens de empresas pertencentes aos membros da administração chave, conforme demonstrados a seguir:

	Controladora	
	30/06/2025	30/06/2024
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	306	95
Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda.	36	36
Ochman Advogados Associados	39	97
	<b>381</b>	<b>228</b>

Os gastos incorridos com estes serviços representaram aproximadamente 0,04% das despesas gerais da Companhia. Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não há valores em aberto para pagamento.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

## 22. Partes relacionadas--Continuação

## c) Outras partes relacionadas--Continuação

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, ocorreram transações com partes relacionadas indiretas, acionistas e administração-chave da Companhia, conforme segue:

Pessoas jurídicas e físicas	Relação da parte com a Companhia	Natureza da operação
Even Construtora e Incorporadora S.A	Investidora da Nova Milano Investimentos, com 46,29% da participação societária, gestora da qual Alexandre Grendene Bartelle detém o controle.	Fiadora das obrigações dos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Jesuino Maciel (encerrada em set/24), (ii) SCP Venâncio, (iii) SCP Mairinque, e (iv) SCP Gouda Even II.
Veneza Negócios e Participações S.A.	Empresa pertencente aos acionistas Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) NM GAP II Participações S.A. e de outras sociedades: (i) NM GAP Participações Ltda.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Empresa pertencente ao acionista Alexandre Grendene Bartelle e gestão do Vice-presidente: Gelson Luiz Rostirolla	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., (iv) NM IBIRA Participações S.A. e (v) NM Vila Participações S.A.
Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar")	Sociedade na <i>joint venture</i> Grendene Global Brands Limited.	Investimento na <i>joint venture</i> Grendene Global Brands Limited, (encerrada em nov/24). Valor a receber referente a venda da Grendene Global Brands.
André de Camargo Bartelle	Acionista	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Neto de Araujo, (ii) YOUPE Participações S.A., (iii) HIPE Participações S.A., e (iv) NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Acionista	Investidora nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A. e (iii) NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall'Onder	Diretor Presidente	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., e (iv) NM IBIRA Participações S.A.
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de insumos e publicidade e propaganda.
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	A Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Companhia são empresas interligadas, na medida em que a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de insumos, compra de calçados e insumos, compra de materiais, licenciamento (marcas: "Azaleia" e "Melissa"), indenizações e publicidade de propaganda. Transações sem valor comercial de amostras de calçados.
Calzados Azaleia Peru S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Calzados Azaleia Peru S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Calzados Azaleia Peru S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de calçados. Transações sem valor comercial de amostras de calçados e publicidade e propaganda.

Não há outras transações, exceto dividendos e juros sobre o capital próprio pagos, entre a Companhia e suas partes relacionadas.



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

### 23. Plano de opções de compra ou subscrição de ações



O Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, aprovado pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária em 14 de Abril de 2008, concede aos diretores e gerentes, exceto diretores controladores, o direito de adquirir ações da Companhia, na forma e condições descritas no plano.

As opções de ações podem ser exercidas até 6 anos contados da data da outorga, com período de carência (*vesting*) de 3 anos, com liberação de 33% a partir do primeiro aniversário, 66% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

No primeiro trimestre de 2025, foram adquiridas 876.852 ações, ao custo médio de R\$5,52 por ação, totalizando R\$4.836, com o objetivo de atender ao exercício dos planos de opção de compra de ações.

A diferença entre o preço médio de exercício das opções e o custo médio das ações adquiridas e canceladas até 30 de junho de 2025, para cumprimento dos exercícios de opções de ações, resultou no reconhecimento de um ganho de R\$1.820 no patrimônio líquido, uma vez que a liquidação das opções dos planos ocorre com instrumentos patrimoniais.

#### a) Premissas para reconhecimento das despesas com remuneração de ações

As ações são mensuradas a valor justo na data da outorga e a despesa é reconhecida no resultado como “despesa com pessoal”, ao longo do período em que o direito ao exercício de opção é adquirido, em contrapartida ao patrimônio líquido.

O valor justo das opções outorgadas foi estimado usando-se o modelo de precificação de opções “*Black-Scholes*”. As premissas econômicas consideradas foram: (i) dividendos esperados obtidos com base na média de pagamentos de dividendos por ação em relação ao valor de mercado das ações nos últimos 12 meses; (ii) volatilidade baseada na oscilação média histórica do preço da ação dos últimos 18 meses anteriores à data da outorga; (iii) a taxa de juros livre de risco a taxa média projetada da Selic, divulgada pelo Banco Central (BACEN). No quadro a seguir apresentamos o detalhamento dessas informações:

	15° Plano	17° Plano	18° Plano
Data da outorga	24/02/2022	29/02/2024	27/02/2025
Total de opções de compra concedido	1.402.950	1.385.736	4.792.758
Preço de exercício	4,50	3,70	3,07
Volatilidade estimada	25,95%	17,05%	24,43%
Dividendo esperado sobre as ações	5%	5%	9%
Taxa de juros livre de risco média ponderada	12,25%	9,00%	15,00%
Maturidade máxima	6 anos	6 anos	6 anos
Maturidade média	2,5 anos	2,5 anos	2,5 anos
Valor justo na data da concessão	3,79	2,75	2,28

A Companhia não está compromissada à recompra de ações que forem adquiridas pelos beneficiários.



## Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

### 23. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação

#### b) Movimentação das opções de compra ou subscrição de ações

As movimentações decorrentes das operações de compra ou subscrição de ações, estão

	15º Plano	17º Plano	18º Plano	Saldo final
Saldo em 31/12/2023	876.480	-	-	876.480
Outorga	-	1.385.736	-	1.385.736
Exercidas	(433.613)	-	-	(433.613)
Canceladas	(9.254)	(25.797)	-	(35.051)
Saldo em 31/12/2024	433.613	1.359.939	-	1.793.552
Outorga	-	-	4.792.758	4.792.758
Exercidas	(429.993)	(446.859)	-	(876.852)
Canceladas	(3.620)	(39.384)	(97.683)	(140.687)
<b>Saldo em 30/06/2025</b>	<b>-</b>	<b>873.696</b>	<b>4.695.075</b>	<b>5.568.771</b>
Opções exercíveis em 2026	-	436.848	1.565.025	2.001.873
Opções exercíveis em 2027	-	436.848	1.565.025	2.001.873
Opções exercíveis em 2028	-	-	1.565.025	1.565.025
	<b>-</b>	<b>873.696</b>	<b>4.695.075</b>	<b>5.568.771</b>
Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 30/06/2024	(1.677)	-	-	(1.677)
<b>Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 30/06/2025</b>	<b>(1.674)</b>	<b>(1.280)</b>	<b>(21)</b>	<b>(2.975)</b>
Despesa com pessoal em 30/06/2024	(349)	(970)	-	(1.319)
<b>Despesa com pessoal em 30/06/2025</b>	<b>(46)</b>	<b>(611)</b>	<b>(2.791)</b>	<b>(3.448)</b>

### 24. Receita líquida de vendas e serviços

A receita líquida de vendas e serviços apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita bruta de vendas e serviços	<b>1.341.220</b>	1.265.706	<b>1.461.592</b>	1.266.814
<i>Mercado interno</i>	<b>1.129.009</b>	1.073.896	<b>1.129.009</b>	1.073.896
<i>Ajuste a valor presente</i>	<b>(36.787)</b>	(38.910)	<b>(36.787)</b>	(38.910)
<i>Reintegra</i>	<b>16</b>	13	<b>16</b>	13
<i>Mercado externo</i>	<b>256.156</b>	237.797	<b>376.528</b>	238.905
<i>Ajuste a valor presente</i>	<b>(7.423)</b>	(7.316)	<b>(7.423)</b>	(7.316)
<i>Reintegra</i>	<b>249</b>	226	<b>249</b>	226
Devolução de vendas	<b>(66.478)</b>	(39.229)	<b>(102.991)</b>	(39.386)
Descontos por pontualidade	<b>(61.863)</b>	(58.357)	<b>(88.279)</b>	(58.392)
Tributos sobre as vendas e serviços	<b>(216.597)</b>	(210.464)	<b>(216.676)</b>	(210.464)
Incentivo fiscal ICMS (Proade)	<b>77.918</b>	76.256	<b>77.918</b>	76.256
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	<b>(12.464)</b>	(15.160)	<b>(12.464)</b>	(15.160)
	<b>1.061.736</b>	1.018.752	<b>1.119.100</b>	1.019.668

## Notas Explicativas **Grendene**<sup>®</sup>

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

### 25. Informações por segmento

#### a) Distribuição por área geográfica

A receita bruta no mercado interno e externo, estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<b>Mercado interno – Brasil</b>	<b>1.092.238</b>	1.034.999	<b>1.092.238</b>	1.034.999
<b>Mercado externo</b>	<b>248.982</b>	230.707	<b>369.354</b>	231.815
<i>América do Norte</i>	<b>32.028</b>	38.523	<b>75.357</b>	38.523
<i>Ásia e Oceania</i>	<b>41.558</b>	45.048	<b>116.741</b>	45.048
<i>Europa</i>	<b>55.894</b>	54.407	<b>57.747</b>	55.492
<i>América Central e Sul - Latam</i>	<b>107.435</b>	77.269	<b>107.435</b>	77.269
<i>África e Oriente Médio - Mea</i>	<b>12.067</b>	15.460	<b>12.074</b>	15.483
	<b>1.341.220</b>	1.265.706	<b>1.461.592</b>	1.266.814

Não há clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas no mercado interno ou externo.

#### b) Ativos não circulantes

Do total de ativos não circulantes da Companhia, aproximadamente 6% referem-se aos investimentos no exterior de suas controladas. As informações financeiras resumidas destas empresas estão apresentadas na Nota 10 – Investimentos.

## Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

### 26. Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A classificação por natureza dos custos e despesas operacionais são demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<b>Custos dos produtos vendidos</b>	<b>(610.240)</b>	<b>(574.427)</b>	<b>(622.439)</b>	<b>(574.549)</b>
Matéria prima	(244.307)	(231.247)	(248.424)	(231.295)
Custos com pessoal	(250.371)	(226.542)	(256.225)	(226.592)
Consumos/Perdas operacionais do negócio	(16.272)	(20.035)	(16.272)	(20.035)
Consumos materiais intermediários	(5.605)	(4.450)	(5.605)	(4.450)
Gastos com materiais	(5.044)	(4.343)	(5.044)	(4.343)
Gastos com manutenções	(13.733)	(12.173)	(13.733)	(12.173)
Depreciação e amortização	(23.514)	(23.647)	(23.514)	(23.647)
Serviços de terceiros	(5.665)	(5.666)	(5.665)	(5.666)
Gastos com TI	(6.375)	(6.308)	(6.375)	(6.308)
Viagens e estadias	(2.329)	(1.862)	(2.329)	(1.862)
Energia, água e custos ambientais	(15.146)	(17.049)	(15.146)	(17.049)
Outros custos	(21.879)	(21.105)	(24.107)	(21.129)
<b>Despesas com vendas</b>	<b>(260.140)</b>	<b>(249.514)</b>	<b>(344.015)</b>	<b>(256.306)</b>
Comissões	(45.172)	(44.215)	(55.134)	(45.354)
Frete	(64.217)	(62.628)	(72.128)	(62.983)
Frete armazenagem	-	-	(5.443)	-
Licenciamentos	(15.991)	(13.649)	(15.986)	(13.649)
Publicidade e propaganda	(43.163)	(44.010)	(66.376)	(45.726)
Amostras de calçados	(8.739)	(9.350)	(9.620)	(9.350)
Convenções	(10.715)	(9.989)	(10.715)	(9.989)
Despesas com pessoal	(35.949)	(33.638)	(46.782)	(34.213)
Depreciação e amortização	(5.077)	(3.990)	(12.355)	(5.003)
Serviços de terceiros	(3.024)	(2.994)	(5.990)	(3.098)
Gastos com TI	(5.737)	(4.968)	(11.975)	(5.713)
Viagens e estadias	(5.009)	(3.978)	(6.316)	(4.122)
Energia, água e despesas ambientais	(423)	(210)	(432)	(282)
Aluguéis	(2.293)	(2.040)	(1.779)	(2.040)
Outras despesas	(14.631)	(13.855)	(22.984)	(14.784)
<b>Despesas gerais e administrativas</b>	<b>(60.683)</b>	<b>(53.028)</b>	<b>(72.406)</b>	<b>(53.992)</b>
Despesas com pessoal	(43.944)	(37.904)	(50.657)	(38.130)
Depreciação e amortização	(2.335)	(2.277)	(2.739)	(2.278)
Serviços de terceiros	(3.310)	(3.097)	(6.269)	(3.587)
Gastos com TI	(2.287)	(2.170)	(3.683)	(2.257)
Viagens e estadias	(692)	(420)	(746)	(420)
Energia, água e despesas ambientais	(592)	(603)	(592)	(603)
Despesas tributárias	(5.926)	(4.866)	(5.930)	(4.906)
Outras despesas	(1.597)	(1.691)	(1.790)	(1.811)

## Notas Explicativas **Grendene**<sup>®</sup>

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

### 27. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<b>Outras receitas operacionais</b>	<b>2.570</b>	6.539	<b>3.184</b>	9.147
Créditos processuais	446	3.969	446	3.969
Negociação comercial	417	417	417	417
Receita de vendas de imobilizado, sucata e outros	670	738	704	738
Recuperação de custos e despesas	748	798	1.321	952
Rescisão de contrato de aluguel	-	-	-	2.454
Outras receitas operacionais	289	617	296	617
<b>Outras despesas operacionais</b>	<b>(24.687)</b>	(781)	<b>(46.835)</b>	(3.749)
Combinação de negócio	(887)	-	(887)	-
Comissões ex-franqueadora	(2.417)	(3.455)	(2.417)	(3.455)
Custos de vendas e baixa de imobilizado, sucata e outros	(2.154)	(2.921)	(2.209)	(5.426)
Despesas tributárias/ Multas indedutíveis	(16.242)	-	(16.242)	-
Indenizações	(1.547)	(1.294)	(1.547)	(1.294)
Perdas estimadas (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	-	9.199	-	9.199
Perdas por não realização de ativos	(171)	(279)	(6.648)	(392)
Processos e provisões judiciais	1.150	154	1.501	(196)
Recuperação de receitas	-	(398)	(427)	(398)
Rescisão de contrato de aluguel	-	-	(15.476)	-
Serviços de terceiros/ Sesi e Senai / Doações	(630)	(1.345)	(630)	(1.345)
Outras despesas operacionais	(1.789)	(442)	(1.853)	(442)

## Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

### 28. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<b>Receitas financeiras</b>	<b>229.179</b>	160.126	<b>230.706</b>	160.862
Receitas com operações de derivativos cambiais – B3	<b>31.932</b>	4.603	<b>31.932</b>	4.603
Receitas com variação cambial	<b>29.125</b>	30.705	<b>29.649</b>	30.707
Rendimentos de aplicações financeiras <sup>(i)</sup>	<b>93.153</b>	62.340	<b>94.196</b>	63.128
Resultado de outros ativos financeiros – SCPs <sup>(ii)</sup>	<b>14.861</b>	5.412	<b>14.861</b>	5.412
Resultado de certificado operações estruturadas – COE <sup>(iii)</sup>	<b>6.587</b>	(10.072)	<b>6.587</b>	(10.072)
Ajustes a valor presente <sup>(iv)</sup>	<b>51.470</b>	57.780	<b>51.470</b>	57.780
Juros ativos <sup>(v)</sup>	<b>3.136</b>	11.267	<b>3.149</b>	11.276
Juros recebidos de clientes	<b>3.483</b>	1.413	<b>3.483</b>	1.413
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	<b>(4.665)</b>	(3.689)	<b>(4.712)</b>	(3.726)
Outras receitas financeiras	<b>97</b>	367	<b>91</b>	341
<b>Despesas financeiras</b>	<b>(57.272)</b>	(63.658)	<b>(57.872)</b>	(63.925)
Despesas com operações de derivativos cambiais – B3	<b>(4.639)</b>	(30.860)	<b>(4.639)</b>	(30.860)
Despesas com variação cambial	<b>(39.618)</b>	(22.266)	<b>(39.840)</b>	(22.283)
Despesas bancárias	<b>(1.167)</b>	(4.093)	<b>(1.411)</b>	(4.107)
Despesas de financiamentos <sup>(i)</sup>	<b>(7.637)</b>	(3.987)	<b>(7.637)</b>	(3.987)
Outras despesas financeiras	<b>(4.211)</b>	(2.452)	<b>(4.345)</b>	(2.688)
	<b>171.907</b>	96.468	<b>172.834</b>	96.937

<sup>(i)</sup> Refere-se a receitas e despesas de juros sobre aplicações e financiamentos, reconhecidas pela taxa de juros efetiva sobre o montante principal em aberto.

<sup>(ii)</sup> Contempla os resultados de: <sup>(i)</sup> rendimentos; <sup>(ii)</sup> dividendos e JSCP; <sup>(iii)</sup> ajuste a valor justo; e <sup>(iv)</sup> tributação;

<sup>(iii)</sup> Contempla os resultados de: <sup>(i)</sup> rendimentos; <sup>(ii)</sup> ajuste a valor justo; e <sup>(iii)</sup> tributação;

<sup>(iv)</sup> Inclui o ajuste a valor presente do contas a receber de clientes; e

<sup>(v)</sup> Refere-se, principalmente, às atualizações (Selic) dos saldos decorrentes dos processos: <sup>(i)</sup> exclusão do ICMS na base do cálculo do PIS e da COFINS e; <sup>(ii)</sup> créditos de IRPJ e CSLL sobre juros Selic nas repetições de indébitos tributários de ações judiciais tributárias (Nota 8).

### 29. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa

As principais transações que não afetam o caixa e equivalentes, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Variação cambial em investimentos	<b>9.104</b>	(10.980)	-	(10.705)
Direito de uso – Baixa	-	-	<b>(8.968)</b>	(22.444)
Passivo de arrendamento – Baixa	-	-	<b>8.968</b>	22.444
Dividendos intermediários propostos	<b>103.323</b>	13.222	<b>103.323</b>	13.222

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

### 30. Eventos subsequentes

Os eventos subsequentes descritos a seguir foram deliberados durante a 116ª Reunião do Conselho de Administração, realizada em 7 de agosto de 2025:

**Aumento limite – Comitê de investimentos** – aprovado o aumento do limite de investimentos da Companhia, com base na recomendação do Comitê de Investimentos. O novo limite estabelecido é de R\$1.200.000, substituindo o limite anterior de R\$850.000 e mantida as modalidades, conforme deliberação da Reunião do Conselho de Administração realizada em 25 de março de 2020.

**Aumento de capital da MN Vila Participações S.A.** – aprovado o aumento de capital da coligada NM Vila Participações S.A. no montante de R\$300.000, mediante subscrição de 30.000 ações preferenciais nominativas, sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$10 por ação. A integralização será realizada em moeda corrente nacional, conforme chamadas de capital a serem efetuadas por qualquer Diretor da NM Vila, dentro do prazo de até cinco anos a partir de 8 de agosto de 2025. Este investimento complementa o aporte anterior de R\$200.000 aprovado em 7 de novembro de 2024, totalizando R\$500.000 em investimentos na coligada.

**Atualização da política de Desenvolvimento Sustentável** – aprovada a nova Política de Desenvolvimento Sustentável da Companhia, substituindo a versão anterior de 4 de agosto de 2022. A atualização tem como objetivo fortalecer a aderência às diretrizes das normas internacionais IFRS S1 e S2, incorporando temas como energia renovável, mudanças climáticas, gestão de riscos e o posicionamento estratégico da Companhia no setor de produtos químicos, conforme as diretrizes do *Sustainability Accounting Standards Board (SASB)*.

A nova política também aprimora os mecanismos de governança, reforça o modelo de comunicação corporativa e está alinhada à matriz de materialidade da Companhia, refletindo o compromisso com a transparência e a sustentabilidade em suas operações.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
Grendene S.A.

### Introdução

Revisamos as informações trimestrais, individuais e consolidadas, da Grendene S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações trimestrais e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações trimestrais individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 07 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/ F-6

Rafael Biedermann Mariante  
Contador CRC 1SP243373/O-0

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais**

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso VI do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com as informações apresentadas nas Informações Trimestrais da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referente ao período findo em 30 de junho de 2025.

Sobral – CE, 07 de agosto de 2025.

Rudimar Dall Onder  
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla  
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque  
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores



## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes**

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., conformidade com a Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso V do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com o conteúdo e conclusão expressa no Relatório de Revisão Especial dos Auditores Independentes, sobre as Informações Trimestrais da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referente ao período findo em 30 de junho de 2025, elaborado pela PricewaterhouseCoopers.

Sobral – CE, 07 de agosto de 2025.

Rudimar Dall Onder  
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla  
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque  
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores