Grendene®

Companhia Aberta

CNPJ: 89.850.341/0001-60

NIRE: 23300021118-CE

# Relatório da Administração 2023

# Índice

| | |
|---|---|
| Relatório da Administração | |
| Mensagem da Administração | 1 |
| Desempenho Econômico-Financeiro | 3 |
| Estrutura Acionária e Mercado de Capitais | 10 |
| Remuneração aos Acionistas | 12 |
| Sustentabilidade | 14 |
| Gestão de Pessoas | 18 |
| Informações Adicionais | 19 |
| Parecer do Comitê de Auditoria | Anexo I |
| Demonstrações financeiras Individuais e Consolidadas | Anexo II |

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2023

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Grendene S.A. apresenta o Relatório da Administração e as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Os documentos foram elaborados com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária (Lei n° 6.404/76) e de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (*IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (*IASB*). A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo *IASB* e que são efetivas para as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023.

## Mensagem da Administração

Com grande satisfação, apresentamos nosso desempenho em 2023, um ano marcado por desafios significativos, mas também por conquistas. Nossa jornada ao longo deste ano reforçou nosso compromisso com a excelência e a inovação, mesmo em um cenário econômico global complexo.

O contexto em 2023 caracterizou-se pela volatilidade e incertezas, impactado por fatores como tensões geopolíticas e variações nas taxas de juros. Contudo, mesmo diante desses desafios, conseguimos nos adaptar com agilidade e eficácia às condições do mercado. A resiliência e a flexibilidade foram fundamentais para superarmos os obstáculos e aproveitarmos as oportunidades emergentes.

Neste cenário, a receita bruta total atingiu R$3,0 bilhões e foram comercializados 139,7 milhões de pares, representando quedas de 3,5% e 5,8%, respectivamente. Embora tenhamos enfrentado uma redução na receita bruta, observamos crescimento no lucro bruto e nas margens de lucro. Este resultado reflete nossa eficaz gestão de custos e o sucesso de nossas estratégias de otimização operacional. Continuamos comprometidos com a melhoria contínua de nossos processos, buscando eficiência e sustentabilidade.

No mercado doméstico, diversos fatores continuaram exercendo pressão sobre o consumo das famílias, como altos índices de juros, elevado nível de endividamento, condições restritivas para obtenção de crédito e um mercado de trabalho com escassez de oportunidades. Nesse contexto desafiador, nossa empresa concentrou seus esforços em fortalecer sua presença e compreender as necessidades dos clientes.

Os resultados das vendas internas refletem o comprometimento e a resiliência de nossa marca. Mesmo diante desse cenário adverso, conseguimos um crescimento de 3,2% na receita bruta, atingindo R$2.454,9 milhões. Observamos, contudo, uma queda de 1,2% nos volumes de pares vendidos em comparação com 2022, totalizando 113,1 milhões de pares. Isso evidencia a solidez de nossas marcas e a confiança contínua dos nossos consumidores, que permanecem fiéis mesmo em um ambiente desafiador.

No mercado externo, enfrentamos desafios significativos devido ao desaquecimento da economia global, altas taxas de juros, inflação, além de elevados níveis de estoques dos varejistas e forte concorrência, especialmente com o retorno da China ao mercado. Esses fatores impactaram negativamente nossas exportações, resultando em uma receita bruta de R$555,5 milhões e 26,6 milhões de pares exportados, quedas de 25,0% e 21,3%, respectivamente, em relação a 2022.

Os investimentos em inovação, marketing e tecnologia continuaram sendo um dos pilares centrais de nossa estratégia. Concluímos com sucesso as obras da nova fábrica em Crato/CE, que ampliará nossa capacidade de produção de produtos em EVA. Mantivemos nosso foco nas iniciativas de fortalecimento de nossas marcas e na construção de canais de distribuição eficazes, uma das ações mais notáveis foi a contratação da cantora Shakira como embaixadora global da Ipanema. Além disso, o foco em pesquisa e desenvolvimento nos permitiu lançar novos produtos e soluções, atendendo às necessidades e à

constante evolução de nossos clientes. A transformação digital de nossas operações também tem sido fundamental para aumentar nossa eficiência e capacidade de resposta ao mercado.

O Ebit recorrente atingiu R$383,3 milhões, 34,5% maior que no mesmo período de 2022. Esse avanço é dado pela redução dos preços de aquisição das matérias-primas no CPV.

O resultado financeiro alcançou R$317,0 milhões, uma queda de 5,7% em relação a 2022. Essa queda reflete a distribuição extraordinária de dividendos no valor de R$1,1 bilhão em maio de 2023, a qual reduziu significativamente o saldo dos investimentos.

O lucro líquido recorrente cresceu 7,8%, totalizando R$661,2 milhões em 2023, explicado principalmente pela melhoria do resultado do CPV.

A geração de caixa operacional em 2023 foi de R$736,7 milhões, e os dividendos propostos correspondem a um *payout* de 47,6% (dividendos e juros sobre capital próprio divididos pelo lucro após a constituição de reservas legais) e um *dividend yield* de 4,2%.

Como parte da estratégia de descarbonização, diversificamos nossa matriz energética com a utilização de fontes renováveis em nosso processo produtivo, que além de trazer benefícios ao meio ambiente, garante redução de custos operacionais.

Anunciamos as assinaturas dos contratos para autoprodução de energia por equiparação. Os contratos assinados preveem a aquisição de participação societária em uma empresa parceira para fornecimento de energia elétrica incentivada equivalente a 10 MW/médio, pelo prazo de 20 anos, com início em 01 de janeiro de 2024.

A sustentabilidade permaneceu como um elemento-chave em todas as nossas operações. Implementamos várias iniciativas para reduzir nossa pegada ambiental e promover práticas sustentáveis em toda a cadeia de valor. Estamos comprometidos em ser um agente de mudança positiva, contribuindo para um futuro mais sustentável.

Divulgamos pelo quarto ano consecutivo o Relatório de Sustentabilidade (2022), seguindo as principais diretrizes internacionais de reporte e gestão da sustentabilidade, tais como Relato Integrado (Capitais), Global Reporting Initiative (GRI) e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU. Estamos presentes pelo segundo ano na carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3.

Nossas equipes têm sido a força motriz por trás de nosso sucesso. A dedicação, criatividade e compromisso de nossos colaboradores são inestimáveis. Agradecemos a cada um pelo esforço contínuo e pelo papel vital em alcançar nossos objetivos. A formação e o desenvolvimento de talentos continuam sendo uma prioridade, pois acreditamos que nosso pessoal é nosso maior ativo.

Agradecemos também a nossos acionistas, clientes e parceiros pelo apoio e confiança. É graças a essa colaboração que conseguimos alcançar nossos objetivos e continuar crescendo de forma sustentável.

Olhando para o futuro, estamos otimistas. Apesar dos desafios que podem surgir, estamos bem-posicionados para continuar nossa trajetória de crescimento e sucesso. Nossa estratégia de longo prazo está focada em inovação, sustentabilidade e expansão global. Estamos comprometidos em manter a qualidade e a excelência em tudo que fazemos, buscando sempre superar as expectativas de nossos *stakeholders*.

O ano de 2023 foi marcado por aprendizados valiosos e avanços notáveis, fundamentais para o fortalecimento de nossa estratégia. Estamos confiantes de que as bases robustas que estabelecemos ao longo deste ano criaram uma plataforma sólida para crescimento e valorização sustentável no futuro. Com união e determinação, continuaremos a cumprir nosso propósito de “fazer moda acessível e sustentável, de forma criativa, valorizando as relações”, alinhando nossos objetivos empresariais com as expectativas de nossos investidores e *stakeholders*.

Cordialmente,

A Administração

# Desempenho Econômico-Financeiro

## Principais Indicadores Consolidados (em IFRS)

| R$ milhões | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Var. 2023/2022 | CAGR[1] 2023/2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Receita bruta de vendas | 2.513,3 | 2.334,8 | 2.847,2 | 3.119,9 | 3.010,4 | (3,5%) | 4,6% |
| Mercado interno | 1.979,5 | 1.903,6 | 2.160,9 | 2.379,5 | 2.454,9 | 3,2% | 5,5% |
| Exportação | 533,8 | 431,2 | 686,3 | 740,4 | 555,5 | (25,0%) | 1,0% |
| Exportação em US$ | 135,3 | 83,6 | 127,2 | 143,4 | 111,2 | (22,4%) | - |
| Receita líquida | 2.071,0 | 1.896,8 | 2.342,5 | 2.512,7 | 2.433,6 | (3,1%) | 4,1% |
| Custo dos produtos vendidos | (1.126,5) | (1.022,3) | (1.312,4) | (1.504,9) | (1.349,9) | (10,3%) | 4,6% |
| Lucro bruto | 944,5 | 874,5 | 1.030,1 | 1.007,8 | 1.083,7 | 7,5% | 3,5% |
| Despesas operacionais | (375,2) | (573,3) | (636,5) | (768,6) | (808,8) | 5,2% | 21,2% |
| Despesas operacionais recorrente | (609,0) | (502,3) | (614,5) | (709,8) | (700,4) | (1,3%) | 3,6% |
| EBIT | 569,4 | 301,2 | 393,5 | 239,1 | 274,9 | 15,0% | - |
| EBIT recorrente | 335,6 | 372,2 | 415,6 | 284,9 | 383,3 | 34,5% | - |
| EBITDA | 646,6 | 389,2 | 484,5 | 332,9 | 370,7 | 11,4% | - |
| EBITDA recorrente | 412,8 | 460,2 | 506,6 | 378,6 | 479,0 | 26,5% | - |
| Resultado financeiro líquido | 374,4 | 137,4 | 159,2 | 336,2 | 317,0 | (5,7%) | - |
| Resultado financeiro líquido recorrente | 178,1 | 137,4 | 159,2 | 336,2 | 317,0 | (5,7%) | 15,5% |
| Resultado líquido contábil | 819,2 | 405,2 | 601,0 | 568,0 | 557,7 | (1,8%) | - |
| Resultado líquido recorrente | 478,8 | 468,6 | 541,8 | 613,1 | 661,2 | 7,8% | 8,4% |
| Investimentos (Imobilizado & Intangível) | 52,4 | 73,2 | 121,6 | 173,1 | 122,9 | (29,0%) | 23,7% |
| Patrimônio líquido | 4.006,7 | 4.230,2 | 4.094,3 | 4.364,1 | 3.659,4 | (16,1%) | - |

| R$ por par | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Var. 2023/2022 | CAGR[1] 2023/2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Receita bruta | 16,66 | 16,06 | 18,48 | 21,05 | 21,56 | 2,4% | 6,7% |
| Mercado interno | 16,50 | 15,94 | 17,84 | 20,80 | 21,72 | 4,4% | 7,1% |
| Exportação | 17,30 | 16,60 | 20,87 | 21,89 | 20,86 | (4,7%) | 4,8% |
| Exportação em US$ | 4,39 | 3,22 | 3,87 | 4,24 | 4,18 | (1,4%) | - |
| Custo dos produtos vendidos | (7,47) | (7,03) | (8,52) | (10,15) | (9,67) | (4,7%) | 6,7% |

| R$ | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Var. 2023/2022 | CAGR[1] 2023/2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Resultado básico por ação | 0,9084 | 0,4494 | 0,6663 | 0,6298 | 0,6182 | (1,8%) | - |
| Resultado diluído por ação | 0,9070 | 0,4491 | 0,6662 | 0,6294 | 0,6183 | (1,8%) | - |
| Dividendo por ação | 0,5947 | 0,2434 | 0,4381 | 1,4595 | 0,3137 | (78,5%) | - |

| Milhões de pares | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Var. 2023/2022 | CAGR[1] 2023/2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Volumes | 150,9 | 145,4 | 154,0 | 148,2 | 139,7 | (5,8%) | - |
| Mercado interno | 120,0 | 119,4 | 121,1 | 114,4 | 113,1 | (1,2%) | - |
| Exportação | 30,9 | 26,0 | 32,9 | 33,8 | 26,6 | (21,3%) | - |

| Margem % | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Var. 2023/2022 | Var.[2] 2023/2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Bruta | 45,6% | 46,1% | 44,0% | 40,1% | 44,5% | 4,4 p.p. | (1,1 p.p.) |
| EBIT | 27,5% | 15,9% | 16,8% | 9,5% | 11,3% | 1,8 p.p. | (16,2 p.p.) |
| EBIT recorrente | 16,2% | 19,6% | 17,7% | 11,3% | 15,7% | 4,4 p.p. | (0,5 p.p.) |
| EBITDA | 31,2% | 20,5% | 20,7% | 13,2% | 15,2% | 2,0 p.p. | (16,0 p.p.) |
| EBITDA recorrente | 19,9% | 24,3% | 21,6% | 15,1% | 19,7% | 4,6 p.p. | (0,2 p.p.) |
| Líquida | 39,6% | 21,4% | 25,7% | 22,6% | 22,9% | 0,3 p.p. | (16,7 p.p.) |
| Líquida recorrente | 23,1% | 24,7% | 23,1% | 24,4% | 27,2% | 2,8 p.p. | 4,1 p.p. |

| R$ | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Var. 2023/2022 | CAGR[1] 2023/2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Dólar final | 4,0307 | 5,1967 | 5,5805 | 5,2177 | 4,8413 | (7,2%) | 4,7% |
| Dólar médio | 3,9451 | 5,1558 | 5,3950 | 5,1648 | 4,9950 | (3,3%) | 6,1% |

| Liquidez | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Var. 2023/2022 | CAGR[1] 2023/2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Liquidez geral | 7,7 | 9,3 | 8,1 | 8,5 | 7,6 | (10,6%) | - |
| Liquidez corrente | 6,5 | 9,1 | 8,0 | 7,3 | 7,0 | (4,1%) | 1,9% |
| Liquidez seca | 5,8 | 8,2 | 6,7 | 6,3 | 6,1 | (3,2%) | 1,3% |

**Notas:**

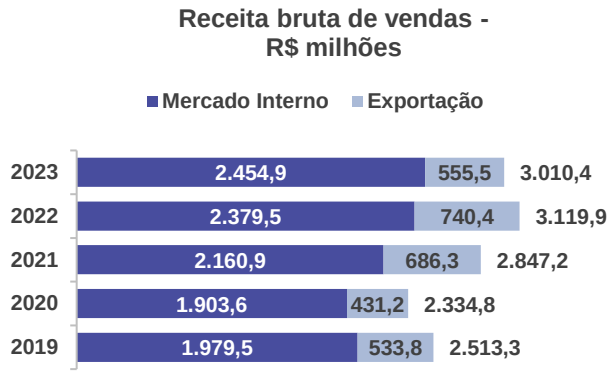
1) *CAGR (Compound annual growth rate): Taxa composta de crescimento anual*

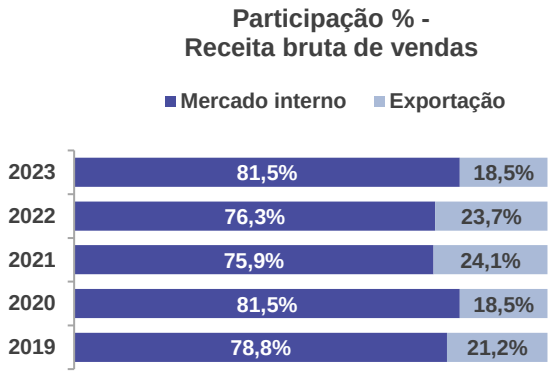
2) *p.p.: pontos percentuais.*

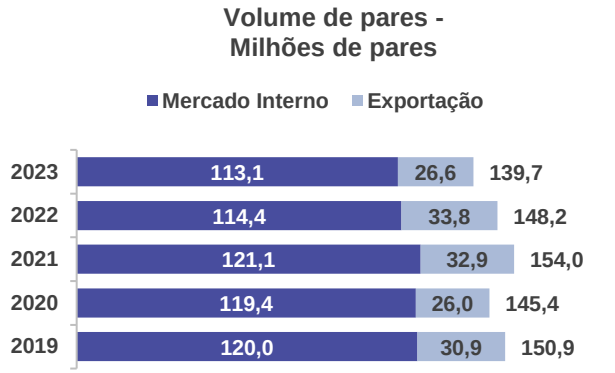
## Receita bruta de vendas

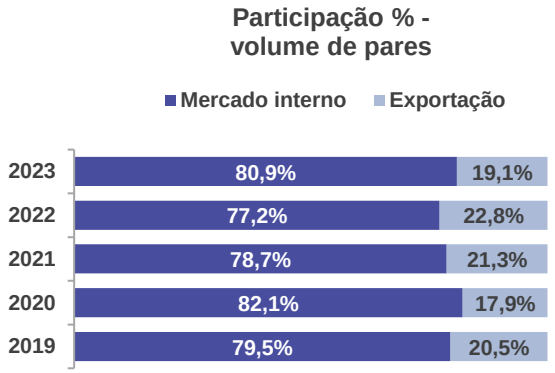
Em 2023, a receita bruta reportada foi de R$3,0 bilhões, 3,5% abaixo de 2022. Vendemos 139,7 milhões de pares no ano, queda de 5,8% versus 2022. A melhora no desempenho do mercado interno, o mix de maior valor agregado combinados aos reajustes de preços concedidos produziram uma receita bruta/par 2,4% superior a 2022.

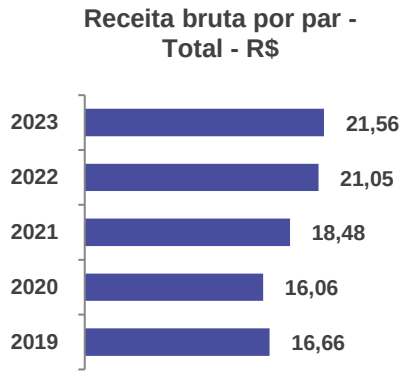
A evolução destes números está demonstrada nos gráficos a seguir:

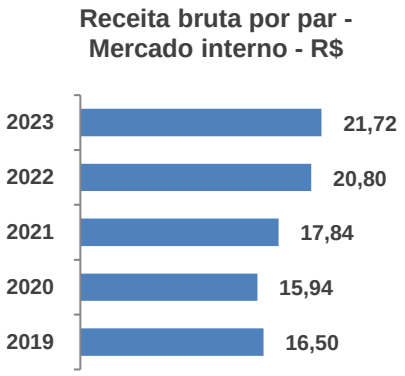


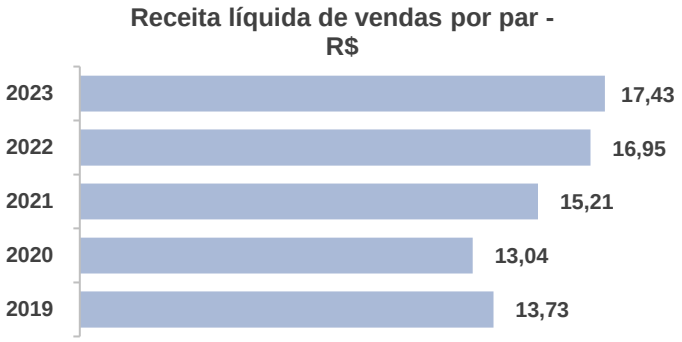



Conforme dados da SECEX/ABICALÇADOS, as exportações brasileiras de calçados em 2023 vs. 2022 apresentaram aumento de 6,9% no preço médio por par exportado em dólar e queda de 10,8% na receita em dólar e 16,6% no volume de pares vendidos. Comparativamente, a Grendene apresentou queda de 1,4% no preço médio por par exportado em dólar, 22,4% na receita em dólar e 21,3% no volume de pares vendidos. A participação da Grendene no volume de pares das exportações brasileiras de calçados ficou em 22,5% em 2023 (23,8% em 2022).

## Receita líquida de vendas

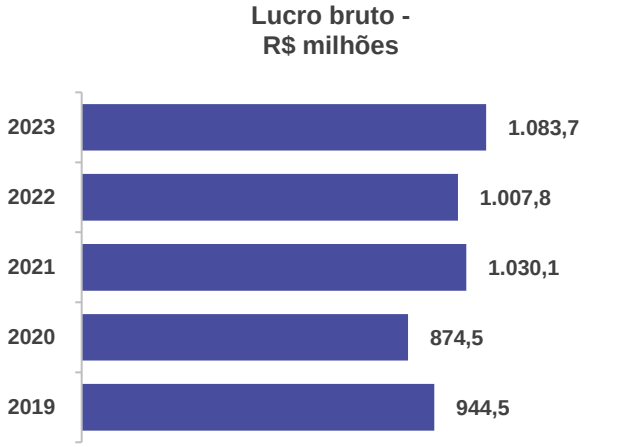


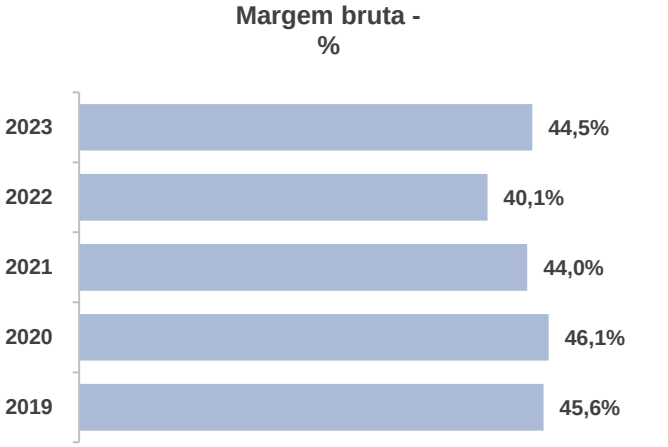

## Custo dos produtos vendidos (CPV)

Em 2023, o custo unitário do CPV foi 4,7% menor. A queda no preço das nossas matérias-primas, em especial a resina de PVC, contribuiu para esta redução.

## Lucro bruto

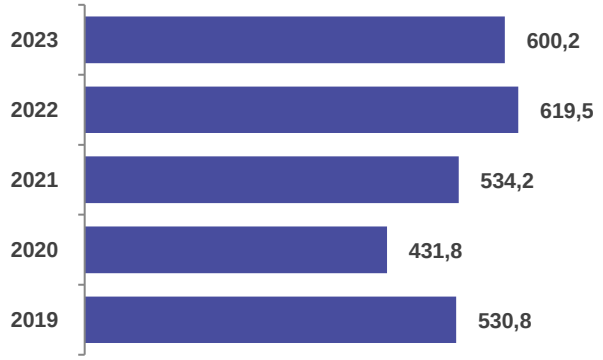
A margem bruta aumentou de 40,1% para 44,5% em 2023 (+ 4,4 p.p.), reflexo da queda dos custos com matérias-primas e melhor eficiência operacional.



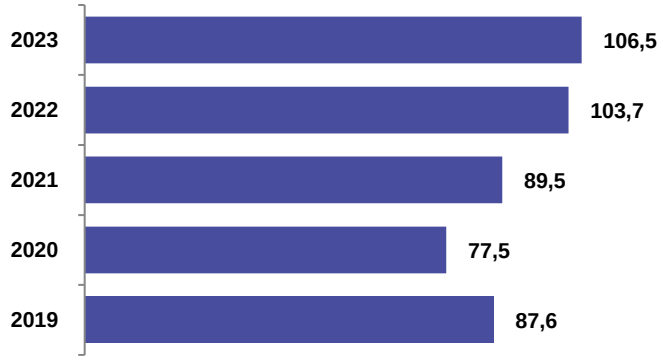
## Despesas com vendas

As despesas comerciais da Companhia são predominantemente variáveis na forma de fretes, licenciamentos, comissões, publicidade e marketing. As despesas comerciais retornaram ao patamar histórico, voltando a representar 24,7% da receita líquida de 2023 (-3,1% vs. 2022). As despesas relacionadas a fretes, comissões e investimentos estratégicos em tecnologia e inovação foram as que apresentaram as maiores variações no exercício.



## Despesas gerais e administrativas (DG&A)

Em 2023, as despesas gerais e administrativas aumentaram 2,7%, abaixo da inflação acumulada no período e se mantiveram em torno de 4% da receita líquida.



## Ebit

Entendemos que, por possuirmos uma grande posição de caixa que gera receitas financeiras expressivas, o lucro operacional de nossa atividade é melhor caracterizado pelo EBIT.

| Conciliação do Ebit / Ebitda, em R$ milhares | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Var. 2023/2022 | CAGR[1] 2023/2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Lucro líquido do exercício** | **819.217** | **405.206** | **601.005** | **568.027** | **557.671** | **(1,8%)** | **-** |
| Tributos sobre o lucro | 124.552 | 33.406 | (48.276) | 7.290 | 34.298 | 370,5% | - |
| Resultado financeiro líquido | (374.408) | (137.413) | (159.207) | (336.197) | (317.041) | (5,7%) | - |
| **Ebit** | **569.361** | **301.199** | **393.522** | **239.120** | **274.928** | **15,0%** | **-** |
| Depreciação | 77.222 | 88.049 | 91.020 | 93.746 | 95.796 | 2,2% | 5,5% |
| **Ebitda** | **646.583** | **389.248** | **484.542** | **332.866** | **370.724** | **11,4%** | **-** |
| Efeito não recorrente | (233.809) | 70.955 | 22.068 | 45.758 | 108.323 | 136,7% | - |
| **Ebit recorrente** | **335.552** | **372.154** | **415.590** | **284.878** | **383.251** | **34,5%** | **3,4%** |
| **Ebitda recorrente** | **412.774** | **460.203** | **506.610** | **378.624** | **479.047** | **26,5%** | **3,8%** |
| | | | | | | | |
| **Margem Ebit** | **27,5%** | **15,9%** | **16,8%** | **9,5%** | **11,3%** | **1,8 p.p.** | **(16,2 p.p.)** |
| **Margem Ebit recorrente** | **16,2%** | **19,6%** | **17,7%** | **11,3%** | **15,7%** | **4,4 p.p.** | **(0,5 p.p.)** |
| | | | | | | | |
| **Margem Ebitda** | **31,2%** | **20,5%** | **20,7%** | **13,2%** | **15,2%** | **2,0 p.p.** | **(16,0 p.p.)** |
| **Margem Ebitda recorrente** | **19,9%** | **24,3%** | **21,6%** | **15,1%** | **19,7%** | **4,6 p.p.** | **(0,2 p.p.)** |

**Itens não recorrentes:**

| | |
|---|---|
| 2019 | Em 2019 tivemos itens não recorrentes referente a: perdas estimadas com devedores duvidosos R$11,3 milhões, rescisão de representantes R$14 milhões e ajuste a valor presente de R$ 5,1 milhões referente ao crédito do incentivo de exportação Proapi, outros itens não recorrentes R$0,3 milhão e receita não recorrente oriunda da ação de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS R$264,0 milhões. |
| 2020 | Em 2020 tivemos itens não recorrentes referente a: R$48,0 milhões de despesas relacionadas a COVID-19, perdas estimadas com devedores duvidosos R$11,0 milhões, R$4,0 milhões de assessoria e R$8,0 milhões de outras despesas não recorrentes. |
| 2021 | Em 2021 tivemos itens não recorrentes referente a: créditos de PIS/COFINS sobre ICMS insumos R$10,0 milhões, créditos processuais R$0,9 milhão, perdas estimadas com devedores duvidosos R$13,9 milhões, despesas relacionadas à COVID-19 R$14,0 milhões, processo INCRA R$2,1 milhões, baixa de imobilizado da Grendene UK R$2,1 milhões e outras despesas não recorrentes R$0,9 milhão. |
| 2022 | Em 2022 tivemos itens não recorrentes referente a: Receitas não recorrentes R$14,8 milhões, Créditos processuais R$3,2 milhões, Despesas relacionadas a COVID-19 R$3,8 milhões, resultado lojas varejo ME R$15,8 milhões, resultado equivalência patrimonial GGB R$30,5 milhões, baixa estoques ME R$6,3 milhões, baixa imobilizado Grendene USA R$1,2 milhão, gestão de franquias R$5,3 milhões e indenizações cíveis R$0,9 milhão. |
| 2023 | Em 2023 tivemos itens não recorrentes referente a: créditos processuais R$8,2 milhões, variação cambial baixa investimento – controladas exterior R$7,5 milhões, despesas com assessoria jurídica R$2,5 milhões, descontinuidade investimentos no exterior R$18,4 milhões, reciclagem dos estoques – controladas exterior R$1,0 milhão, gestão de franquias R$13,2 milhões, indenização a representantes R$1,3 milhão, processos judiciais R$5,6 milhões, perdas estimadas com devedores duvidosos R$17,2 milhões e resultado equivalência patrimonial GGB R$64,8 milhões. |

## Ebitda

Nosso negócio é de baixa intensidade de capital, sendo a depreciação em torno de 4,0% da Receita Líquida, e a empresa regularmente investe um valor próximo à depreciação para manter sua capacidade de produção atualizada. Adicionalmente, mantém caixa líquido positivo e não tem encargos financeiros que devem ser pagos com recursos originados da operação. Desta forma entendemos que a análise do EBIT faz mais sentido para nossa gestão operacional.

## Resultado financeiro líquido

Em 2023, registramos uma queda de 5,7% no resultado financeiro, que atingiu R$317,0 milhões, em comparação com o ano anterior. Essa redução significativa pode ser atribuída à distribuição extraordinária de dividendos no valor de R$1,1 bilhão, ocorrida em maio de 2023, a qual impactou consideravelmente o saldo dos investimentos.

| Resultado financeiro (R$ milhares) | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Var. 2023/2022 | CAGR[1] 2023/2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rendimentos de aplicações financeiras | 144.839 | 83.806 | 103.463 | 157.270 | 137.154 | (12,8%) | - |
| Result. de instrumentos financeiros de renda variável | - | 76.418 | 5.338 | 89.158 | (6.050) | - | - |
| Resultado financeiro câmbio | 5.169 | (52.864) | 157 | 12.795 | 13.864 | 8,4% | 28,0% |
| Outros resultados financeiros (SCPs, COE e debêntures) | - | 8.020 | 30.250 | (1.933) | 47.735 | - | - |
| Outras operações financeiras | 181.930 | (5.883) | (1.056) | 15.810 | 8.152 | (48,4%) | - |
| Receita de ajuste a valor presente | 42.470 | 27.916 | 21.055 | 63.097 | 116.186 | 84,1% | 28,6% |
| **Resultado financeiro líquido** | **374.408** | **137.413** | **159.207** | **336.197** | **317.041** | **(5,7%)** | **-** |

| Conciliação do Resultado financeiro (R$ milhares) | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Var. 2023/2022 | CAGR[1] 2023/2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Resultado financeiro líquido** | **374.408** | **137.413** | **159.207** | **336.197** | **317.041** | **(5,7%)** | **-** |
| Efeito não recorrente | (196.336) | - | - | - | - | - | - |
| **Resultado financeiro líquido recorrente** | **178.072** | **137.413** | **159.207** | **336.197** | **317.041** | **(5,7%)** | **-** |

O detalhamento do Resultado Financeiro pode ser encontrado nas notas explicativas das demonstrações financeiras.

## Resultado líquido do exercício

Em 2023, observamos um aumento no lucro líquido recorrente, que atingiu R$661,2 milhões, representando um crescimento de 7,8% em relação ao ano anterior. Esse desempenho positivo deve-se principalmente à otimização do nosso custo de produção (CPV).

| Lucro líquido (R$ milhares) | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Var. 2023/2022 | CAGR[1] 2023/2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Resultado líquido do exercício** | **819.217** | **405.206** | **601.005** | **568.027** | **557.671** | **(1,8%)** | **-** |
| Efeito não recorrente | (340.428) | 63.392 | (59.244) | 45.057 | 103.499 | 129,7% | - |
| **Resultado líquido do exercício recorrente** | **478.789** | **468.598** | **541.761** | **613.084** | **661.170** | **7,8%** | **8,4%** |
| | | | | | | | |
| **Margem líquida** | **39,6%** | **21,4%** | **25,7%** | **22,6%** | **22,9%** | **0,3 p.p.** | **(16,7 p.p.)** |
| **Margem líquida recorrente** | **23,1%** | **24,7%** | **23,1%** | **24,4%** | **27,2%** | **2,8 p.p.** | **4,1 p.p.** |

## Geração de Caixa

Em 2023, o caixa de R$736,7 milhões gerado nas atividades operacionais somado ao valor líquido de R$647,7 milhões das aplicações financeiras e ao resultado líquido de R$2,0 milhões na compra e venda de ações em tesouraria para exercício dos detentores de opções de compra outorgadas pela empresa foi destinado para: investimentos em controladas e coligadas no valor de R$51,5 milhões; aquisição de imobilizados e intangível no valor de R$122,9 milhões; empréstimos e financiamentos no valor líquido de R$14,3 milhões e pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio no valor de R$1.251,4 milhões, resultou em redução de R$53,7 milhões, no valor mantido em caixa e equivalentes.

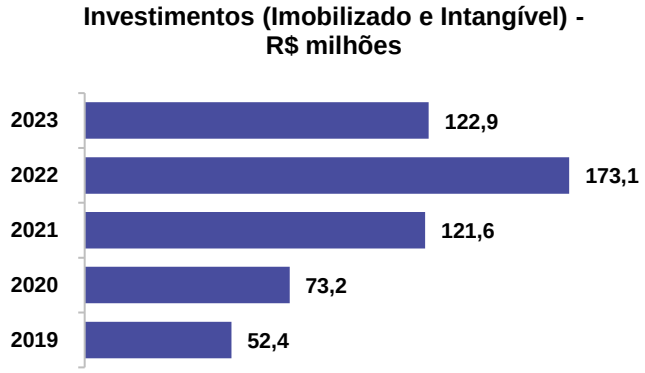
## Disponibilidades Líquidas

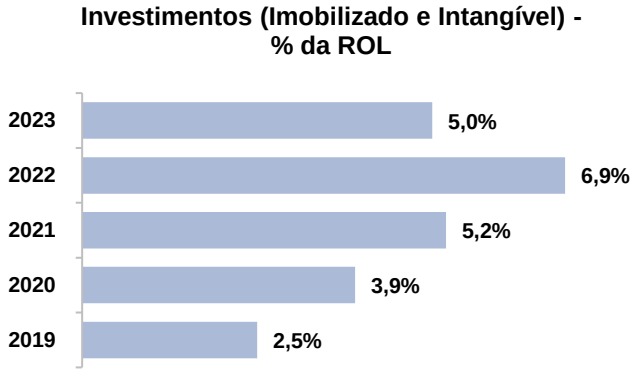
A distribuição das disponibilidades (caixa e equivalentes e aplicações financeiras de curto e longo prazo), empréstimos e financiamentos (curto e longo prazo) e do caixa líquido, podem ser vistas a seguir:

| R$ milhões | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|---|---|
| Caixa e equivalentes e aplicações financeiras (CP e LP) | 2.128,5 | 2.000,9 | 1.588,0 | 1.796,6 | 1.252,3 |
| Empréstimos e financiamentos (CP e LP) | (95,2) | (9,8) | (124,3) | (106,6) | (92,4) |
| Caixa líquido | 2.033,3 | 1.991,1 | 1.463,7 | 1.690,0 | 1.159,9 |

## Investimentos (Imobilizado e Intangível)

Em 2023, os principais investimentos foram em manutenção de prédios industriais e instalações, reposição do ativo imobilizado e aquisição de novos equipamentos para modernização do parque fabril e nos diversos projetos para melhorar a eficiência da empresa.



# Estrutura Acionária e Mercado de Capitais

## Estrutura Acionária

Em 31 de dezembro de 2023, a participação no capital social da Grendene S.A. dos investidores institucionais brasileiros era de 7,2% (24,2% do *free float*); investidores estrangeiros, 14,2% (47,8% do *free float*); pequenos investidores, incluindo pessoas físicas e ações em tesouraria, 8,3% (28,0% do *free float*); e os outros 70,3% do capital social estavam em poder dos acionistas controladores e administradores.

| Distribuição da participação % no capital social | 2022 | 2023 |
|---|---|---|
| Acionistas controladores e administradores | 70,3% | 70,3% |
| Investidores estrangeiros | 13,1% | 14,2% |
| Investidores institucionais | 8,7% | 7,2% |
| Pessoas físicas | 7,7% | 8,2% |
| Outros | 0,2% | 0,1% |
| **Total** | **100,0%** | **100,0%** |

| Distribuição da participação % no free float | 2022 | 2023 |
|---|---|---|
| Investidores estrangeiros | 44,3% | 47,8% |
| Investidores institucionais | 29,4% | 24,2% |
| Pessoas físicas | 25,9% | 27,5% |
| Empresas públicas e privadas | 0,3% | 0,4% |
| Instituições financeiras | 0,1% | 0,1% |
| **Total** | **100,0%** | **100,0%** |

A Grendene passou a integrar a 19ª carteira do ISE (Índice de Sustentabilidade Empresarial) B3 anunciada em 01 de dezembro de 2023 e que vigora no período de 02 de janeiro de 2024 a 30 de dezembro de 2024. O índice é um indicador do desempenho médio das cotações dos ativos de empresas selecionadas pelo seu comprometimento com a sustentabilidade.

Atualmente a Companhia participa da composição dos índices IBRA, ICON, IDIV, IGCT, IGCX, IGNM, INDX, ISEE, ITAG, SMLL da B3 SA Brasil Bolsa Balcão.

## Mercado de Capitais

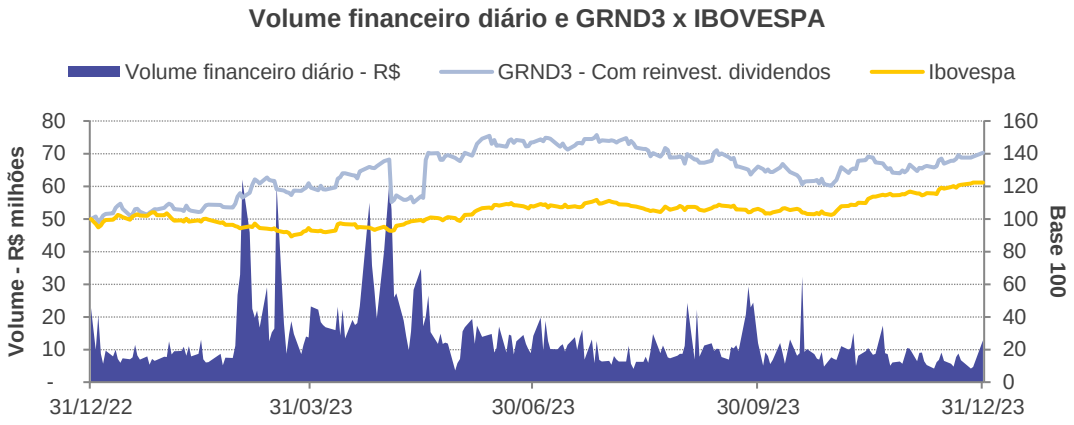
Em 2023, foram negociadas 459,2 milhões de ações ordinárias (1,71 vezes as ações do *free float)*, 1,1 milhão de negócios, o que representou um volume financeiro de R$3,2 bilhões. As médias diárias foram: quantidade 1.851,5 mil ações ordinárias (0,69% do *free float)*, volume financeiro de R$13,0 milhões e 4.605 negócios.

De janeiro a dezembro de 2023, a ação da Grendene (GRND3) proporcionou um rendimento de 40,6%, considerando o reinvestimento dos dividendos, e o preço oscilou entre um mínimo de R$5,85, em 03 de janeiro de 2023, e um máximo de R$8,30, em 02 de maio de 2023. No mesmo período o Ibovespa valorizou 22,3%. Salientamos que o *dividend yield* calculado pelo preço médio ponderado da ação em 2023 foi de 4,2% a.a. (17,9% a.a. em 2022).

A quantidade de negócios, número de ações negociadas, volume financeiro e as médias diárias estão apresentadas no quadro a seguir:

| Ano | Pregões | Nº negócios | Quantidade de ações | Volume R$ | Preço R$ | | Quantidade média ações | | Volume financeiro médio R$ | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Médio ponderado | Fechamento | Negócio | Diário | Negócio | Diário |
| 2022 | 250 | 1.163.624 | 390.965.200 | 3.123.880.041 | 7,99 | 6,03 | 336 | 1.563.861 | 2.685 | 12.495.520 |
| 2023 | 248 | 1.141.933 | 459.180.400 | 3.223.122.419 | 7,02 | 7,07 | 402 | 1.851.534 | 2.822 | 12.996.461 |

A seguir mostramos o comportamento das ações ON da Grendene em comparação ao Índice BOVESPA, considerando base 100 igual a 31 de dezembro de 2022, e o volume financeiro diário.



## Remuneração aos Acionistas

### Política de Dividendos

A Política de Dividendos da Companhia, aprovada em 02 de março de 2023, estabelece que será distribuído obrigatoriamente 25% do lucro líquido do exercício social, nos termos da Lei das S.A., após a constituição das reservas legais e estatutárias, lembrando ainda que poderão ser pagos na forma de juros sobre capital próprio (JCP) conforme faculta a legislação. Assim, o pagamento de dividendos adicionais (dividendos extraordinários) (além do mínimo previsto em lei) ficará a cargo do Conselho de Administração "ad referendum" da Assembleia Geral de Acionistas. Todavia, como já praticado pela Companhia, o valor a ser distribuído a cada ano será proposto pela Administração ("ad referendum" da assembleia de acionistas) após a avaliação que considerará, entre outros aspectos, o nível de capitalização, alavancagem financeira e liquidez da Companhia, sua capacidade de geração de caixa, seu plano de investimento, as perspectivas de utilização de capital em função do crescimento esperado dos negócios da Companhia e/ou a necessidade de recursos para fins de utilização em programas de recompra em vigor.

Adicionalmente, manteremos nossa política de distribuição trimestral dos dividendos.

### Destinação do Resultado do Exercício

A Companhia propõe a destinação do resultado relativo ao exercício de 2023 da seguinte forma:

a) R$70.745.655,74 como dividendo mínimo obrigatório, correspondente a 25% da base de dividendos, demonstrada abaixo;

b) R$212.236.967,20 de dividendo adicional ao dividendo mínimo obrigatório, totalizando o valor de R$282.982.622,94 relativo ao exercício de 2023, e;

c) Adicionalmente foi proposto a distribuição de dividendos prescritos no valor R$4.791,44.

A soma destes valores (a + b +c, supra) perfaz um total de R$282.987.414,38, que diminuído das antecipações trimestrais efetuadas no valor bruto de R$137.171.550,08, resulta o saldo de R$145.815.864,30, que a Companhia pagará "ad referendum" da Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas do exercício de 2023, a partir de 15 de maio de 2024 da seguinte forma:

a) R$95.000.000,00 como JCP (bruto) imputado ao dividendo (valor líquido R$80.750.000,00);

b) R$50.815.864,30 como dividendo.

Farão jus ao recebimento dos dividendos os acionistas titulares de ações ordinárias (GRND3) inscritos nos registros da Companhia em 02 de maio de 2024 (data do corte). Desta forma, as ações da Grendene (GRND3) passarão a ser negociadas ex-JCP e ex-dividendo a partir de 03 de maio de 2024 na B3.

**Base para a distribuição de dividendos 2023**

| Grendene S.A. (Controladora) | R$ |
|---|---|
| Resultado líquido do exercício | 557.670.992,91 |
| ( - ) Reserva de incentivos fiscais | (274.688.369,97) |
| **Base de cálculo da reserva legal** | **282.982.622,94** |
| ( - ) Reserva legal * | 0,00 |
| **Valor do dividendo referente ao exercício de 2023 / Base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório** | **282.982.622,94** |
| ( + ) Dividendos prescritos | 4.791,44 |
| **Total do dividendo proposto pela administração** | **282.987.414,38** |
| ( - ) Distribuição antecipada de dividendos | (137.171.550,08) |
| **Saldo disponível para distribuição relativo ao exercício de 2023** | **145.815.864,30** |

** No exercício de 2022, a Companhia atingiu o limite máximo de constituição da Reserva Legal.*

| Saldo a distribuir em forma de: | R$ |
|---|---|
| Dividendo | 50.815.864,30 |
| Juros sobre o Capital Próprio (JCP) | 95.000.000,00 |
| ( - ) Imposto de renda retido na fonte (15%) | (14.250.000,00) |
| ( = ) JCP Líquido de impostos | 80.750.000,00 |

| Demonstração do dividendo mínimo obrigatório | R$ |
|---|---|
| **Base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório** | **282.982.622,94** |
| Dividendo mínimo obrigatório – 25% | 70.745.655,74 |
| Dividendo proposto em excesso ao mínimo obrigatório | 212.241.758,64 |
| **Total** | **282.987.414,38** |

## Na tabela a seguir consideramos o pagamento de JCP (bruto) e dividendos acumulados.

| R$ milhões | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|---|---|
| Dividendo mínimo – 25% | 134,1 | 54,9 | 94,2 | 79,1 | 70,8 |
| Dividendo adicional | 402,4 | 164,6 | 301,0 | 1.237,5 | 212,2 |
| **Total** | **536,5** | **219,5** | **395,2** | **1.316,6** | **283,0** |

| R$ | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|---|---|
| Dividendo + JCP líquido, por ação (R$) | 0,5764 | 0,2251 | 0,4260 | 1,4264 | 0,2946 |
| *Payout*, % | 65,7% | 51,6% | 63,0% | 233,4% | 47,6% |
| *Dividend yield*, % | 6,7% | 2,7% | 4,5% | 17,9% | 4,2% |

*Payout*: Dividendo + JCP líquido dividido pelo lucro líquido após a constituição das reservas legais.

*Dividend yield*: Dividendo por ação + JCP líquido por ação no exercício dividido pelo preço médio ponderado da ação no período anualizado.

## Dividendos e JCP já distribuídos / propostos

| Dividendo | Data de aprovação | Data ex- | Data de início de pagamento | Valor bruto R$ | Valor bruto por ação R$ | Valor líquido R$ | Valor líquido por ação R$ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Dividendo [1] | 11/05/2023 | 23/05/2023 | 07/06/2023 | 68.121.469,32 | 0,075509523 | 68.121.469,32 | 0,075509523 |
| Dividendo [1] | 10/08/2023 | 22/08/2023 | 06/09/2023 | 17.136.560,23 | 0,018995091 | 17.136.560,23 | 0,018995091 |
| Dividendo [1] | 09/11/2023 | 22/11/2023 | 06/12/2023 | 31.913.520,53 | 0,035374673 | 31.913.520,53 | 0,035374673 |
| JCP [1] | 09/11/2023 | 22/11/2023 | 06/12/2023 | 20.000.000,00 | 0,022169082 | 17.000.000,00 | 0,018843720 |
| Dividendo [1 e 2] | 29/02/2024 | 03/05/2024 | 15/05/2024 | 50.815.864,30 | 0,056327054 | 50.815.864,30 | 0,056327054 |
| JCP [1 e 2] | 29/02/2024 | 03/05/2024 | 15/05/2024 | 95.000.000,00 | 0,105303141 | 80.750.000,00 | 0,089507669 |
| **Total** | | | | **282.987.414,38** | **0,313678564** | **265.737.414,38** | **0,294557730** |

*[1] Dividendos e juros sobre capital próprio aprovados "ad referendum" da Assembleia Geral Ordinária que apreciar o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras referentes ao exercício de 2023.*

*[2] O valor por ação está sujeito a alterações com base no saldo de ações em tesouraria na data do corte em 02/05/2024. Os valores dos dividendos e do Juro sobre Capital Próprio (JCP) por ação foram estabelecidos na data-base de 31/12/2023, quando a Companhia possuía um total de 2.671 ações em tesouraria.*

## Sustentabilidade

Na Grendene, fazemos moda acessível e sustentável de forma criativa, valorizando as relações. Somos guiados por uma Política de Desenvolvimento Sustentável. Esse documento é estruturado em três pilares: (i) valorização e respeito às pessoas; (ii) operações ecoeficientes; e (iii) produtos de menor impacto ambiental. Estes pilares visam estabelecer as diretrizes da jornada de sustentabilidade da companhia.

Além disso, nossa estratégia está alinhada e contribui diretamente para oito dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU).

### Circularidade

A Grendene adota uma abordagem de circularidade que se alinha com três princípios fundamentais: a eliminação de resíduos, a circularidade de produtos e a regeneração da natureza. Nossa estratégia incorpora soluções inovadoras que maximizam o uso de matérias-primas, minimizando desperdícios e a produção de resíduos. Além disso, promovemos a reintegração de materiais ao ciclo produtivo por meio de logística reversa.

Contamos com mais de 400 pontos de coleta de logística reversa, distribuídos em locais estratégicos como os Clubes Melissa em todo o Brasil, Galeria Melissa e Loja Rider Spaces Copan (SP) e também em nossas fábricas. Esta rede ampla de coleta reforça nosso compromisso com a sustentabilidade e a responsabilidade ambiental.

Em relação aos nossos produtos, todos os calçados da Grendene são veganos e feitos com, em média, 30% de conteúdo reciclado pré-consumo, o que aproveita resíduos que, em um processo convencional, seriam descartados. Asseguramos que nossos produtos são atóxicos e livres de substâncias que possam ser nocivas ou causar alergias. O PVC, principal matéria-prima de nossos produtos, é 100% reciclável, reforçando nosso compromisso com a circularidade.

Adicionalmente, 98% de nossas embalagens de papel possuem certificação do *Forest Stewardship Council* (FSC), garantindo que a origem do papel é de florestas manejadas de forma responsável, promovendo assim a conservação ambiental.

### Eficiência Energética

Persistimos no desafio de reduzir o consumo de energia na produção de calçados. No entanto, em 2023, registramos um aumento de 10% no consumo, comparado a 2022. Esse resultado decorre, em parte, da maior complexidade na produção e da instalação de novos equipamentos, o que impôs uma carga adicional nas estruturas.

Para superar esse desafio e alcançar uma redução de 3% em 2024, planejamos realizar avaliações nas estruturas atuais com o objetivo de implementar projetos de automação. Nosso foco está na otimização dos sistemas para fornecer energia sob demanda ao processo produtivo, como, por exemplo, na modernização dos blocos de utilidades e do sistema de exaustão, mantendo um rigoroso monitoramento, controle e gestão dos indicadores industriais.

Em 2023, desenvolvemos projetos e ações de eficiência energética fabril. Isso incluiu a adequação e o redesenho de processos, a adaptação de equipamentos — como o gerenciamento de compressores, a reprogramação da temperatura de refrigeração de equipamentos e a substituição de maquinário — e a gestão operacional, incluindo rotinas de auditoria de ar comprimido.

| Consumo de energia elétrica | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Var. 2023/2022 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Consumo absoluto de energia (kWh) | 100.756.580 | 92.127.784 | 104.133.661 | 99.453.193 | 101.157.507 | 1,7% |
| Indicador de consumo de energia (kWh/par) | 0,670 | 0,646 | 0,653 | 0,673 | 0,742 | 10,3% |

Ademais, expandimos nossa capacidade de autogeração de energia solar fotovoltaica, com instalações em Farroupilha e Crato. Como resultado, evitamos a emissão de 664,52 tCO2e em 2023.

## Gestão de Resíduos

Em 2023, observamos um aumento de 29% nos resíduos gerados por par produzido. A principal contribuição para esse aumento foi o processo de injeção de EVA, material termofixo, que apresenta alternativas de reciclagem mais complexas.

| Gramas/par | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Var. 2023/2022 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Indicador de geração de resíduos (g/par) | 9,27 | 9,56 | 10,48 | 9,84 | 12,69 | 29,0% |

Ao longo desse mesmo ano, mantivemos nosso compromisso de enviar zero resíduos perigosos para aterros, focando na redução da geração, no reuso, na reciclagem e na valorização energética.

Além disso, nossa principal matéria-prima, o PVC, é de uso contínuo e 100% reciclável. Contamos com tecnologia própria para reciclagem, incorporando todo o resíduo de PVC gerado pré-consumo em novos produtos, resultando em calçados com menor impacto ambiental. Em média, 30% do conteúdo dos nossos calçados é reciclado.

## Consumo de Água

Nossas operações industriais estão localizadas no semiárido brasileiro, o que reforça nossa ação e compromisso com o uso responsável da água e a redução do impacto da nossa pegada hídrica.

a) Reutilizamos mais de 134 milhões de litros de efluentes tratados. Todo tratamento é realizado internamente nas Estações de Tratamento de Efluentes, e a água de reúso é utilizada nas descargas dos vasos sanitários e na irrigação das áreas verdes e jardins da empresa.

b) Em 2023, conseguimos reduzir em 5% o volume absoluto consumido; porém, registramos um aumento de 3,9% no resultado do indicador de litro por par produzido. Em 2024, prosseguiremos com ações visando à redução da pegada hídrica, por meio de projetos embasados em tecnologia e análise para a eliminação de vazamentos e maior aproveitamento da água de reúso.

| Litros/par | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Var. 2023/2022 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Indicador de consumo de água potável (l/par) | 1,67 | 1,74 | 1,50 | 1,53 | 1,59 | 3,9% |

## Destaques do ano

Evoluímos na nossa jornada de sustentabilidade, confira os principais destaques e reconhecimentos:

- **Relatório de Sustentabilidade 2022:** Pelo quarto ano consecutivo, apresentamos o Relatório de Sustentabilidade com nossos resultados de sustentabilidade referentes ao ano de 2022. O relatório foi elaborado com base nas principais diretrizes internacionais de reporte e gestão da sustentabilidade, incluindo Relato Integrado (Capitais Natural, Humano, Intelectual, Manufaturado, Social e Financeiro), *Global Reporting Initiative* (GRI), *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB) e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU.
- **CDP (Projeto de Divulgação de Carbono)**: Realizamos anualmente a divulgação de nossos dados climáticos nos relatórios do CDP. No último ano, respondemos aos questionários de Segurança Hídrica, Florestas e Mudanças Climáticas, bem como ao módulo adicional de Engajamento com a Cadeia de Valor.
- **DFBW Awards**: Em novembro, a Rider foi premiada no *Design for a Better World* na categoria Design de Produtos, Serviços e Embalagens, pelo projeto Rider NX R4 + Ponto Firme. Esse projeto nasceu da colaboração da marca com um projeto social que promove a reabilitação de pessoas do Sistema Prisional de Guarulhos (SP).
- **Collab Marc Jacobs**: Reconhecido como um dos designers mais prestigiados da atualidade, Marc Jacobs, cuja marca é parte do prestigioso grupo *Moët Hennessy Louis Vuitton* (LVMH), uniu-se à

Melissa em uma colaboração. Essa parceria deu origem a uma linha de calçados que alia conforto e modernidade, caracterizando-se pela utilização de solas fabricadas com EVA Biobased. Este material, eco-friendly e derivado da cana-de-açúcar, ostenta a certificação do *United States Department of Agriculture* (USDA), reforçando o compromisso com práticas sustentáveis.

- **Rider R4**: Em outubro, lançamos a nova coleção Rider R4, com modelos inspirados nos mares e oceanos e uma estética que se conecta com a água por meio de formas, cores e estampas. O Rider R4 simboliza nosso compromisso com os 4Rs: Reduzir, Reutilizar, Reciclar e Recriar o futuro.
- **Índice de Transparência na Moda Brasil (ITMB)**: Ipanema e Melissa, marcas da Grendene, são anualmente avaliadas pelo Índice de Transparência da Moda Brasil. No último ciclo, aumentaram três pontos percentuais em seu nível de atendimento ao índice, atingindo 55% em relação ao ano anterior. O índice analisa a transparência de grandes marcas e varejistas de moda no país, em relação a políticas, práticas e impactos nos direitos humanos e no meio ambiente, tanto em suas operações próprias quanto em suas cadeias de fornecimento.
- **Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3**: Pelo segundo ano, integramos a carteira do ISE B3 - Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3.

## Auditorias e Certificações em Desenvolvimento Sustentável nas operações

Anualmente, nossas unidades de produção são auditadas pela Associação Brasileira do Varejo Têxtil (ABVTEX), que atesta as boas práticas em toda a nossa cadeia de produção. Na auditoria realizada em 2023, fomos reconhecidos com o **selo Ouro da ABVTEX**, nota máxima.

Nesse ano também fomos auditados pela **SMETA** (sigla em inglês para Auditoria de Produção e Comércio Ético), uma das auditorias de ética e responsabilidade social de maior reconhecimento mundial, obtendo excelentes resultados.

Todos os calçados Grendene são **REGISTRADOS PELA VEGAN SOCIETY** com o selo Vegan. O selo é reconhecido mundialmente e é outorgado pela The Vegan Society (com sede no Reino Unido). O selo comprova que os calçados Grendene não contêm nenhum componente de origem animal e são livres de testes em animais.

Comprovamos o uso exclusivo de energia elétrica renovável nas operações pela **CERTIFICAÇÃO I-REC (RENEWABLE ENERGY CERTIFICATE)**. O rastreio da origem da energia é responsável pela redução completa das emissões de escopo 2, considerando o método da escolha de compra.

Todos os nossos produtos com composto de EVA Biobased e PVC Biobased têm o conteúdo certificado pelo **USDA**. Com formulação composta por 28% de carbonos renováveis, resulta em uma diminuição de cerca de 30% nas emissões de $CO_2eq$ na atmosfera por par de produto, se comparado à versão convencional (origem não renovável).

**Programa Brasileiro GHG Protocol**: Pelo segundo ano consecutivo obtivemos o Selo Ouro pela publicação do inventário corporativo de gases de efeito estufa no Registro Público de Emissões. O documento é auditado por terceira parte e isso assegura transparência na gestão das emissões pela companhia.

Os gastos (investimentos e despesas) em sustentabilidade foram:

| R$ milhões | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Var. 2023/2022 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Investimentos e despesas em sustentabilidade | 3,8 | 3,6 | 4,8 | 2,5 | 8,5 | 240,0% |

Além disso, no último ano, ampliamos a autogeração de energia solar fotovoltaica em nossas fábricas. Em Farroupilha, foram instalados 208 novos módulos no prédio da marca Melissa, com capacidade de geração de 92,56 kWp. E em Crato, a nova fábrica recebeu 4.032 módulos com capacidade de geração de 2 MWp. Esses dois projetos foram os principais responsáveis pelo aumento dos valores investidos em sustentabilidade.

O investimento em energias renováveis apresenta-se como economicamente rentável para o nosso negócio e ambientalmente sustentável, visto que, dessa forma, temos um impacto direto na redução das nossas emissões de Escopo 2.

Mais informações: https://www.grendene.com.br/sustentabilidade

## Gestão de Pessoas

Alinhado aos direcionadores estratégicos, a Grendene reconhece as pessoas como o pilar que dá alma a empresa. Sendo elas, as responsáveis por concretizar nosso propósito ao exercerem seus dons e talentos no dia a dia, incentivamos, valorizamos e reconhecemos o protagonismo em todos os âmbitos, para que ele seja o caminho do crescimento mútuo e do respeito entre empresa e colaborador.

Aprendendo para evoluir e ensinando para que todos possamos aprender juntos, desenvolvemos o valor estratégico de aprendizagem e com ele capacitamos as habilidades dos colaboradores com o objetivo de garantir a manutenção das competências profissionais e pessoais. Esse desafio é compartilhado entre a Diretoria de Recursos Humanos, Universidade Grendene e todos os gestores que, de forma contínua, são preparados para praticar sua liderança.

Nossa Diretoria de Recursos Humanos tem o propósito de consolidar a estratégia dos direcionadores estratégicos, com ações integradas e competitivas de gestão de pessoas. Alinhados aos nossos valores, priorizamos a aprendizagem, individual e em equipe, por meio de programas de educação e de capacitação.

Na tabela a seguir, apresentamos alguns dados sociais e corporativos:

| Dados sociais e corporativos | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|---|---|
| Colaboradores (média/ano) | 18.809 | 18.340 | 17.692 | 17.192 | 16.374 |
| Treinamento (hora/colaborador) | 76 | 68 | 12 | 55 | 69 |
| Refeições (ano) | 4.363.688 | 2.896.659 | 3.407.656 | 3.066.775 | 3.429.417 |
| Colaboradores com necessidades especiais (ano) | 948 | 847 | 793 | 751 | 764 |
| Assistência odontológica (atendimentos/ano) | 14.685 | 3.521 | 6.922 | 8.297 | 5.783 |
| Absenteísmo | 1,71% | 3,47% | 3,61% | 3,41% | 2,59% |
| Turnover (mês) | 1,29% | 1,75% | 1,98% | 2,01% | 2,35% |
| Cestas básicas distribuídas (unidades/ano) * | 220.066 | 210.374 | 206.727 | 197.901 | 185.790 |

*(*) A política de distribuição de cestas básicas da Grendene objetiva reforçar a segurança alimentar do trabalhador e é adotada desde 1990. Ao longo do tempo, o valor nutricional da cesta é mantido, oferecendo diversas opções de itens. Todos os funcionários e estagiários da Grendene, sem distinção, recebem esse benefício desde o primeiro mês de trabalho na Companhia.*

## Universidade Grendene (UG)

Desde 2005, a Grendene investe e aprimora o seu processo de educação corporativa, com base nas necessidades dos colaboradores e do negócio. Estamos focados na otimização do potencial dos colaboradores, por meio de um sistema integrado de treinamento e desenvolvimento, alinhados aos valores da empresa.

Em 2017 lançamos a Universidade Grendene, que conta com Escolas e Soluções Educacionais que estabelecem os grandes centros de conhecimento e aprendizado técnico e comportamental.

Em 2023, destacamos o desdobramento a todas as lideranças e suas equipes dos Direcionadores Estratégicos da Grendene, trazendo clareza sobre quais são e o que representam os nossos Direcionadores: Propósito, Valores e Pilares Estratégicos.

Mantivemos os programas em Soluções Institucionais, que contribuem para o desenvolvimento do negócio de forma transversal, através dos programas de Diversidade e Inclusão, Transformação Digital e Educação para Sustentabilidade.

Acreditamos no desenvolvimento dos nossos potenciais, fomentando o protagonismo de cada um junto a sua carreira, através dos Programa de Potenciais e das ações assíncronas na Plataforma da UG.

É assim que, por meio de metodologias ativas de aprendizagem, construções coletivas e temas conectados com a necessidade do negócio e com as pessoas, que impulsionamos a eficiência organizacional e a inovação. Mais do que isso, incentivamos que os aprendizados adquiridos na Grendene sejam levados para casa e compartilhados com a família e com a comunidade.

## Informações Adicionais

### Auditores independentes – Resolução CVM 162/2022

Com o objetivo de atender à Resolução CVM nº 162 de 13 de julho de 2022, a Grendene S.A. informa que utilizou os serviços de auditoria independente da Pricewaterhousecoopers Auditores Independentes Ltda (PWC), para revisão especial de suas informações trimestrais e auditoria de suas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, cujos honorários totalizaram R$519,4 mil. No decorrer deste exercício, a PWC realizou outros serviços que se referem à outras assessorias no montante de R$37,4 mil, correspondente a 6,7% do montante total da remuneração dos auditores independentes em 2023.

A Companhia na contratação de eventuais serviços não relacionados à auditoria externa junto ao auditor independente fundamenta-se nos princípios que preservam a independência do auditor, quais sejam: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

### Justificativa dos Auditores Independentes – PWC

A prestação de outros serviços profissionais não relacionados à auditoria externa, acima descritos, não afeta a independência nem a objetividade na condução dos exames de auditoria externa efetuados à Grendene S.A. e suas controladas. A política de atuação com a Grendene na prestação de serviços não relacionados à auditoria externa se substancia nos princípios que preservam a independência do Auditor Independente e todos foram observados na prestação dos referidos serviços.

### Declarações da Diretoria

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Resolução CVM n° 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso V do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no Parecer dos auditores independentes, e;

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Resolução CVM n° 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso VI do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com as informações apresentadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referentes aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2022 e 2023.

# Anexo I

# PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA

O Comitê de Auditoria da Grendene é um órgão interno, de caráter permanente e não estatutário, de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração, submetido à legislação e à regulamentação aplicáveis. Dentre suas atribuições, assessora o Conselho de Administração - CA, na avaliação da qualidade das demonstrações financeiras, acompanha o cumprimento das exigências legais e regulamentares, verifica a independência e efetividade dos trabalhos desenvolvidos pelos auditores internos e externos, bem como a efetividade dos sistemas internos do risco operacional e, no âmbito de suas atribuições e responsabilidades, sempre que julgar necessário recomenda correção e aprimoramento de práticas e procedimentos.

O Comitê analisou as Demonstrações Financeiras da data-base de 2023, assim como os trabalhos e revisão do planejamento da Auditoria Interna, Compliance, Gestão de Riscos e Controles Internos da Grendene. Todos os assuntos discutidos nas reuniões do Comitê foram apresentados e submetidos a avalição do Conselho de Administração da Grendene, em suas respectivas reuniões ordinárias trimestrais.

## Gestão de Riscos, Controles Internos e Compliance

O Comitê de Auditoria verificou que a Administração da Grendene vem desenvolvendo normas, políticas e processos, com o apoio da área de Governança, Riscos e Compliance (GRC). Tais ações visam reforçar a qualidade dos controles internos, o sistema de governança, a cultura de gestão de riscos e de integridade (*Compliance*) da Companhia. Durante o ano, o Comitê realizou reuniões trimestrais: estimulando e acompanhando os treinamentos e comunicações de integridade e ética realizados; analisando os dados do Canal de Ética e ações tomadas pela Companhia; avaliando, e encaminhando para aprovação do Conselho de Administração, a Política de Brindes, Presentes e Hospitalidades; acompanhando as ações de gestão de riscos e desenvolvimento da Matriz de Controles Internos, conduzidas pela área de GRC junto às diversas áreas de negócio da Grendene.

## Auditores Externos

O Comitê de Auditoria mantém com os Auditores Externos comunicação regular para discussão dos resultados de seus trabalhos, de maneira que subsidie a sua opinião.

O Comitê avalia como satisfatórias as informações fornecidas pelos Auditores Externos, não sendo identificadas situações que pudessem afetar a independência desses prestadores.

## Auditoria Interna

No ano de 2023, o Comitê acompanhou, trimestralmente, as atividades realizadas pela Auditoria Interna, conforme plano anual aprovado no final de 2022. Dessa forma, verificou que a execução ocorreu conforme planejado, além de acompanhar a evolução dos planos de ação dos pontos de auditoria identificados.

## Demonstrações Financeiras

O Comitê de Auditoria apreciou as Demonstrações Financeiras e Notas Explicativas preparadas pela Administração e revisadas pela Auditoria Externa relativas ao exercício de 2023, observando que todas as informações relevantes estão registradas e de acordo com a regulamentação aplicável.

Conclusão

O Comitê de Auditoria da Grendene S.A., ponderadas devidamente suas responsabilidades e as limitações naturais decorrentes do escopo da sua atuação, as decisões e responsabilidades dos demais órgãos da Governança, da Auditoria Externa e dos Administradores, considera que as Demonstrações Financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Grendene S.A. em 31 de dezembro de 2023.

Farroupilha, 27 de fevereiro de 2024.

| | | |
|---|---|---|
| João Carlos Sfreddo | Bruno Alexandre Licarião Rocha | Herculano Aníbal Alves |
| Coordenador do Comitê | Membro do Comitê | Membro do Comitê |

# Anexo II

# Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

31 de dezembro de 2023

Grendene®

# Demonstrações Financeiras

31 de dezembro de 2023 e 2022

## ÍNDICE


Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeira individuais e consolidadas ..... 1
Balanços patrimoniais ..... 5
Demonstrações dos resultados ..... 7
Demonstrações do resultado abrangente ..... 8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido ..... 9
Demonstrações dos fluxos de caixa – Método Indireto ..... 10
Demonstrações do valor adicionado ..... 11
1. Informações Gerais ..... 12
2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras ..... 12
3. Demonstrações financeiras consolidadas ..... 14
4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis ..... 14
5. Caixa e equivalentes ..... 14
6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros ..... 15
7. Contas a receber de clientes ..... 16
8. Estoques ..... 18
9. Créditos tributários ..... 19
10. Investimentos ..... 19
11. Imobilizado ..... 23
12. Intangível ..... 25
13. Empréstimos e financiamentos ..... 26
14. Contratos de arrendamentos ..... 27
15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes ..... 28
16. Patrimônio líquido ..... 30
17. Subvenções governamentais para investimentos ..... 35
18. Imposto de renda e contribuição social ..... 37
19. Instrumentos financeiros ..... 39
20. Gestão de riscos ..... 41
21. Partes relacionadas ..... 46
22. Plano de opções de compra ou subscrição de ações ..... 50
23. Receita líquida de vendas ..... 51
24. Informações por segmento ..... 52
25. Custos e despesas por natureza ..... 53
26. Outras despesas operacionais ..... 53
27. Resultado financeiro ..... 54
28. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa ..... 54
29. Seguros ..... 55
30. Eventos subsequentes ..... 55
Composição dos Conselhos, Diretoria Executiva e Divisão de Controladoria ..... 57

# Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeira individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Grendene S.A.

## Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Grendene S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

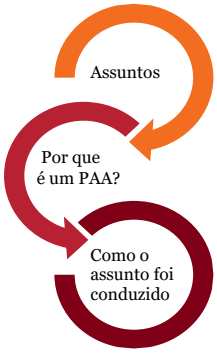
Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”).

## Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esse assunto foi tratado no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esse assunto.



| Porque é um PAA | Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria |
|---|---|
| **Reconhecimento de receita de vendas no período correto (Nota 23)** | |
| As receitas de vendas da Companhia e suas controladas são compostas por um grande volume de transações com valores individuais pequenos e com entregas em diferentes regiões do país.<br><br>A administração monitora a entrega dos produtos aos clientes para identificar as vendas faturadas e não entregues ao final do exercício, de modo a reconhecer a receita no seu correto período de competência.<br><br>Em função do grande volume de itens faturados, bem como pelo fato de envolver julgamento da administração no reconhecimento da receita no período correto, consideramos essa área como foco de nossa auditoria. | Nossos principais procedimentos de auditoria consideraram, entre outros, o entendimento dos controles considerados relevantes no processo de reconhecimento da receita, incluindo os controles gerais do ambiente de tecnologia.<br><br>Efetuamos uma estimativa independente das vendas faturadas e não entregues baseada na data de entrega efetiva e comparamos com os montantes apurados pela companhia, identificando e reportando ajustes considerados imateriais pela administração da Companhia.<br><br>Selecionamos, em base amostral, determinadas transações de vendas ao final do exercício para inspeção das evidências de entrega do produto ao cliente, com o objetivo de observar que somente as vendas entregues foram consideradas pela Companhia.<br><br>Também selecionamos, em base amostral, transações de vendas ocorridas depois da data de encerramento do exercício, de maneira a observar se a receita foi reconhecida na competência correta. Por fim, analisamos o volume e, a natureza das devoluções de vendas realizadas posteriormente à data do balanço.<br><br>Consideramos que os critérios adotados pela administração para o reconhecimento da receita no período de competência são razoáveis e consistentes com as divulgações efetuadas. |

## Outros assuntos

### Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

## Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

## Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 29 de fevereiro de 2024

PricewaterhouseCoopers

Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Grendene®

## Balanços patrimoniais
31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais)

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Nota | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| **ATIVO** | | | | | |
| **Circulante** | | | | | |
| Caixa e equivalentes | 5 | **56.968** | 87.621 | **73.735** | 127.409 |
| Aplicações financeiras e outros ativos financeiros | 6 | **809.995** | 1.053.487 | **809.995** | 1.053.487 |
| Contas a receber de clientes | 7 | **1.124.406** | 1.118.469 | **1.124.261** | 1.131.904 |
| Estoques | 8 | **357.634** | 408.093 | **358.942** | 412.612 |
| Créditos tributários | 9 | **233.046** | 170.934 | **237.318** | 175.337 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | | **25.424** | 16.079 | **25.596** | 16.229 |
| Títulos a receber | 17 | **10.942** | 11.662 | **10.970** | 11.714 |
| Custos e despesas antecipadas | | **10.845** | 8.878 | **12.580** | 10.429 |
| Outros créditos | | **48.212** | 29.101 | **48.455** | 29.238 |
| Total do ativo circulante | | **2.677.472** | 2.904.324 | **2.701.852** | 2.968.359 |
| **Não circulante** | | | | | |
| Realizável a longo prazo | | | | | |
| Aplicações financeiras e outros ativos financeiros | 6 | **368.566** | 615.744 | **368.566** | 615.744 |
| Contas a receber de clientes | 7 | **7.341** | - | **7.341** | - |
| Depósitos judiciais | | **668** | 1.051 | **713** | 1.154 |
| Créditos tributários | 9 | **26.262** | 231.384 | **26.371** | 231.384 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | | **-** | - | **-** | 138 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 18 | **44.194** | 45.985 | **44.151** | 45.779 |
| Títulos a receber | 17 | **14.521** | 26.395 | **14.521** | 26.395 |
| Outros créditos | | **5.331** | 1.381 | **3.782** | 7.109 |
| | | **466.883** | 921.940 | **465.445** | 927.703 |
| Investimentos | 10 | **338.044** | 408.255 | **317.450** | 336.717 |
| Imobilizado | 11 | **503.099** | 478.780 | **526.056** | 528.734 |
| Intangível | 12 | **62.138** | 56.578 | **64.558** | 60.407 |
| Total do ativo não circulante | | **1.370.164** | 1.865.553 | **1.373.509** | 1.853.561 |
| **Total do ativo** | | **4.047.636** | 4.769.877 | **4.075.361** | 4.821.920 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Grendene®

## Balanços patrimoniais
31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais)

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Nota | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| **PASSIVO** | | | | | |
| **Circulante** | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 13 | **82.413** | 98.815 | **82.413** | 98.815 |
| Contratos de arrendamentos | 14 | **-** | - | **11.789** | 14.005 |
| Fornecedores | | **48.836** | 72.318 | **49.085** | 74.704 |
| Obrigações contratuais | | **10.748** | 8.490 | **12.215** | 11.264 |
| Comissões a pagar | | **53.966** | 55.900 | **54.285** | 56.085 |
| Impostos, taxas e contribuições | | **41.576** | 36.672 | **41.627** | 36.764 |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar | | **2.739** | 2.574 | **2.746** | 2.583 |
| Salários e encargos a pagar | | **92.789** | 78.685 | **93.791** | 79.321 |
| Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis | 15 | **2.120** | 1.680 | **2.129** | 1.688 |
| Adiantamentos de clientes | | **18.181** | 24.968 | **18.305** | 26.357 |
| Outras contas a pagar | | **16.415** | 6.395 | **16.415** | 6.395 |
| Total do passivo circulante | | **369.783** | 386.497 | **384.800** | 407.981 |
| **Não circulante** | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 13 | **10.017** | 7.824 | **10.017** | 7.824 |
| Contratos de arrendamentos | 14 | **-** | - | **12.208** | 29.902 |
| Fornecedores | | **274** | 5.536 | **274** | 5.536 |
| Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis | 15 | **4.038** | 1.757 | **4.538** | 1.957 |
| Outras contas a pagar | | **4.081** | 4.131 | **4.081** | 4.588 |
| Total do passivo não circulante | | **18.410** | 19.248 | **31.118** | 49.807 |
| **Patrimônio líquido** | 16 | | | | |
| Capital social | | **1.231.302** | 1.231.302 | **1.231.302** | 1.231.302 |
| Reservas de capital | | **2.677** | 2.940 | **2.677** | 2.940 |
| Ações em tesouraria | | **(20)** | (3.458) | **(20)** | (3.458) |
| Reservas de lucros | | **2.424.790** | 3.115.812 | **2.424.790** | 3.115.812 |
| Outros resultados abrangentes | | **694** | 17.536 | **694** | 17.536 |
| Total do patrimônio líquido | | **3.659.443** | 4.364.132 | **3.659.443** | 4.364.132 |
| **Total do passivo e do patrimônio líquido** | | **4.047.636** | 4.769.877 | **4.075.361** | 4.821.920 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Grendene®

## Demonstrações dos resultados

31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto o resultado por ação)

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Nota | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| **Receita líquida de vendas** | 23 | **2.427.221** | 2.450.497 | **2.433.607** | 2.512.656 |
| Custos dos produtos vendidos | 25 | **(1.346.203)** | (1.484.851) | **(1.349.924)** | (1.504.894) |
| **Lucro bruto** | | **1.081.018** | 965.646 | **1.083.683** | 1.007.762 |
| Despesas com vendas | 25 | **(554.189)** | (531.794) | **(600.218)** | (619.503) |
| Despesas gerais e administrativas | 25 | **(103.194)** | (97.735) | **(106.510)** | (103.748) |
| Outras receitas operacionais | | **24.340** | 26.491 | **25.561** | 27.652 |
| Outras despesas operacionais | 26 | **(48.375)** | (38.620) | **(64.617)** | (45.257) |
| Resultado de equivalência patrimonial | 10 | **(125.461)** | (84.975) | **(62.971)** | (27.786) |
| **Resultado operacional antes do resultado financeiro e dos tributos** | | **274.139** | 239.013 | **274.928** | 239.120 |
| **Resultado financeiro** | 27 | **317.621** | 337.352 | **317.041** | 336.197 |
| Receitas financeiras | | **399.303** | 458.804 | **401.328** | 460.861 |
| Despesas financeiras | | **(81.682)** | (121.452) | **(84.287)** | (124.664) |
| **Resultado antes da tributação** | | **591.760** | 576.365 | **591.969** | 575.317 |
| **Imposto de renda e contribuição social** | 18 | **(34.089)** | (8.338) | **(34.298)** | (7.290) |
| Corrente | | **(32.298)** | (25.048) | **(32.670)** | (25.339) |
| Diferido | | **(1.791)** | 16.710 | **(1.628)** | 18.049 |
| **Resultado líquido do exercício** | | **557.671** | 568.027 | **557.671** | 568.027 |
| **Resultado total atribuído à:** | | | | | |
| Participação dos acionistas da controladora | | **557.671** | 568.027 | **557.671** | 568.027 |
| Resultado básico por ação | 16.g | **0,6182** | 0,6298 | **0,6182** | 0,6298 |
| Resultado diluído por ação | 16.g | **0,6183** | 0,6294 | **0,6183** | 0,6294 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Grendene®

## Demonstrações do resultado abrangente

31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais)

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| **Resultado líquido do exercício** | **557.671** | 568.027 | **557.671** | 568.027 |
| Outros resultados abrangentes que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado: | | | | |
| Diferenças cambiais sobre controladas no exterior | **(9.285)** | (18.857) | **(9.285)** | (18.857) |
| Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento | **(7.557)** | 1.211 | **(7.557)** | 1.211 |
| **Resultado abrangente para o exercício, líquido de tributos** | **540.829** | 550.381 | **540.829** | 550.381 |
| **Resultado abrangente total atribuído à:** | | | | |
| Participação dos acionistas da controladora | **540.829** | 550.381 | **540.829** | 550.381 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Grendene®

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais)

| | | | Reserva de capital | | | Reserva de lucros | | | | Resultado abrangente | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Nota | Capital social | Opções outorgadas reconhecidas | Resultado na venda ações em tesouraria | Ações em tesouraria | Reserva Legal | Reserva para aquisição de ações | Incentivos fiscais | Dividendo adicional proposto | Resultados acumulados | Outros resultados abrangentes | Total |
| **Saldos em 31 de dezembro 2021** | | 1.231.302 | 809 | - | (1.832) | 225.048 | 9.500 | 2.532.048 | 62.273 | - | 35.182 | 4.094.330 |
| ***Total resultado abrangente*** | | - | - | - | - | - | - | - | - | *568.027* | *(17.646)* | *550.381* |
| Resultado líquido do exercício | | - | - | - | - | - | - | - | - | 568.027 | - | 568.027 |
| Diferenças cambiais sobre controladas no exterior | 10 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (18.857) | (18.857) |
| Realização das perdas cambiais com investimentos | 10 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.211 | 1.211 |
| **Movimentação do plano de opções de compra ou subscrição de ações:** | | | | | | | | | | | | |
| Aquisição de ações em tesouraria | 16.c | - | - | - | (3.429) | - | - | - | - | - | - | (3.429) |
| Opção de ação exercida no exercício | 16.c | - | - | (1.803) | 1.803 | - | - | - | - | - | - | - |
| Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra | 22 | - | - | 1.058 | - | - | - | - | - | - | - | 1.058 |
| Resultado na venda de ações referente plano de opções de compra ou subscrição de ações | 22.b | - | (843) | 745 | - | - | 98 | - | - | - | - | - |
| Despesas com plano de opção de compra ou subscrição de ações | 22.b | - | 2.974 | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.974 |
| **Destinações propostas:** | | | | | | | | | | | | |
| Constituição de reservas | 16.d | - | - | - | - | 16.665 | - | 234.722 | - | (251.387) | - | - |
| Dividendos distribuídos | 16.f | - | - | - | - | - | - | - | (223) | - | - | (223) |
| Juros sobre o capital próprio distribuídos | 16.f | - | - | - | - | - | - | - | (62.050) | (89.000) | - | (151.050) |
| Juros sobre o capital próprio distribuídos imputados aos dividendos | 16.f | - | - | - | - | - | - | - | 93.500 | (110.000) | - | (16.500) |
| Dividendos intermediários | 16.f | - | - | - | - | - | - | - | - | (113.409) | - | (113.409) |
| Dividendo adicional proposto – Destinação de incentivo fiscal (ICMS) | 16.f | - | - | - | - | 4.547 | - | (1.004.547) | 1.000.000 | - | - | - |
| Dividendo adicional proposto | 16.f | - | - | - | - | - | - | - | 4.231 | (4.231) | - | - |
| **Saldos em 31 de dezembro 2022** | | **1.231.302** | **2.940** | **-** | **(3.458)** | **246.260** | **9.598** | **1.762.223** | **1.097.731** | **-** | **17.536** | **4.364.132** |
| ***Total resultado abrangente*** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***557.671*** | ***(16.842)*** | ***540.829*** |
| Resultado líquido do exercício | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **557.671** | **-** | **557.671** |
| Diferenças cambiais sobre controladas no exterior | 9.b | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(9.285)** | **(9.285)** |
| Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(7.557)** | **(7.557)** |
| **Movimentação do plano de opções de compra ou subscrição de ações:** | | | | | | | | | | | | |
| Opção de ação exercida no período | 16.c | **-** | **-** | **(3.438)** | **3.438** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra | 22 | **-** | **-** | **2.027** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **2.027** |
| Resultado na venda de ações referente plano de opções de compra ou subscrição de ações | 22.b | **-** | **(1.865)** | **1.411** | **-** | **-** | **454** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| Despesas com plano de opção de compra ou subscrição de ações | 22.b | **-** | **1.602** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1.602** |
| **Destinações propostas:** | | | | | | | | | | | | |
| Constituição de reservas | 16.d | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **274.689** | **-** | **(274.689)** | **-** | **-** |
| Dividendos distribuídos | 16.f | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(4.231)** | **-** | **-** | **(4.231)** |
| Juros sobre o capital próprio distribuídos | 16.f | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(93.500)** | **-** | **-** | **(93.500)** |
| Dividendo adicional proposto – Destinação de incentivo fiscal (ICMS) | 16.f | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(1.000.000)** | **-** | **-** | **(1.000.000)** |
| Dividendos intermediários | 16.f | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(117.167)** | **-** | **(117.167)** |
| Dividendo adicional proposto | 16.f | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **50.816** | **(50.815)** | **-** | **1** |
| Juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos | 16.f | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **80.750** | **(115.000)** | **-** | **(34.250)** |
| **Saldos em 31 de dezembro 2023** | | **1.231.302** | **2.677** | **-** | **(20)** | **246.260** | **10.052** | **2.036.912** | **131.566** | **-** | **694** | **3.659.443** |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Grendene®

## Demonstrações dos fluxos de caixa – Método Indireto

31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais)

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Nota | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| **Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais** | | **757.487** | 571.454 | **736.725** | 536.078 |
| Caixa gerado nas operações | | **602.481** | 513.501 | **562.272** | 461.033 |
| Resultado líquido do exercício | | **557.671** | 568.027 | **557.671** | 568.027 |
| Resultado de equivalência patrimonial | 10 | **125.461** | 84.975 | **62.971** | 27.786 |
| Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento | | **(7.557)** | 1.211 | **(7.557)** | - |
| Baixa de investimento - Controlada | | **-** | 13.983 | **-** | - |
| Depreciação e amortização | 11 e 12 | **80.825** | 73.491 | **95.796** | 93.746 |
| Valor residual da baixa de imobilizado e intangível | 11 e 12 | **11.697** | 6.785 | **18.272** | 13.599 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 18.b | **1.791** | (16.710) | **1.628** | (18.049) |
| Plano de opções de compra ou subscrição de ações | 22.b | **1.602** | 2.974 | **1.602** | 2.974 |
| Redutoras do contas a receber de clientes | 7 | **1.847** | 33.523 | **2.020** | 33.472 |
| Perdas estimadas para estoques obsoletos | 8 | **(1.866)** | 2.525 | **(2.197)** | 471 |
| Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis | 15 | **2.721** | (369) | **3.022** | (170) |
| Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos | | **675** | 623 | **2.319** | 1.680 |
| Receita de juros de aplicações financeiras | 6 | **(175.118)** | (238.939) | **(175.118)** | (238.939) |
| Valor justo de instrumentos financeiros | 6 | **18.121** | (7.353) | **18.121** | (7.353) |
| Variações cambiais, líquidas | | **(15.389)** | (11.245) | **(16.278)** | (16.211) |
| Variações nos ativos e passivos: | | **154.841** | 59.866 | **174.290** | 76.954 |
| Contas a receber de clientes | 7 | **(15.125)** | (108.475) | **(1.718)** | (134.847) |
| Estoques | 8 | **52.325** | 39.331 | **55.867** | 84.559 |
| Créditos tributários | 9 | **143.010** | 81.798 | **143.032** | 81.949 |
| Outras contas a receber | | **(21.396)** | (5.700) | **(14.211)** | (978) |
| Fornecedores | | **(28.744)** | 18.386 | **(30.881)** | 14.166 |
| Salários e encargos a pagar | | **14.104** | 15.670 | **14.470** | 14.316 |
| Impostos, taxas e contribuições | | **7.154** | 9.899 | **7.113** | 9.920 |
| Adiantamentos de clientes | | **(6.787)** | 1.206 | **(8.052)** | 1.728 |
| Outras contas a pagar | | **10.300** | 7.751 | **8.670** | 6.141 |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | | **165** | (1.913) | **163** | (1.909) |
| **Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de investimento** | | **460.731** | (204.159) | **473.240** | (128.386) |
| Integralizações de capital | 10 | **(122.225)** | (184.631) | **(88.681)** | (108.513) |
| Reduções de capital | 10 | **57.690** | 10.328 | **37.130** | 10.328 |
| Aquisições de imobilizado e intangível | 11 e 12 | **(122.401)** | (172.789) | **(122.876)** | (173.134) |
| Aplicações financeiras | 6 | **(1.299.691)** | (3.808.864) | **(1.299.691)** | (3.808.864) |
| Resgate de aplicações financeiras | 6 | **1.856.857** | 3.722.945 | **1.856.857** | 3.722.945 |
| Juros recebidos de aplicações financeiras | 6 | **90.501** | 228.852 | **90.501** | 228.852 |
| **Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento** | | **(1.248.871)** | (285.027) | **(1.263.639)** | (302.429) |
| Captação de empréstimos e financiamentos | | **421.786** | 412.232 | **421.786** | 412.232 |
| Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos | | **(420.855)** | (418.161) | **(433.744)** | (434.096) |
| Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos | | **(426)** | (1.095) | **(2.305)** | (2.562) |
| Dividendos pagos | 16.f | **(1.121.403)** | (113.632) | **(1.121.403)** | (113.632) |
| Juros sobre o capital próprio pagos | 16.f | **(130.000)** | (162.000) | **(130.000)** | (162.000) |
| Aquisição de ações em tesouraria | 16.c | **-** | (3.429) | **-** | (3.429) |
| Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra | 22 | **2.027** | 1.058 | **2.027** | 1.058 |
| **Aumento (Redução) de caixa e equivalentes** | | **(30.653)** | 82.268 | **(53.674)** | 105.263 |
| Saldo inicial de caixa e equivalentes | 5 | **87.621** | 5.353 | **127.409** | 22.146 |
| Saldo final de caixa e equivalentes | 5 | **56.968** | 87.621 | **73.735** | 127.409 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Grendene®

## Demonstrações do valor adicionado

31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais)

| | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2023 | | 2022 | | 2023 | | 2022 | |
| **Receitas** | **2.748.010** | | 2.795.567 | | **2.747.968** | | 2.858.084 | |
| Vendas de produtos | **2.758.263** | | 2.782.054 | | **2.764.819** | | 2.844.833 | |
| Outras receitas (despesas) | **8.917** | | (1.206) | | **2.490** | | (1.515) | |
| Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa | **(19.170)** | | 14.719 | | **(19.341)** | | 14.766 | |
| **Insumos adquiridos de terceiros** | **(1.405.722)** | | (1.589.359) | | **(1.434.671)** | | (1.671.484) | |
| Matérias primas consumidas | **(764.358)** | | (938.521) | | **(763.288)** | | (893.197) | |
| Outros custos de produção | **(5.973)** | | (4.318) | | **(10.764)** | | (69.685) | |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | **(637.257)** | | (643.995) | | **(662.786)** | | (707.948) | |
| Perda e recuperação de valores ativos | **1.866** | | (2.525) | | **2.167** | | (654) | |
| **Valor adicionado bruto** | **1.342.288** | | 1.206.208 | | **1.313.297** | | 1.186.600 | |
| **Retenções** | **(78.578)** | | (71.431) | | **(93.548)** | | (91.444) | |
| Depreciação e amortização | **(78.578)** | | (71.431) | | **(93.548)** | | (91.444) | |
| **Valor adicionado líquido** | **1.263.710** | | 1.134.777 | | **1.219.749** | | 1.095.156 | |
| **Valor adicionado recebido em transferência** | **284.049** | | 387.534 | | **348.648** | | 446.850 | |
| Resultado de equivalência patrimonial | **(125.461)** | | (84.975) | | **(62.971)** | | (27.786) | |
| Receitas financeiras (exceto PIS/COFINS e IOF) | **409.376** | | 472.383 | | **411.485** | | 474.510 | |
| Aluguéis | **134** | | 126 | | **134** | | 126 | |
| **Valor adicionado a distribuir** | **1.547.759** | | 1.522.311 | | **1.568.397** | | 1.542.006 | |
| **Distribuição do valor adicionado** | **1.547.759** | **100%** | 1.522.311 | 100% | **1.568.397** | **100%** | 1.542.006 | 100% |
| **Pessoal** | **629.814** | **40,70%** | 618.875 | 40,65% | **637.224** | **40,62%** | 632.838 | 41,04% |
| Remuneração direta | **518.869** | | 507.712 | | **526.270** | | 521.531 | |
| Benefícios | **61.139** | | 57.989 | | **61.149** | | 58.133 | |
| FGTS | **49.806** | | 53.174 | | **49.805** | | 53.174 | |
| **Impostos, taxas e contribuições** | **274.942** | **17,76%** | 211.317 | 13,88% | **276.959** | **17,66%** | 213.354 | 13,84% |
| Federais | **232.588** | | 173.559 | | **233.120** | | 173.386 | |
| Estaduais | **40.862** | | 36.248 | | **41.055** | | 36.801 | |
| Municipais | **1.492** | | 1.510 | | **2.784** | | 3.167 | |
| **Remuneração de capitais de terceiros** | **85.332** | **5,51%** | 124.092 | 8,15% | **96.543** | **6,16%** | 127.787 | 8,29% |
| Juros, descontos e encargos financeiros | **81.682** | | 121.452 | | **84.287** | | 124.664 | |
| Aluguéis | **3.650** | | 2.640 | | **12.256** | | 3.123 | |
| **Remuneração de capitais próprios** | **557.671** | **36,03%** | 568.027 | 37,32% | **557.671** | **35,56%** | 568.027 | 36,83% |
| Dividendos | **167.982** | | 293.587 | | **167.982** | | 293.587 | |
| Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos | **115.000** | | 199.000 | | **115.000** | | 199.000 | |
| Resultado líquido do exercício | **274.689** | | 75.440 | | **274.689** | | 75.440 | |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# 1. Informações Gerais

## 1.1. A Companhia

A Grendene S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, localizada na Av. Pimentel Gomes n° 214, em Sobral – CE, a qual iniciou suas atividades em 1971. Atualmente, é controlada pelo acionista Alexandre Grendene Bartelle, e têm suas ações listadas no segmento do Novo Mercado, na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código GRND3.

A Companhia e suas controladas ("o Grupo") têm como atividades principais: o desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados plásticos para todas as classes sociais, nos segmentos feminino, masculino e infantil.

Dispõe de cinco plantas industriais, localizadas em três estados brasileiros: Ceará, Bahia e Rio Grande do Sul. Conta ainda, com lojas próprias, franquias e canais "*webcommerce*" das marcas Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema e Grendene Kids. A Grendene S.A. também é detentora das marcas Pega Forte, Nuar, Lello, Lump e Stably.

A partir de 14 de fevereiro de 2023, por questões estratégicas e comerciais, a Companhia internalizou o processo de gestão das franquias dos Clubes Melissa e Mini Melissa.

## 1.2. Reforma tributária

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional ("EC") n° 132, que estabelece a Reforma Tributária sobre o consumo. Vários temas, inclusive as alíquotas dos novos tributos, ainda estão pendentes de regulamentação por Leis Complementares, que deverão ser encaminhadas para avaliação do Congresso Nacional no prazo de 180 dias.

O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS) e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá os tributos PIS, COFINS, ICMS e ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo ("IS") – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de Leis Complementares.

Haverá um período de transição de 2024 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por Leis Complementares. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma Tributária nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023.

# 2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária (Lei n° 6.404/76), bem como, de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (*IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB).*

## 2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras--Continuação

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia, considerando o custo histórico, exceto para determinados instrumentos financeiros e plano de opções de compra e subscrição de ações mensurados pelo seu valor justo, quando aplicável.

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão apresentadas nas respectivas notas explicativas e divulgadas de modo consistente nos exercícios.

Adicionalmente, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) individual e consolidada, requerida pela legislação societária brasileira é apresentada de acordo como o Pronunciamento Técnico CPC 09, como parte integrante das demonstrações financeiras, enquanto para IFRS representa informação suplementar.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Companhia na sua gestão.

A emissão das demonstrações financeiras da Companhia, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, foi autorizada pelo Conselho de Administração em 29 de fevereiro de 2024.

### Normas e interpretações de normas ainda não vigentes

Na data de emissão destas demonstrações financeiras, o Grupo não adotou as IFRSs novas e revisadas a seguir, já emitidas e ainda não aplicáveis:

| Normas | Natureza da mudança | Vigência |
|---|---|---|
| IAS 1 /CPC 26 (R1) – Apresentação das demonstrações financeiras | ***(i)* Classificação de passivos como circulante ou não circulante:** especifica os requisitos para classificar o passivo como circulante ou não circulante. Subsequentemente, em outubro de 2022, nova alteração foi emitida para esclarecer que passivos que contém cláusulas contratuais restritivas requerendo atingimento de índices sob *covenants* somente após a data do balanço, não afetam a classificação como circulante ou não circulante. Somente *covenants* com os quais a entidade é requerida a cumprir até a data do balanço afetam a classificação do passivo, mesmo que a mensuração somente ocorra após aquela data. ***(ii)* Divulgação de políticas contábeis:** alterações para ajudar as entidades a divulgarem políticas contábeis que são mais úteis ao substituir o requerimento para divulgação de políticas contábeis significativas para políticas contábeis materiais e adicionando guias para como as entidades devem aplicar o conceito de materialidade para tomar decisões sobre a divulgação das políticas contábeis. | 1/01/2024 |
| IAS 8 /CPC 23 – Definição de estimativas contábeis | As alterações esclarecem a distinção entre mudanças nas estimativas contábeis e mudanças nas políticas contábeis e correção de erros. Além disso, esclarecem como as entidades usam as técnicas de medição e inputs para desenvolver as estimativas contábeis. | 1/01/2024 |
| IAS 12 /CPC 32 – Tributos sobre o lucro | Requer que as entidades reconheçam o imposto diferido sobre as transações que, no reconhecimento inicial, dão origem a montantes iguais de diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis. | 1/01/2024 |
| IAS 7 /CPC 3 e IFRS 7 /CPC 40 | Requer que entidade divulgue informações sobre seus acordos de financiamento de fornecedores que permitem aos usuários das demonstrações financeiras avaliar os efeitos desses acordos sobre os passivos e fluxos de caixa e exposição ao risco de liquidez da entidade. | 1/01/2024 |
| IFRS 16 /CPC 6 | Especifica os requisitos que o vendedor-arrendatário para determinar 'pagamentos de arrendamento' ou 'pagamentos de arrendamento revisados' de modo que o vendedor-arrendatário não reconheça um ganho ou perda relacionado ao direito de uso retido pelo vendedor-arrendatário, após a data de início. | 1/01/2024 |
| IFRS S1 | Requer que as entidades forneçam informações relevantes sobre todos os riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade. | 1/01/2026 |
| IFRS S2 | Requer que as entidades forneçam informações relevantes sobre todos os riscos e oportunidades relacionados ao clima. | 1/01/2026 |
| IFRS 18 | Substituirá a IAS 1 Apresentação de Demonstrações Financeiras. O novo regulamento pretende incentivar as empresas a reportar o desempenho financeiro de forma mais consistente e transparente. Primeiro impacto na Demonstração do Resultado. | 1/01/2027 |
| IFRS 19 | Aplicável para "Subsidiárias sem responsabilidade pública: Projeto de divulgação, pretende reduzir os requisitos de divulgação para subsidiárias. Esta simplificação permitirá que as subsidiárias preparem demonstrações financeira em IFRS localmente no futuro, utilizando as informações que são reportadas à empresa-mãe. | 1/01/2027 |

A Administração não espera que a adoção das normas listadas acima tenha impacto significativo em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## 3. Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas abrangem informações da Grendene S.A. e das suas controladas (diretas e indiretas), conforme demonstrado na Nota 10.

As controladas são consolidadas a partir da data em que o controle é obtido até a data em que esse controle deixa de existir, utilizando práticas contábeis consistentes às adotadas pela Companhia.

Os exercícios sociais das demonstrações financeiras das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

## 4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas utiliza-se de estimativas e premissas, além do exercício de julgamento por parte da Administração ao aplicar as políticas contábeis para a contabilização de determinados ativos, passivos, receitas e despesas.

Os resultados podem divergir dessas estimativas no momento da sua efetiva realização. Por esta razão, o processo é continuamente revisado e os resultados são tempestivamente reconhecidos, abrangendo quaisquer períodos futuros afetados.

A Administração apresenta a natureza dos principais eventos que podem resultar em efeitos nos montantes reconhecidos nas demonstrações financeiras:

| Natureza | Notas |
|---|---|
| O valor justo da mensuração das aplicações em outros ativos financeiros | Nota 6 |
| As perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, descontos por pontualidade estimados e as taxas e prazos aplicados na determinação dos ajustes a valor presente | Nota 7 |
| As perdas estimadas para estoques obsoletos | Nota 8 |
| As provisões para riscos trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais e os ativos contingentes | Nota 15 |
| O imposto de renda e contribuição social diferidos | Nota 18 |
| As análises de sensibilidade de instrumentos financeiros | Nota 20 |
| O valor justo da mensuração do plano de opções de compra e subscrição de ações | Nota 22 |

## 5. Caixa e equivalentes

Caixa e equivalentes incluem os numerários em espécie, depósitos bancários sem a incidência de juros e aplicações financeiras de liquidez imediata, com possibilidade de resgaste de três meses ou menos, a contar da data de aquisição, e com risco insignificante de mudança de valor.

Apresentamos a composição do caixa e equivalentes:

| Modalidade | Indexadores | Taxa média de rendimento (a.a.) | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Disponibilidade | | | | | | |
| Caixa e bancos | – | – | **4.469** | 3.900 | **7.493** | 31.388 |
| Equivalentes de caixa | | | | | | |
| Debêntures compromissadas | CDI | 11,28% e 11,33% | **52.499** | 83.721 | **66.242** | 96.021 |
| | | | **56.968** | 87.621 | **73.735** | 127.409 |

## 6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros

As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição, atualizadas até as datas dos balanços, aproximando-se de seu valor justo, não excedendo ao seu valor de mercado ou de realização. A classificação destes títulos e valores mobiliários são apresentados na Nota 19.

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxas de juros e análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros estão divulgados na Nota 20.

As aplicações financeiras da Companhia apresentam a seguinte composição:

| Controladora / Consolidado | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Modalidade | Indexadores | Taxa média de rendimento (a.a.) | 2023 | 2022 |
| **Circulante** | | | **809.995** | 1.053.487 |
| Aplicações financeiras | | | **797.095** | 960.404 |
| Certificados depósitos bancários | CDI | 12,32% e 14,21% | **452.570** | 885.688 |
| Cessão de direito de crédito | CDI | 18,48% | **-** | 4.009 |
| Fundos de investimento | CDI | 18,91% e 20,47% | **30.639** | 30.759 |
| Letras financeiras | CDI | 18,91% | **3.691** | - |
| Letras financeiras | IPCA | 10,11% | **310.195** | - |
| Notas do tesouro nacional | IPCA | 14,05% | **-** | 39.948 |
| Outros ativos financeiros | | | **12.900** | 93.083 |
| Renda variável – Ações [i] | – | – | **-** | 77.477 |
| Sociedades em Conta de Participação – SCPs [iii] | – | – | **12.900** | 15.606 |
| **Não circulante** | | | **368.566** | 615.744 |
| Aplicações financeiras | | | **155.248** | 407.910 |
| Letras financeiras | CDI | 21,74% | **-** | 3.124 |
| Letras financeiras | IPCA | 14,68% | **-** | 278.520 |
| Notas do tesouro nacional | IPCA | 7,54% e 11,30% | **37.497** | 25.259 |
| Certificado de operações estruturada – COE | Pré-fixado | 15,00% | **117.751** | 101.007 |
| Outros ativos financeiros | | | **213.318** | 207.834 |
| SCP Seleto [ii] | CDI | 17,47% e 19,33% | **2.089** | 6.237 |
| SCP Baronesa de Itu [ii] | INCC | 13,12% e 10,18% | **45.836** | 38.372 |
| SCP São Sebastião [ii] | INCC | 12,09% e 9,17% | **29.858** | 26.269 |
| Sociedades em Conta de Participação – SCPs [iii] | – | – | **135.535** | 136.956 |

[i] Renda variável - Ações: ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado que incluem participações societárias em entidades listadas. O valor justo destas ações é determinado com base nas cotações disponíveis em mercado ativo.

[ii] Representa os instrumentos financeiros registrados pelo custo de aquisição e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais, referentes a: SCP Seleto (59,81%), SCP Baronesa de Itu (100%) e SCP São Sebastião (48%), os quais têm como objetivo a aquisição de imóveis, construção, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração, comercialização das unidades autônomas, execução, conclusão e entrega das obras do Empreendimento Imobiliário.

[iii] Corresponde a participação em Sociedades em Conta de Participação – SCPs, que têm como objetivo a aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização dos empreendimentos imobiliários, através de recursos e esforços para conclusão das obras. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado, determinado a partir do fluxo de caixa descontado, de acordo com a curva esperada de vendas, utilizando como premissa o valor médio das últimas unidades vendidas, trazido a valor presente por uma taxa de desconto de 8% à 10,5% a.a., em termos reais, que refletem o risco do retorno e TIR esperados.

## 6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros--Continuação

As movimentações das aplicações financeiras estão demonstradas a seguir:

| | Controladora / Consolidado | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Saldo em 2022 | Aplicações | Resgate | Valor Justo | Receita de juros | Juros recebidos | Saldo em 2023 |
| Aplicações financeiras | 1.267.307 | 1.284.102 | (1.772.212) | - | 131.668 | (76.273) | 834.592 |
| Aplicação financeira – COE | 101.007 | - | - | 16.855 | 14.117 | (14.228) | 117.751 |
| Aplicações financeiras – SCPs | 70.878 | 7.140 | (10.427) | - | 10.192 | - | 77.783 |
| Renda variável - Ações | 77.477 | - | (55.983)[i] | (27.046) | 5.552[i] | - | - |
| Sociedades em conta de participação – SCPs | 152.562 | 8.449 | (18.235)[ii] | (7.930) | 13.589[iii] | - | 148.435 |
| | **1.669.231** | **1.299.691** | **(1.856.857)** | **(18.121)** | **175.118** | **(90.501)** | **1.178.561** |

[i] Refere-se à venda de ações, recebimento de dividendos e JSCP, referente participações societárias em entidades listadas;
[ii] Refere-se ao resgate do valor principal do capital inicial investido em SCPs;
[iii] Refere-se ao valor dos dividendos recebidos, decorrente da distribuição de resultados das SCPs.

## 7. Contas a receber de clientes

Incluem os recebíveis das vendas das mercadorias, acrescidas de variação cambial, quando aplicável, deduzido das perdas estimadas com crédito para liquidação duvidosa, descontos por pontualidade estimados e ajustes a valor presente.

As perdas de crédito estimadas são analisadas e constituídas a partir do valor faturado ao cliente, com base no histórico de inadimplência e análise individual, dos clientes, desconsiderando os que possuem acordos judiciais, extrajudiciais ou garantias. Os montantes são considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais perdas.

Os descontos por pontualidade estimados, são constituídos pelo montante de desconto a ser concedido, sobre os títulos a receber no vencimento, sendo sua contrapartida registrada à rubrica de deduções de vendas.

As transações de contas a receber de clientes foram ajustadas a seu valor presente, levando em consideração os fluxos de caixa das transações e a taxa de juros implícita dos respectivos ativos.

Na tabela a seguir, apresentamos o detalhamento do contas a receber de clientes:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Mercado interno | **1.031.883** | 975.617 | **1.031.883** | 975.617 |
| Mercado externo | **145.367** | 191.992 | **145.793** | 212.300 |
| Mercado externo - Partes relacionadas | **49.423** | 43.939 | **49.051** | 37.092 |
| | **1.226.673** | 1.211.548 | **1.226.727** | 1.225.009 |
| Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa | **(21.541)** | (2.371) | **(21.740)** | (2.397) |
| Descontos por pontualidade estimados | **(44.088)** | (64.313) | **(44.088)** | (64.313) |
| Ajustes a valor presente | **(29.297)** | (26.395) | **(29.297)** | (26.395) |
| | **1.131.747** | 1.118.469 | **1.131.602** | 1.131.904 |
| Circulante | **1.124.406** | - | **1.124.261** | - |
| Não circulante | **7.341** | - | **7.341** | - |

Em 31 de dezembro de 2023, o prazo médio de recebimento praticado para as vendas realizadas no mercado interno é de 118 dias (112 dias em 2022) e no mercado externo é de 79 dias (95 dias em 2022).

## 7. Contas a receber de clientes--Continuação

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

A classificação por prazo de vencimento dos títulos do contas a receber de clientes, analisada em conjunto com as perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, estão demonstrados a seguir:

| | Controladora | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | | 2022 | |
| | Saldos | PECLD | Saldos | PECLD |
| Títulos a vencer | **1.177.421** | **-** | 1.188.084 | - |
| Títulos vencidos até 30 dias | **13.090** | **-** | 7.726 | - |
| Títulos vencidos de 31 até 60 dias | **4.435** | **(5)** | 1.412 | - |
| Títulos vencidos de 61 até 90 dias | **521** | **(20)** | 1.180 | (1) |
| Títulos vencidos há mais de 91 dias | **31.206** | **(21.516)** | 13.146 | (2.370) |
| | **1.226.673** | **(21.541)** | 1.211.548 | (2.371) |

| | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | | 2022 | |
| | Saldos | PECLD | Saldos | PECLD |
| Títulos a vencer | **1.177.288** | **-** | 1.188.789 | - |
| Títulos vencidos até 30 dias | **13.090** | **-** | 15.405 | - |
| Títulos vencidos de 31 até 60 dias | **4.435** | **(5)** | 1.422 | - |
| Títulos vencidos de 61 até 90 dias | **521** | **(20)** | 1.232 | (1) |
| Títulos vencidos há mais de 91 dias | **31.393** | **(21.715)** | 18.161 | (2.396) |
| | **1.226.727** | **(21.740)** | 1.225.009 | (2.397) |

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e descontos por pontualidade estimados, estão demonstradas a seguir:

| | Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa | | Descontos por pontualidade estimados | |
|---|---|---|---|---|
| | Controladora | Consolidado | Controladora | Consolidado |
| Saldos em 31/12/2021 | (17.090) | (17.167) | (36.368) | (36.368) |
| Adições | (4.624) | (4.717) | (164.430) | (164.430) |
| Realizações | 17.024 | 17.031 | 113.749 | 113.749 |
| Reversões | 2.027 | 2.160 | 22.736 | 22.736 |
| Variação cambial | 292 | 296 | - | - |
| Saldos em 31/12/2022 | (2.371) | (2.397) | (64.313) | (64.313) |
| Adições | **(29.413)** | **(29.946)** | **(130.869)** | **(130.869)** |
| Realizações | **2.799** | **3.146** | **126.817** | **126.817** |
| Reversões | **7.444** | **7.459** | **24.277** | **24.277** |
| Variação cambial | **-** | **(2)** | **-** | **-** |
| **Saldos em 31/12/2023** | **(21.541)** | **(21.740)** | **(44.088)** | **(44.088)** |

## 8. Estoques

Os estoques são avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção, não excedendo o seu valor realizável líquido. O valor realizável líquido é apurado pela diferença entre o preço de venda na operação normal da Companhia, reduzidos os custos e despesas incorridos para realizar a venda.

As perdas estimadas, para o estoque de baixa rotatividade ou obsoleto, são constituídas com base na aplicação do percentual médio não recuperável sobre o saldo deste estoque. O percentual leva em consideração o histórico (janela deslizante de 36 meses), de perda com a revenda do estoque, na qual a Companhia recupera parte deste custo.

A gestão de obsoletos é orientada por ações de não desperdício de materiais que se tornaram resíduos e pelo reaproveitamento criativo dos materiais que sobraram de coleções passadas, utilizando-os na confecção de produtos especiais, garantindo a sustentabilidade do negócio e a geração de valor.

A Administração da Companhia considera que foram constituídas perdas estimadas em montante suficiente para o estoque de baixa rotatividade ou obsoleto.

Os estoques apresentam a seguinte composição:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Calçados | **77.133** | 104.004 | **78.555** | 108.794 |
| Insumos e componentes fabricados | **45.192** | 43.512 | **45.192** | 43.512 |
| Matérias-primas | **105.831** | 128.242 | **105.831** | 128.242 |
| Materiais de embalagem | **22.095** | 24.824 | **22.095** | 24.824 |
| Materiais intermediários e diversos | **51.116** | 47.588 | **51.116** | 47.588 |
| Mercadoria para revenda | **1.418** | 1.539 | **1.464** | 1.759 |
| Matrizes e ferramentais | **28.610** | 30.573 | **28.610** | 30.573 |
| Adiantamentos a fornecedores | **4.977** | 6.947 | **4.977** | 6.947 |
| Importações em andamento | **14.725** | 11.406 | **14.725** | 11.406 |
| Estoques em poder de terceiros | **16.737** | 21.524 | **16.737** | 21.524 |
| Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos | **(10.200)** | (12.066) | **(10.360)** | (12.557) |
| | **357.634** | 408.093 | **358.942** | 412.612 |

As movimentações das perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos estão demonstradas a seguir:

| | Controladora | Consolidado |
|---|---|---|
| Saldos em 31/12/2021 | (9.541) | (12.086) |
| Adições | (20.239) | (23.318) |
| Realizações | 4.954 | 7.582 |
| Reversões | 12.760 | 15.082 |
| Variação cambial | - | 183 |
| Saldos em 31/12/2022 | (12.066) | (12.557) |
| Adições | **(18.117)** | **(18.342)** |
| Realizações | **3.741** | **3.756** |
| Reversões | **16.242** | **16.753** |
| Variação cambial | **-** | **30** |
| **Saldos em 31/12/2023** | **(10.200)** | **(10.360)** |

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

## 9. Créditos tributários

Os créditos tributários são classificados no ativo circulante e não circulante, de acordo com as previsões e os respectivos limites de compensação estabelecidos nas normas legais vigentes, atualizados pela Selic quando pertinente. A Companhia monitora periodicamente seus créditos, com o intuito de garantir sua efetiva compensação e recuperabilidade.

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Imposto de renda retido na fonte | **15.120** | 24.849 | **16.879** | 26.658 |
| ICMS | **4.371** | 8.461 | **5.510** | 9.601 |
| IRPJ e CSLL – Crédito sobre juros Selic [i] | **94.549** | 86.048 | **94.549** | 86.048 |
| PIS e COFINS a recuperar [ii] | **144.594** | 282.959 | **144.594** | 282.959 |
| Reintegra | **515** | - | **515** | - |
| Outros | **159** | 1 | **1.642** | 1.455 |
| | **259.308** | 402.318 | **263.689** | 406.721 |
| Circulante | **233.046** | 170.934 | **237.318** | 175.337 |
| Não circulante | **26.262** | 231.384 | **26.371** | 231.384 |

[i] Refere-se aos créditos de IRPJ e CSLL sobre juros Selic, nas repetições de indébito tributário de ações judiciais tributárias, reconhecidos através da IFRIC 23/ ICPC 22, suportados pela decisão do STF através no Recurso Extraordinário (RE) 1.063.187. O processo ajuizado pela Companhia transitou em julgado em 25 de julho de 2023, com pedido de habilitação deferido em 11 de outubro de 2023.

[ii] Em 31 de dezembro de 2023 o valor de R$130.297 (R$282.354 em 2022) refere-se ao processo tributário que trata da exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, com trânsito em julgado em 13 de fevereiro de 2019 e com pedido de habilitação deferido em 19 de setembro de 2019. No exercício de 2020, a Companhia iniciou o processo de utilização do crédito, por meio de declaração de compensação.

## 10. Investimentos

A Companhia detém investimentos em empresas controladas, coligadas e *joint venture*, os quais são avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Os demais investimentos são registrados ao custo de aquisição e ajustados ao valor de mercado, quando aplicável.

Na aquisição do investimento, quaisquer diferenças entre o custo do investimento e a parte do investidor no valor justo líquido dos ativos e passivos identificáveis da investida devem ser contabilizados como ágio ou deságio (*goodwill*).

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Participações em controladas | **20.874** | 72.889 | **-** | - |
| Participações em coligadas | **223.055** | 236.973 | **223.055** | 236.973 |
| Participação em *joint venture* | **88.331** | 99.332 | **88.331** | 99.332 |
| Participação em outras sociedades | **5.652** | - | **5.652** | - |
| Lucros não realizados em controladas | **(280)** | (1.351) | **-** | - |
| Outros investimentos | **412** | 412 | **412** | 412 |
| | **338.044** | 408.255 | **317.450** | 336.717 |

## 10. **Investimentos**--Continuação

### a) Participações societárias nos investimentos

| Nomes | Características principais | País-sede | Relacionamento | Percentual de participação | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 2023 | 2022 |
| **Consolidadas** | | | | | |
| MHL Calçados Ltda. | Industrialização e comercialização de calçados. | Brasil | Controlada Direta | **99,998%** | 99,998% |
| Grendene USA, Inc. | Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano. É controladora da Grendene New York, L.L.C. empresa sediada nos Estados Unidos que atua no mesmo segmento. | USA | Controlada Direta | **100,00%** | 100,00% |
| Grendene UK Limited.(*) | Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos. É controladora da Grendene Italy S.R.L. empresa sediada na Itália que atua no mesmo segmento. | Reino Unido | Controlada Direta | **-** | 100,00% |
| Grendene New York, L.L.C. (através da Grendene USA, Inc.) | Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano. | USA | Controlada Indireta | **100,00%** | 100,00% |
| Grendene Italy, S.R.L. (através da Grendene UK Limited.) (*) | Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos. | Itália | Controlada Indireta | **-** | 100,00% |
| Grendene Italy, S.R.L.(*) | Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos. | Itália | Controlada Direta | **100,00%** | - |
| **Não consolidadas** | | | | | |
| YOUPE Participações S.A. | Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, inclusive a celebração de Sociedades em Conta de Participação. | Brasil | Coligada | **18,952%** | 18,952% |
| HIPE Participações S.A. | Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação. | Brasil | Coligada | **49,92%** | 49,92% |
| NM GAP II Participações S.A. | Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação. | Brasil | Coligada | **42,77%** | 36,47% |
| NM IBIRA Participações S.A. | A administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação. | Brasil | Coligada | **59,48%** | 59,48% |
| Grendene Global Brands Limited | Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional, sendo os primeiros destinos: EUA, Canadá, China e Hong Kong. O controle conjunto da operação é realizado entre 3G Radar e Grendene S.A. | Reno Unido | *Joint Venture* | **49,90%** | 49,90% |
| NM GAP Participações Ltda | A participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de instrumentos de constituição de sociedades em conta de participação. | Brasil | Outras Sociedades | **15,1%** | - |

(*) Em 06/07/2023, através da Ata n° 166 da Reunião da Diretoria da Companhia, foi aprovada a dissolução e liquidação da controlada Grendene UK Limited.
Com a extinção da Grendene UK Limited, a Grendene Italy S.R.L. passou a ser controlada direta da Grendene S.A., a partir de setembro de 2023.

## 10. Investimentos--Continuação

### b) Movimentação

As movimentações dos investimentos estão demonstradas a seguir:

| | Saldos em 2022 | Investimentos | | | | | | Resultado de equivalência patrimonial | Diferenças cambiais sobre controladas no exterior | Saldos em 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Redução de capital | Integralização de capital | Baixa/ transferência de investimento | Baixa/ transferência do lucro não realizado | Perda com investimento | Dividendo | | | |
| **Participações em controladas** | 71.538 | **(20.560)** | **33.544** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(62.490)** | **(1.438)** | **20.594** |
| MHL Calçados Ltda. | 13.651 | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1.053** | **-** | **14.704** |
| Grendene USA, Inc. . (i) (ii) | 49.281 | **(20.560)** | **31.923** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(56.518)** | **(1.334)** | **2.792** |
| Grendene UK Limited . (i) (ii) | 8.606 | **-** | **1.621** | **(4.658)** | **889** | **-** | **-** | **(6.347)** | **(111)** | **-** |
| Grendene Italy, S.R.I. (*) | - | **-** | **-** | **4.658** | **(889)** | **-** | **-** | **(678)** | **7** | **3.098** |
| **Participações em coligadas** | 236.973 | **(34.036)** | **21.400** | **-** | **-** | **(957)** | **(2.137)** | **1.812** | **-** | **223.055** |
| YOUPE Participações S.A. | 14.714 | **(3.853)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(2.137)** | **2.238** | **-** | **10.962** |
| HIPE Participações S.A. | 126.140 | **-** | **8.567** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(8)** | **-** | **134.699** |
| NM GAP II Participações S.A. | 44.307 | **(30.183)** | **8.791** | **-** | **-** | **(957)** | **-** | **(415)** | **-** | **21.543** |
| NM IBIRA Participações S.A. | 51.812 | **-** | **4.042** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(3)** | **-** | **55.851** |
| **Participação em *joint venture*** | 99.332 | **-** | **61.629** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(64.783)** | **(7.847)** | **88.331** |
| Grendene Global Brands Limited | 99.332 | **-** | **61.629** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(64.783)** | **(7.847)** | **88.331** |
| **Participação em *outras sociedades*** | - | **-** | **5.652** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **5.652** |
| NM GAP Participações Ltda. | - | **-** | **5.652** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **5.652** |
| **Outros investimentos** | 412 | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **412** |
| Outros | 412 | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **412** |
| | 408.255 | **(54.596)** | **122.225** | **-** | **-** | **(957)** | **(2.137)** | **(125.461)** | **(9.285)** | **338.044** |

| | Saldos em 2021 | Investimentos | | | | Resultado de equivalência patrimonial | Diferenças cambiais sobre controladas no exterior | Saldos em 2022 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Redução de capital | Integralização de capital | Baixa de investimento | Baixa de diferenças cambiais | | | |
| **Participações em controladas** | 74.441 | - | 76.118 | (13.983) | (1.211) | (57.189) | (6.638) | 71.538 |
| MHL Calçados Ltda. | 12.817 | - | - | - | - | 834 | - | 13.651 |
| Grendene USA, Inc. . (i) (ii) | 53.719 | - | 36.932 | - | - | (36.218) | (5.152) | 49.281 |
| Grendene UK Limited . (i) (ii) | 7.905 | - | 11.791 | - | - | (9.604) | (1.486) | 8.606 |
| Grendene Shanghai Trading Co. Ltd.(*) | - | - | 27.395 | (13.983) | (1.211) | (12.201) | - | - |
| **Participações em coligadas** | 136.056 | (10.328) | 108.513 | - | - | 2.732 | - | 236.973 |
| YOUPE Participações S.A. | 13.892 | (3.035) | 1.382 | - | - | 2.475 | - | 14.714 |
| HIPE Participações S.A. | 71.949 | - | 54.202 | - | - | (11) | - | 126.140 |
| NM GAP II Participações S.A. | 50.215 | (7.293) | 985 | - | - | 400 | - | 44.307 |
| NM IBIRA Participações S.A. | - | - | 51.944 | - | - | (132) | - | 51.812 |
| **Participação em *joint venture*** | 140.858 | - | - | - | - | (30.518) | (11.008) | 99.332 |
| Grendene Global Brands Limited (i) | 140.858 | - | - | - | - | (30.518) | (11.008) | 99.332 |
| **Outros investimentos** | 412 | - | - | - | - | - | - | 412 |
| Outros | 412 | - | - | - | - | - | - | 412 |
| | 351.767 | (10.328) | 184.631 | (13.983) | (1.211) | (84.975) | (17.646) | 408.255 |

(*) Em 01/12/2022, através da Ata n° 161 da Reunião da Diretoria da Companhia, foi aprovada a alienação da Grendene Shanghai Trading Co., Ltd. para a Grendene Global Brands, pelo valor de USD2.654, conforme o saldo do patrimônio líquido em 30/11/2022, em cumprimento ao previsto na cláusula 3.2 do contrato de Master Franquia e Distribuição ("MFDA") celebrado em 07 de outubro de 2021 e aprovado pelo Conselho de Administração na mesma data.

(i) Auditadas por outros auditores independentes.
(ii) Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C.; e Valor consolidado da controlada Grendene UK Limited. e a controlada indireta Grendene Italy S.R.L.

## 10. Investimentos--Continuação

### c) Informações financeiras resumidas das controladas diretas e indiretas (consolidadas), coligadas, *joint venture* e outras sociedades

| | 2023 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Investimentos | | Balanço | | | DRE | | |
| | % de Participação | Participação no PL | Ativo | Passivo | Patrimônio Líquido | Receitas | Custos e despesas | Resultado líquido |
| **Participações em controladas** | | | | | | | | |
| MHL Calçados Ltda. | 99,998% | 14.704 | 15.227 | 523 | 14.704 | 1.740 | (687) | 1.053 |
| Grendene USA, Inc. (i) (ii) | 100,00% | 2.792 | 28.868 | 26.076 | 2.792 | 5.215 | (62.195) | (56.980) |
| Grendene UK Limited (i) (ii) | 100,00% | - | - | - | - | 4.311 | (10.658) | (6.347) |
| Grendene Italy, S.R.L. (*) | 100,00% | 3.377 | 6.458 | 3.081 | 3.377 | 624 | (1.911) | (1.287) |
| **Participações em coligadas** | | | | | | | | |
| YOUPE Participações S.A. | 18,952% | 10.962 | 62.382 | 4.538 | 57.844 | 11.837 | (28) | 11.809 |
| HIPE Participações S.A. | 49,92% | 134.699 | 269.822 | - | 269.822 | 16 | (33) | (17) |
| NM GAP II Participações S.A. | 42,77% | 21.543 | 105.586 | 55.222 | 50.364 | 14 | (985) | (971) |
| NM IBIRA Participações S.A. | 59,48% | 55.852 | 87.719 | 569 | 87.150 | 9 | (13) | (4) |
| **Participação em *joint venture*** | | | | | | | | |
| Grendene Global Brands Limited (i) | 49,9% | 88.331 | 283.295 | 106.279 | 177.016 | 148.982 | (278.808) | (129.826) |
| **Participação em *outras sociedades*** | | | | | | | | |
| NM GAP Participações Ltda. | 15,1% | 5.652 | 44.279 | 2.318 | 41.961 | 6.891 | (2.327) | 4.564 |

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas, *joint venture* e outras sociedades é 30 de novembro de 2023.

(*) Em 06/07/2023, através da Ata n° 166 da Reunião da Diretoria da Companhia, foi aprovada a dissolução e liquidação da controlada Grendene UK Limited.
Com a extinção da Grendene UK Limited, a Grendene Italy S.R.L. passou a ser controlada direta da Grendene S.A., a partir de setembro de 2023.

| | 2022 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Investimentos | | Balanço | | | DRE | | |
| | % de Participação | Participação no PL | Ativo | Passivo | Patrimônio Líquido | Receitas | Custos e despesas | Resultado líquido |
| **Participações em controladas** | | | | | | | | |
| MHL Calçados Ltda. | 99,998% | 13.651 | 13.874 | 223 | 13.651 | 1.445 | (611) | 834 |
| Grendene USA, Inc. (i) (ii) | 100,00% | 49.743 | 106.974 | 57.231 | 49.743 | 105.267 | (149.360) | (44.093) |
| Grendene UK Limited (i) (ii) | 100,00% | 9.495 | 11.078 | 1.583 | 9.495 | 9.432 | (19.941) | (10.509) |
| Grendene Shanghai Trading Co. Ltd. | 100,00% | - | - | - | - | 6.081 | (18.282) | (12.201) |
| **Participações em coligadas** | | | | | | | | |
| YOUPE Participações S.A. | 18,952% | 14.714 | 82.721 | 5.077 | 77.644 | 13.112 | (50) | 13.062 |
| HIPE Participações S.A. | 49,92% | 126.140 | 251.657 | - | 251.657 | 84 | (107) | (23) |
| NM GAP II Participações S.A. | 36,47% | 44.307 | 125.813 | 4.313 | 121.500 | 1.324 | (226) | 1.098 |
| NM IBIRA Participações S.A. | 59,48% | 51.812 | 87.155 | 1 | 87.154 | 57 | (279) | (222) |
| **Participação em *joint venture*** | | | | | | | | |
| Grendene Global Brands Limited (i) | 49,9% | 99.332 | 237.883 | 38.822 | 199.061 | 42.667 | (103.826) | (61.159) |

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas e da *joint venture* é 30 de novembro de 2022.

(i) Auditadas por outros auditores independentes.
(ii) Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C.; e Valor consolidado da controlada Grendene UK Limited. e a controlada indireta Grendene Italy S.R.L.

Transações e saldos em moeda estrangeira: As transações em moeda estrangeira têm seus ativos e passivos monetários convertidos para a moeda funcional da entidade, utilizando a taxa de câmbio da data de fechamento dos balanços e os resultados convertidos pelas taxas médias mensais dos períodos. Os ativos não monetários, são convertidos de sua moeda funcional para Reais pela taxa de câmbio da data da transação contábil. As moedas funcionais utilizadas na conversão das demonstrações financeiras das controladas no exterior são: Dólar Americano, Libra Esterlina e Euros.

## 11. Imobilizado

O imobilizado é registrado pelo custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação, líquido dos créditos de PIS/COFINS e ICMS reduzido ao valor de recuperação, se houver. Os ativos são depreciados pelo método linear com base na vida útil estimada dos bens. Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício.

Um item do ativo imobilizado é baixado quando é vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado pelo seu uso ou venda. O ganho ou perda resultante da baixa do ativo são incluídos na demonstração do resultado.

Quando partes significativas do imobilizado precisarem ser substituídas, o seu custo é reconhecido no valor contábil do imobilizado como substituição, se os critérios de reconhecimento forem atendidos. Todos os demais gastos de reparos e manutenções são reconhecidos no resultado, quando incorridos, e o valor contábil de itens ou peças substituídas são baixados.

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do imobilizado:

| | Controladora | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados | Máquinas & equipamentos e ferramentas | Móveis e utensílios | Equipamentos de processamento de dados | Imobilizado em andamento(i) | Produção de bens em andamento(ii) | Instalações ambientais(iii) | Outros | Total |
| **Bens em uso totalmente depreciados** | | | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2022 | 103.284 | 136.009 | 11.561 | 29.921 | - | - | 749 | 2.786 | 284.310 |
| Saldo em 31/12/2023 | **110.511** | **172.176** | **14.133** | **35.449** | - | - | **5.493** | **5.388** | **343.150** |
| **Custo do imobilizado** | | | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2021 | 386.412 | 469.716 | 36.600 | 57.168 | 21.756 | 26.909 | 12.042 | 6.268 | 1.016.871 |
| Adições | 3.342 | 39.097 | 3.034 | 10.725 | 49.505 | 22.113 | 21 | 384 | 128.221 |
| Antecipações /Importações em andamento | - | 13.674 | 2 | 11 | 3.133 | 691 | - | 19 | 17.530 |
| Baixas | (15) | (7.839) | (24) | (1.744) | (1.300) | (3.759) | - | (5) | (14.686) |
| Transferências | 17.727 | 35.378 | 2.264 | 37 | (25.964) | (29.890) | - | 448 | - |
| Saldo em 31/12/2022 | 407.466 | 550.026 | 41.876 | 66.197 | 47.130 | 16.064 | 12.063 | 7.114 | 1.147.936 |
| Adições | **2.418** | **5.263** | **2.429** | **3.544** | **64.404** | **20.802** | **-** | **198** | **99.058** |
| Antecipações /Importações em andamento | **-** | **4.873** | **96** | **-** | **1.918** | **34** | **-** | **19** | **6.940** |
| Baixas | **(25)** | **(17.515)** | **(1.775)** | **(1.739)** | **(1.162)** | **(2.127)** | **-** | **-** | **(24.343)** |
| Transferências | **17.264** | **29.373** | **1.930** | **146** | **(38.692)** | **(23.376)** | **13.359** | **(4)** | **-** |
| **Saldo em 31/12/2023** | **427.123** | **572.020** | **44.556** | **68.148** | **73.598** | **11.397** | **25.422** | **7.327** | **1.229.591** |
| **Depreciação acumulada** | | | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2021 | (239.340) | (296.362) | (23.686) | (39.501) | - | - | (8.529) | (5.178) | (612.596) |
| Depreciação | (18.015) | (36.509) | (2.857) | (6.202) | - | - | (1.146) | (487) | (65.216) |
| Baixas | - | 6.995 | 6 | 1.650 | - | - | - | 5 | 8.656 |
| Transferências | (2) | - | 2 | - | - | - | - | - | - |
| Saldo em 31/12/2022 | (257.357) | (325.876) | (26.535) | (44.053) | - | - | (9.675) | (5.660) | (669.156) |
| Depreciação | **(19.641)** | **(40.621)** | **(3.024)** | **(6.075)** | **-** | **-** | **(1.081)** | **(329)** | **(70.771)** |
| Baixas | **13** | **10.157** | **1.613** | **1.652** | **-** | **-** | **-** | **-** | **13.435** |
| Transferências | **5.478** | **9** | **(10)** | **-** | **-** | **-** | **(5.478)** | **1** | **-** |
| **Saldo em 31/12/2023** | **(271.507)** | **(356.331)** | **(27.956)** | **(48.476)** | **-** | **-** | **(16.234)** | **(5.988)** | **(726.492)** |
| **Valor contábil líquido** | | | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2022 | 150.109 | 224.150 | 15.341 | 22.144 | 47.130 | 16.064 | 2.388 | 1.454 | 478.780 |
| Saldo em 31/12/2023 | **155.616** | **215.689** | **16.600** | **19.672** | **73.598** | **11.397** | **9.188** | **1.339** | **503.099** |

## 11. **Imobilizado**--Continuação

| | Consolidado | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados | Máquinas & equipamentos e ferramentas | Móveis e utensílios | Equipamentos de processamento de dados | Imobilizado em andamento[i] | Produção de bens em andamento[ii] | Instalações ambientais[iii] | Direito de uso[iv] | Outros | Total |
| **Bens em uso totalmente depreciados** | | | | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2022 | 95.183 | 127.250 | 11.742 | 28.406 | - | - | 749 | - | 2.834 | 266.164 |
| Saldo em 31/12/2023 | **110.511** | **172.176** | **14.133** | **35.501** | **-** | **-** | **5.493** | **-** | **5.388** | **343.202** |
| **Custo do imobilizado** | | | | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2021 | 408.374 | 469.716 | 41.879 | 62.038 | 21.756 | 26.909 | 12.042 | 122.411 | 6.363 | 1.171.488 |
| Adições | 3.383 | 39.097 | 3.067 | 10.888 | 49.505 | 22.113 | 21 | - | 384 | 128.458 |
| Antecipações /Importações em andamento | - | 13.674 | 2 | 11 | 3.133 | 691 | - | - | 19 | 17.530 |
| Baixas | (5.054) | (7.839) | (3.366) | (3.037) | (1.300) | (3.759) | - | (20.135) | (97) | (44.587) |
| Transferências | 17.727 | 35.378 | 2.264 | 37 | (25.964) | (29.890) | - | - | 448 | - |
| Variação cambial | (1.720) | - | (414) | (386) | - | - | - | (8.862) | (3) | (11.385) |
| Saldo em 31/12/2022 | 422.710 | 550.026 | 43.432 | 69.551 | 47.130 | 16.064 | 12.063 | 93.414 | 7.114 | 1.261.504 |
| Adições | **2.418** | **5.263** | **2.429** | **3.594** | **64.404** | **20.802** | **-** | **-** | **198** | **99.108** |
| Antecipações /Importações em andamento | **-** | **4.873** | **96** | **-** | **1.918** | **34** | **-** | **-** | **19** | **6.940** |
| Baixas | **(14.422)** | **(17.515)** | **(3.239)** | **(4.867)** | **(1.162)** | **(2.127)** | **-** | **(7.089)** | **-** | **(50.421)** |
| Transferências | **17.264** | **29.373** | **1.930** | **146** | **(38.692)** | **(23.376)** | **13.359** | **-** | **(4)** | **-** |
| Variação cambial | **(847)** | **-** | **(92)** | **(182)** | **-** | **-** | **-** | **(6.833)** | **-** | **(7.954)** |
| **Saldo em 31/12/2023** | **427.123** | **572.020** | **44.556** | **68.242** | **73.598** | **11.397** | **25.422** | **79.492** | **7.327** | **1.309.177** |
| **Depreciação acumulada** | | | | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2021 | (246.586) | (296.362) | (26.858) | (43.024) | - | - | (8.529) | (45.625) | (5.273) | (672.257) |
| Depreciação | (20.863) | (36.509) | (3.154) | (6.626) | - | - | (1.146) | (16.247) | (487) | (85.032) |
| Baixas | 586 | 6.995 | 2.258 | 2.505 | - | - | - | 8.140 | 97 | 20.581 |
| Transferências | (2) | - | 2 | - | - | - | - | - | - | - |
| Variação cambial | 470 | - | 235 | 271 | - | - | - | 2.959 | 3 | 3.938 |
| Saldo em 31/12/2022 | (266.395) | (325.876) | (27.517) | (46.874) | - | - | (9.675) | (50.773) | (5.660) | (732.770) |
| Depreciação | **(20.963)** | **(40.621)** | **(3.112)** | **(6.185)** | **-** | **-** | **(1.081)** | **(13.047)** | **(329)** | **(85.338)** |
| Baixas | **9.865** | **10.157** | **2.622** | **4.360** | **-** | **-** | **-** | **3.177** | **-** | **30.181** |
| Transferências | **5.478** | **9** | **(10)** | **-** | **-** | **-** | **(5.478)** | **-** | **1** | **-** |
| Variação cambial | **508** | **-** | **61** | **153** | **-** | **-** | **-** | **4.084** | **-** | **4.806** |
| **Saldo em 31/12/2023** | **(271.507)** | **(356.331)** | **(27.956)** | **(48.546)** | **-** | **-** | **(16.234)** | **(56.559)** | **(5.988)** | **(783.121)** |
| **Valor contábil líquido** | | | | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2022 | 156.315 | 224.150 | 15.915 | 22.677 | 47.130 | 16.064 | 2.388 | 42.641 | 1.454 | 528.734 |
| Saldo em 31/12/2023 | **155.616** | **215.689** | **16.600** | **19.696** | **73.598** | **11.397** | **9.188** | **22.933** | **1.339** | **526.056** |

[i] Refere-se a: Prédios Industriais R$37.704 (R$19.543 em 2022); Instalações R$29.667 (R$19.063 em 2022); Peças e Conjuntos de Reposição R$6.227 (R$9.524 em 2022).
[ii] As principais naturezas que compõe o grupo são referentes a bens fabricados/desenvolvidos internamente, especialmente Máquinas & Equipamentos, Ferramentas, Instalações e Móveis e Utensílios.
[iii] Referem-se principalmente a instalações voltadas para ações de energia renovável e tratamento de efluentes.
[iv] Refere-se à locação de espaço comercial, conforme descrito na Nota 14.

### Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos depreciados pelo método linear está demonstrado seguir:

| Ativos | Vida útil estimada |
|---|---|
| Prédios | 25 anos |
| Instalações | 10 anos |
| Benfeitorias em prédios locados | Conforme prazo dos contratos de locação |
| Máquinas & equipamentos | 10 anos |
| Ferramentas | 5 anos |
| Equipamentos de processamento de dados | 5 anos |
| Imobilizado em andamento | Conforme classificação, quando ativados |
| Produção de bens em andamento | Conforme classificação, quando ativados |
| Instalações ambientais | 10 anos |
| Direito de uso | Conforme prazo dos contratos de locação |
| Outros | 5 e 10 anos |

## 12. Intangível

Os intangíveis possuem vida útil definida e são reconhecidos pelo custo de aquisição, líquidos de amortização acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, quando houver.

| | Controladora | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Software | Marcas e patentes | Fundos de comércio | Software em Tecnologia | Software em desenvolvimento | Outros | Total |
| **Custo do intangível** | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2021 | 77.830 | 25.514 | 800 | 11.927 | 13.073 | 543 | 129.687 |
| Aquisições | 508 | 12.102 | 190 | - | 14.180 | 58 | 27.038 |
| Baixas | (72) | (464) | - | - | (593) | (58) | (1.187) |
| Transferências | 5.735 | (6) | - | - | (5.729) | - | - |
| Saldo em 31/12/2022 | 84.001 | 37.146 | 990 | 11.927 | 20.931 | 543 | 155.538 |
| Aquisições | **705** | **1.104** | **-** | **-** | **14.594** | **-** | **16.403** |
| Baixas | **(14.391)** | **(6.085)** | **-** | **-** | **(259)** | **-** | **(20.735)** |
| Transferências | **13.470** | **-** | **-** | **-** | **(13.470)** | **-** | **-** |
| **Saldo em 31/12/2023** | **83.785** | **32.165** | **990** | **11.927** | **21.796** | **543** | **151.206** |
| **Amortização acumulada** | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2021 | (62.031) | (18.086) | (800) | (10.200) | - | - | (91.117) |
| Amortização | (5.116) | (2.504) | (22) | (633) | - | - | (8.275) |
| Baixas | 1 | 431 | - | - | - | - | 432 |
| Saldo em 31/12/2022 | (67.146) | (20.159) | (822) | (10.833) | - | - | (98.960) |
| Amortização | **(6.991)** | **(2.540)** | **(38)** | **(485)** | **-** | **-** | **(10.054)** |
| Baixas | **14.018** | **5.928** | **-** | **-** | **-** | **-** | **19.946** |
| **Saldo em 31/12/2023** | **(60.119)** | **(16.771)** | **(860)** | **(11.318)** | **-** | **-** | **(89.068)** |
| **Valor contábil líquido** | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2022 | 16.855 | 16.987 | 168 | 1.094 | 20.931 | 543 | 56.578 |
| Saldo em 31/12/2023 | **23.666** | **15.394** | **130** | **609** | **21.796** | **543** | **62.138** |

| | Consolidado | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Software | Marcas e patentes | Fundos de comércio | Software em Tecnologia | Software em desenvolvimento | Outros | Total |
| **Custo do intangível** | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2021 | 80.016 | 29.141 | 800 | 11.927 | 13.073 | 1.652 | 136.609 |
| Aquisições | 616 | 12.102 | 190 | - | 14.180 | 58 | 27.146 |
| Baixa | (72) | (464) | - | - | (593) | (1.088) | (2.217) |
| Transferências | 5.735 | (6) | - | - | (5.729) | - | - |
| Variação cambial | (142) | (235) | - | - | - | (79) | (456) |
| Saldo em 31/12/2022 | 86.153 | 40.538 | 990 | 11.927 | 20.931 | 543 | 161.082 |
| Aquisições | **1.130** | **1.104** | **-** | **-** | **14.594** | **-** | **16.828** |
| Baixa | **(16.864)** | **(6.812)** | **-** | **-** | **(259)** | **-** | **(23.935)** |
| Transferências | **13.470** | **-** | **-** | **-** | **(13.470)** | **-** | **-** |
| Variação cambial | **(104)** | **(245)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(349)** |
| **Saldo em 31/12/2023** | **83.785** | **34.585** | **990** | **11.927** | **21.796** | **543** | **153.626** |
| **Amortização acumulada** | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2021 | (63.519) | (18.086) | (800) | (10.200) | - | (83) | (92.688) |
| Amortização | (5.437) | (2.504) | (22) | (633) | - | (118) | (8.714) |
| Baixa | 1 | 431 | - | - | - | 197 | 629 |
| Variação cambial | 94 | - | - | - | - | 4 | 98 |
| Saldo em 31/12/2022 | (68.861) | (20.159) | (822) | (10.833) | - | - | (100.675) |
| Amortização | **(7.395)** | **(2.540)** | **(38)** | **(485)** | **-** | **-** | **(10.458)** |
| Baixa | **16.063** | **5.928** | **-** | **-** | **-** | **-** | **21.991** |
| Variação cambial | **74** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **74** |
| **Saldo em 31/12/2023** | **(60.119)** | **(16.771)** | **(860)** | **(11.318)** | **-** | **-** | **(89.068)** |
| **Valor contábil líquido** | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2022 | 17.292 | 20.379 | 168 | 1.094 | 20.931 | 543 | 60.407 |
| Saldo em 31/12/2023 | **23.666** | **17.814** | **130** | **609** | **21.796** | **543** | **64.558** |

A Companhia não possui em 31 de dezembro de 2023 e 2022, ativos intangíveis gerados internamente.

## 12. Intangível--Continuação

Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos amortizados pelo método linear está demonstrado a seguir:

| Ativos | Vida útil estimada |
|---|---|
| Software | 5 anos |
| Marcas e patentes | 10 anos |
| Fundos de comércio | 5 anos e/ou conforme contratos |
| Tecnologia | 5 anos |
| Software em desenvolvimento | Conforme classificação, quando ativados |

Perda por redução ao valor recuperável de ativos *(impairment)*

Os ativos imobilizados, intangíveis e outros ativos que apresentam sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação devem ser revisados detalhadamente para determinar a necessidade de constituição da perda por redução ao valor recuperável.

A Companhia realiza a análise anual de *impairment*, e nos exercícios de 31 de dezembro de 2023 e 2022, não foram identificados ativos que apresentem necessidade de cálculo ao valor recuperável.

## 13. Empréstimos e financiamentos

Estão demonstrados pelos valores de contratação, acrescidos dos encargos pactuados que incluem juros e atualização monetária ou cambial incorridos. Após reconhecimento inicial são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método da taxa efetiva de juros.

### a) Empréstimos e financiamentos

As obrigações por empréstimos e financiamentos estão demonstradas a seguir:

| | Controladora / Consolidado | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 2023 | | | 2022 | | |
| | Indexador | Taxa de juros (a.a) | Circulante | Não circulante | Total | Circulante | Não circulante | Total |
| **Moeda Nacional** | | | | | | | | |
| Financiamentos incentivados | TJLP | 6,55% e 7,20% | **1.775** | **10.017** | **11.792** | 1.888 | 7.824 | 9.712 |
| **Moeda Estrangeira** | | | | | | | | |
| ACE | Dólar + | 6,51% e 5,98% | **80.638** | **-** | **80.638** | 96.927 | - | 96.927 |
| | | | **82.413** | **10.017** | **92.430** | 98.815 | 7.824 | 106.639 |

### a.1) Financiamentos incentivados (ICMS e exportação)

Os financiamentos aqui classificados dizem respeito às parcelas não incentivadas das subvenções governamentais (Nota 17), concedidos através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo, decorrentes do ICMS devido (Provin/Proade) e produtos exportados (Proapi), os quais devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

## 13. Empréstimos e financiamentos--Continuação

### a) Empréstimos e financiamentos--Continuação

#### a.1) Financiamentos incentivados (ICMS e exportação)--Continuação

O reconhecimento do benefício de redução dos valores devidos, ocorre no momento da obtenção dos financiamentos, por refletir com maior adequação o regime de competência do exercício, uma vez que, os custos dos tributos referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

As parcelas de longo prazo, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

| Vencimentos | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | Total |
|---|---|---|---|---|---|
| Proapi | 477 | 1.271 | 658 | 1.398 | **3.804** |
| Provin | 1.066 | 919 | - | - | **1.985** |
| Proade | 437 | 729 | 1.405 | 1.657 | **4.228** |
| **Total** | **1.980** | **2.919** | **2.063** | **3.055** | **10.017** |

#### a.2) ACE (Adiantamento sobre cambiais entregues)

Estas antecipações são captações de recursos em moeda nacional ao exportador, após o embarque da mercadoria ao exterior, que possuem vencimentos até julho de 2024. As operações são garantidas mediante a transferência ao banco dos direitos sobre as vendas a prazo.

## 14. Contratos de arrendamentos

O Grupo avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento, ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um determinado período.

O Grupo aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para contratos de arrendamento cujo prazo se encerre em 12 meses, e arrendamento cujos ativos são de baixo valor.

O Grupo possui contratos de locação de lojas, firmados com terceiros, os quais estão sendo classificados como arrendamento mercantil, que preveem a opção de renovação e rescisão. Estas opções são negociadas pela Administração para obter flexibilidade na gestão da carteira de ativos arrendados e alinhar-se às necessidades de negócio do Grupo.

As taxas de desconto que expressam o tempo de realização dos direitos de uso, foram obtidas com base nos principais índices de inflação do mercado e taxa estimada para captação de empréstimos, caso optássemos pela obtenção do objeto de arrendamento com prazos e cenários semelhantes.

## 14. Contratos de arrendamentos--Continuação

A tabela abaixo evidencia a taxa praticada, o vencimento e prazo do contrato vigente:

| Contrato de aluguel de imóvel | Vencimento | Prazo | Taxas média (a.a.) |
|---|---|---|---|
| Grendene New York, L.L.C. – Loja | 30/11/2025 | 10 anos | 4,00% |

As movimentações do passivo de arrendamento estão demonstradas a seguir:

| | Consolidado |
|---|---|
| Saldo em 31/12/2021 | 78.380 |
| Baixa | (11.995) |
| Juros apropriados e pagos | (410) |
| Pagamentos | (15.935) |
| Variação cambial | (6.133) |
| Saldo em 31/12/2022 | 43.907 |
| Baixa [i] | **(3.912)** |
| Juros apropriados e pagos | **(235)** |
| Pagamentos | **(12.889)** |
| Variação cambial | **(2.874)** |
| **Saldo em 31/12/2023** | **23.997** |
| Circulante | **11.789** |
| Não circulante | **12.208** |

[i] Refere-se a baixa do contrato da Loja Clube Melissa Century City.

Os compromissos futuros, oriundos destes contratos, estão apresentados líquidos de ajustes a valor presente, conforme segue:

| Vencimentos | 2025 | Total |
|---|---|---|
| Contratos de arrendamentos | **12.208** | **12.208** |

Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia reconheceu como despesas de aluguéis de curto prazo, o valor de R$3.650 (R$2.640 em 2022) e no consolidado o valor de R$12.256 (R$3.123 em 2022).

## 15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente a Companhia revisa seu quadro de contingências mediante avaliação do seu departamento jurídico e de seus assessores jurídicos externos, classificando a probabilidade de perdas em: *(i)* Provável; *(ii)* Possível; e *(iii)* Remota.

## 15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação

### a) Provisões – Risco de perda provável

As perdas estimadas foram provisionadas em montante suficiente para cobrir eventuais decisões desfavoráveis.

As movimentações das provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cível estão demonstradas a seguir:

| | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Trabalhistas | Fiscais | Cíveis | Total | Trabalhistas | Fiscais | Cíveis | Total |
| Saldos em 31/12/2021 | 1.617 | 1.278 | 911 | 3.806 | 1.626 | 1.278 | 911 | 3.815 |
| Adições | 1.118 | 864 | 100 | 2.082 | 1.418 | 864 | 100 | 2.382 |
| Realizações | (1.521) | (143) | (810) | (2.474) | (1.621) | (143) | (810) | (2.574) |
| Reversões | (24) | - | - | (24) | (25) | - | - | (25) |
| Correção monetária | - | 43 | 4 | 47 | - | 43 | 4 | 47 |
| Saldos em 31/12/2022 | 1.190 | 2.042 | 205 | 3.437 | 1.398 | 2.042 | 205 | 3.645 |
| *Circulante* | *611* | *864* | *205* | *1.680* | *619* | *864* | *205* | *1.688* |
| *Não circulante* | *579* | *1.178* | *-* | *1.757* | *779* | *1.178* | *-* | *1.957* |
| **Saldos em 31/12/2022** | 1.190 | 2.042 | 205 | 3.437 | 1.398 | 2.042 | 205 | 3.645 |
| Adições | **4.086** | **3.781** | **286** | **8.153** | **4.387** | **3.781** | **286** | **8.454** |
| Realizações | **(1.511)** | **(3.781)** | **-** | **(5.292)** | **(1.511)** | **(3.781)** | **-** | **(5.292)** |
| Reversões | **(198)** | **-** | **(10)** | **(208)** | **(198)** | **-** | **(10)** | **(208)** |
| Correção monetária | **-** | **68** | **-** | **68** | **-** | **68** | **-** | **68** |
| **Saldos em 31/12/2023** | **3.567** | **2.110** | **481** | **6.158** | **4.076** | **2.110** | **481** | **6.667** |
| *Circulante* | ***1.139*** | ***865*** | ***116*** | ***2.120*** | ***1.148*** | ***865*** | ***116*** | ***2.129*** |
| *Não circulante* | ***2.428*** | ***1.245*** | ***365*** | ***4.038*** | ***2.928*** | ***1.245*** | ***365*** | ***4.538*** |

Trabalhistas: Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias; adicionais de insalubridade; e verbas entendidas como devidas por responsabilidade subsidiária.

Fiscais: Refere-se: *(i)* PIS/COFINS-Importação, sobre serviços recebidos do exterior (R$1.245); *(ii)* verba honorários em execução fiscal estadual (R$865).

Cíveis: Referem-se: *(i)* ações indenizatórias diversas (R$124); *(ii)* Honorários sucumbenciais (R$91); e *(iii)* indenização em ação relativa à propriedade intelectual (R$266).

### b) Passivos contingentes – Risco de perda possível

A Companhia tem ações de naturezas trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais, envolvendo risco de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para os quais não há provisão constituída. A natureza e estimativa estão demonstradas a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Trabalhistas | **2.376** | 1.101 | **2.486** | 1.211 |
| Fiscais | **43.451** | 11.743 | **43.451** | 11.743 |
| Cíveis | **38.753** | 36.752 | **38.753** | 36.752 |
| Ambientais | **340** | 316 | **340** | 316 |
| | **84.920** | 49.912 | **85.030** | 50.022 |

Trabalhistas: Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.

## 15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação

### b) Passivos contingentes – Risco de perda possível--Continuação

Fiscais: Referem-se aos seguintes litígios: *(i)* contribuição previdenciária sobre seguro de vida coletivo disponibilizado para os empregados (R$598); *(ii)* execução relacionada à glosa de compensação de crédito presumido de IPI, apurado a título de ressarcimento relativo a PIS e COFINS (R$7.879); *(iii)* execução relacionada à glosa de compensação de COFINS (R$1.612); *(iv)* glosa de compensação com créditos apurados no Reintegra com débitos da COFINS (R$1.562); (*v)* execução do Estado do Rio Grande do Sul sobre apropriação incorreta de crédito de ICMS (R$10.732); *(vi)* autuação do Estado do Ceará por alegado uso indevido do FDI (R$5.400); e *(vii)* recolhimento de CIDE – remessas (R$15.668).

Cíveis: Referem-se à: *(i)* ação indenizatória de ex representantes comerciais (R$18.476); *(ii)* ação indenizatória de ex-cliente alegando suposto contrato de distribuição (R$6.000); *(iii)* ações anulatórias de autuação fiscal por suposto descumprimento das normas de consumo (R$12.661); *(iv)* ações indenizatórias diversas (R$1.506); e (*v*) ação que discute propriedade intelectual em produto (R$110).

Ambientais: Referem-se a autos de infração por suposto descumprimento de condicionantes em licença ambiental.

### c) Ativos contingentes

O Grupo discute judicialmente e administrativamente o ressarcimento de tributos federais, os quais estão classificados com possibilidade de êxito provável por seus assessores jurídicos, conforme demonstrado abaixo:

| Natureza | Descrição | Estimativa |
|---|---|---|
| Fiscal | Inclusão das vendas realizadas para Zona Franca de Manaus na base de cálculo do Reintegra. | R$6.654 |
| Fiscal | Inexigibilidade da contribuição previdenciária sobre a folha proporcional ao décimo terceiro salário pago em Dez/2011. | R$7.617 |

## 16. Patrimônio líquido

### a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, o capital social totalmente subscrito e integralizado está representado por 902.160.000 ações ordinárias, normativas, escriturais e sem valor nominal. As ações representativas do capital social estão compreendidas em classe única quanto à natureza dos direitos de seus possuidores e todas com igual direito a voto, respeitadas as condições legais.

## 16. Patrimônio líquido--Continuação

### a) Capital social--Continuação

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

| | Composição acionária | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | | 2022 | |
| | Ações ON | % | Ações ON | % |
| Alexandre Grendene Bartelle | **371.651.807** | **41,20%** | 371.651.807 | 41,20% |
| Pedro Grendene Bartelle | **125.312.376** | **13,89%** | 125.312.376 | 13,89% |
| Giovana Bartelle Veloso | **37.132.797** | **4,12%** | 37.132.797 | 4,12% |
| Pedro Bartelle | **34.557.397** | **3,83%** | 34.557.397 | 3,83% |
| André de Camargo Bartelle | **29.201.277** | **3,24%** | 29.201.277 | 3,24% |
| Gabriella de Camargo Bartelle | **28.912.677** | **3,20%** | 28.912.677 | 3,20% |
| Radar Gestora de Recursos Ltda | **72.443.300** | **8,03%** | 72.443.300 | 8,03% |
| Diretoria e Membros do Conselho | **2.560.389** | **0,28%** | 2.623.587 | 0,29% |
| Ações em tesouraria | **2.671** | **0,00%** | 467.650 | 0,05% |
| Ações em circulação | **200.385.309** | **22,21%** | 199.857.132 | 22,15% |
| | **902.160.000** | **100,00%** | 902.160.000 | 100,00% |

### b) Reserva de capital

Corresponde ao valor dos planos de opções de compra ou subscrição de ações outorgados pela Companhia a seus administradores, conforme descrito na Nota 22.

### c) Ações em tesouraria

Em 02 de março de 2023, o Conselho de Administração aprovou, através da Ata n° 102ª, a criação de um novo programa de recompra de ações ordinárias nominativas da Companhia, sem valor nominal, para permanência em tesouraria e/ou posterior alienação ou cancelamento, para o cumprimento do exercício das futuras opções outorgadas e exercíveis para seus executivos do programa de plano de outorga de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 22), limitado a 5.000.000 ações ordinárias, com prazo de encerramento em 31 de julho de 2024.

Apresentamos na tabela abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

| | Controladora | | |
|---|---|---|---|
| | Quantidade | Valor | Preço médio |
| Saldo em 31/12/2021 | (205.522) | (1.832) | 8,92 |
| Aquisição de ações | (464.424) | (3.429) | 7,38 |
| Opções de ações exercidas | 202.296 | 1.803 | 8,92 |
| Saldo em 31/12/2022 | (467.650) | (3.458) | 7,39 |
| Opções de ações exercidas | 464.979 | 3.438 | 7,39 |
| **Saldo em 31/12/2023** | **(2.671)** | **(20)** | **7,39** |

## 16. **Patrimônio líquido**--Continuação

### d) Reservas de lucros

#### d.1) *Reserva legal*

Constituída com base em 5% do lucro líquido do período, deduzidos do valor dos incentivos fiscais mantidos em contas de reservas, limitada a 20% do capital social integralizado, que corresponde ao montante de R$246.260 em 31 de dezembro de 2023 e 2022. No exercício de 2022, a Companhia atingiu o limite máximo de constituição da Reserva Legal.

#### d.2) *Reserva para aquisição de ações*

Compreende o saldo de R$10.052 em 31 de dezembro de 2023 (R$9.598 em 2022), utilizado para a recompra ou aquisição de ações de sua própria emissão, em cumprimento do benefício de remuneração baseada em ações, oferecida aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

O valor da reserva está limitado a 20% do capital social, e poderá ser formada com até 100% do lucro líquido remanescente após as deduções legais e estatutárias.

#### d.3) *Incentivos fiscais*

Em 16/12/2022, a Companhia obteve decisão transitada em julgado conforme acórdão do TRF da 5ª Região, concedendo-lhe Mandado de Segurança que assegure o direito de não incluir valores correspondentes ao benefício fiscal de ICMS, concedido pelo Estado do Ceará, na base de cálculo do IRPJ e CSLL, afastando as restrições impostas pela legislação federal que condicionam a não tributação de tais valores à sua manutenção na conta de reservas de lucros ou para absorção de prejuízos ou para aumento do capital social. Em função dessa decisão, esses valores podem ser imputados a dividendos sem restrições ou riscos de serem tributados pelo IRPJ e CSLL.

Desta forma, o saldo remanescente é constituído pela parcela do lucro decorrente de subvenções governamentais para investimentos (Nota 17) advindos do incentivo fiscal federal e dos incentivos fiscais estaduais, ambos não incluídos na base de cálculo dos dividendos.

As movimentações estão demonstradas a seguir:

| | Controladora / Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Incentivo exportação (Proapi) | Incentivo ICMS (Provin e Proade) | Incentivo Imposto de renda | Total |
| Saldo em 31/12/2021 | 235.437 | 1.406.070 | 890.541 | 2.532.048 |
| Incentivos fiscais gerados pela operação | - | 175.947 | 58.775 | 234.722 |
| Destinação a dividendo adicional proposto (*) | - | (1.004.547) | - | (1.004.547) |
| Saldo em 31/12/2022 | 235.437 | 577.470 | 949.316 | 1.762.223 |
| Incentivos fiscais gerados pela operação | **-** | **199.177** | **75.512** | **274.689** |
| **Saldo em 31/12/2023** | **235.437** | **776.647** | **1.024.828** | **2.036.912** |

(*) Refere-se à distribuição de dividendos adicionais oriundos do incentivo fiscal (ICMS) referente aos períodos de 2016 a 2022, conforme demonstrado na Nota 16, letra f.

## 16. **Patrimônio líquido**--Continuação

### e) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das demonstrações financeiras das controladas do exterior, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período, como ajuste de reclassificação como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

### f) Dividendos e juros sobre o capital próprio

O Estatuto Social e a legislação societária preveem distribuição de dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituição das reservas previstas em lei.

A distribuição trimestral e ou semestral poderá ocorrer de forma antecipada, como "Dividendos Intermediários" e /ou "Dividendo Adicional Proposto"

Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre o capital próprio são computados aos dividendos, com base na taxa de juros de longo prazo (TJLP) vigente no exercício. Os juros sobre o capital próprio estão demonstrados no patrimônio líquido e seu efeito fiscal no demonstrativo de resultado.

Os dividendos não reclamados pelos acionistas no prazo de 3 (três) anos da data da deliberação, revertem em favor da Companhia.

Os dividendos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 foram calculados como segue:

| | Controladora | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| **Lucro líquido do exercício** | **557.671** | 568.027 |
| Constituição da reserva legal | **-** | (16.665) |
| Reserva de incentivos fiscais | **(274.689)** | (234.722) |
| **Base de cálculo para dividendos mínimos obrigatórios** | **282.982** | 316.640 |
| Dividendo mínimo obrigatório – 25% | **70.746** | 79.160 |
| Dividendo proposto adicional ao mínimo obrigatório | **212.236** | 237.480 |
| **Total dos dividendos propostos pela administração** | **282.982** | 316.640 |
| **Destinação proposta:** | | |
| Proventos pagos antecipadamente: | | |
| Dividendos intermediários | **117.167** | 113.409 |
| JSCP imputado aos dividendos (R$17.000 líquido de IRRF) | **20.000** | 89.000 |
| Proventos propostos: | | |
| Dividendo adicional proposto | **50.815** | 4.231 |
| JSCP imputado aos dividendos (R$80.750 líquido de IRRF) | **95.000** | 110.000 |
| | **282.982** | 316.640 |
| Dividendo adicional proposto – Destinação de incentivo fiscal (ICMS) | **-** | 1.000.000 |
| Dividendos prescritos | **6** | - |
| | **282.988** | 1.316.640 |

## 16. **Patrimônio líquido**--Continuação

### f) Dividendos e juros sobre o capital próprio

#### *f.1) Distribuições realizadas no exercício de 2022*

##### *i) Dividendos intermediários*

O Conselho de Administração, aprovou a distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio intermediários no valor total de R$202.409 (representando R$0,0224 por ação), os quais foram pagos aos acionistas, da seguinte forma:

a) 1T22: em 25 de maio de 2022, dividendos no valor de R$83.696 (representando R$0,0928 por ação) sendo: *(i)* R$46.696 como dividendos intermediários; e *(ii)* R$37.000 (R$31.450 líquido de tributação) de juros sobre o capital próprio;
b) 2T22: em 12 de agosto de 2022, dividendos no valor de R$25.645 (representando R$0,0284 por ação), sendo: *(i)* R$7.645 como dividendos intermediários; e *(ii)* R$18.000 (R$15.300 líquido de tributação) de juros sobre o capital próprio; e
c) 3T22: em 23 de novembro de 2022, dividendos no valor de R$93.068 (representando R$0,1032 por ação), sendo: *(i)* R$59.068 como dividendos intermediários; e *(ii)* R$34.000 (R$28.900 líquido de tributação) de juros sobre o capital próprio.

##### *ii) Dividendo adicional proposto*

A Ata da 102ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 02 de março de 2023, aprovou o pagamento de dividendos adicionais propostos pela Administração em 31 de dezembro de 2022. Os valores foram pagos aos acionistas, a partir de 02 de maio de 2023, da seguinte forma: *(i)* R$4.231 de dividendo adicional; *(ii)* R$110.000 (R$93.500 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio e *(iii)* R$1.004.547 (R$1.000.000 líquido da reserva legal), provenientes do benefício fiscal do ICMS.

#### *f.2) Distribuições realizadas e propostas para o exercício de 2023*

##### *i) Dividendos intermediários*

O Conselho de Administração, aprovou a distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio intermediários no valor total de R$137.172 (representando R$0,0152 por ação), os quais foram pagos aos acionistas, da seguinte forma:

a) 1T23: em 07 de junho de 2023, dividendos no valor de R$68.122 (representando R$0,0755 por ação) sendo: *(i)* R$68.120 como dividendos intermediários; e *(ii)* R$2 de dividendos prescritos;
b) 2T23: em 06 de setembro de 2023, dividendos no valor de R$17.137 (representando R$0,0189 por ação), sendo: *(i)* R$17.134 de dividendos intermediários; e *(ii)* R$3 de dividendos prescritos; e
c) 3T23: em 06 de dezembro de 2023, dividendos no valor de R$51.913 (representando R$0,0575 por ação), sendo: *(i)* R$31.913 como dividendos intermediários; e *(ii)* R$20.000 (R$17.000 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio.

## 16. Patrimônio líquido--Continuação

### f) Dividendos e juros sobre o capital próprio

#### *f.2) Distribuições realizadas e propostas para o exercício de 2023*

##### *ii) Dividendo adicional proposto*

A Administração encaminhou para deliberação da Assembleia Geral Ordinária (AGO), a proposta de distribuição de dividendos adicionais, no valor de R$50.815 (R$0,0563 por ação) e R$95.000 (R$80.750 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio, sobre o lucro líquido do exercício de 2023. Adicionalmente, o valor de R$1 de dividendos prescritos.

Estes valores estão apresentados no patrimônio líquido para sua aprovação na Assembleia Geral Anual.

### g) Resultado por ação

A reconciliação do resultado líquido aos montantes utilizados para calcular o resultado básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

| | Controladora / Consolidado | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| **Numerador** | | |
| Resultado líquido do exercício (a) | **557.671** | 568.027 |
| **Denominador** | | |
| Média ponderada de ações ordinárias | **902.160.000** | 902.160.000 |
| Média ponderada de ações ordinárias em tesouraria | **(98.477)** | (284.007) |
| Média ponderada de ações ordinárias em circulação (b) | **902.061.523** | 901.875.993 |
| Potencial (redução) incremento nas ações ordinárias, em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações | **(67.939)** | 596.630 |
| Média ponderada o de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c) | **901.993.584** | 902.472.623 |
| **Resultado básico por ação ordinária (a/b)** | **0,6182** | 0,6298 |
| **Resultado diluído por ação ordinária (a/c)** | **0,6183** | 0,6294 |

## 17. Subvenções governamentais para investimentos

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenção para investimento, e correspondem à: *(i)* incentivos fiscais de ICMS relativamente às suas atividades operacionais localizadas nos estados do Ceará, e *(ii)* redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos instalados no estado do Ceará calculado com base no lucro da exploração.

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas nos convênios.

## 17. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação

### a) Incentivos fiscais estaduais

Proade – Programa de atração de empreendimentos estratégicos, iniciado a partir de 1° de outubro de 2021, em substituição ao Programa de incentivo ao desenvolvimento industrial (Provin), o qual consiste no diferimento equivalente a 88% para as unidades de Sobral, Fortaleza e Crato, do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses (Sobral) e 36 meses (Fortaleza e Crato) e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento (31/12/2032), pela aplicação da TJLP.

Proapi – Programa de incentivos às atividades portuárias e industriais do Ceará, que vigorou até 31 de março de 2017, na unidade de Sobral – CE.

O Conselho Estadual de Desenvolvimento Industrial (CEDIN) publicou em 14/11/2019 Resolução n° 131 que dispõe sobre o parcelamento do saldo de créditos do incentivo Proapi, o qual poderá ser quitado em 60 parcelas mensais iguais e sucessivas.

Desta forma, o saldo registrado pela Companhia como títulos a receber de R$26.256, trazido a valor presente em 31 de dezembro de 2023 é de R$22.949 (R$38.509 em 2022, que trazido a valor presente era de R$34.071).

Os saldos destes incentivos foram registrados no resultado da controladora e consolidado, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 23. Esses valores foram destinados para reserva de lucros à conta de “Incentivos fiscais”, no patrimônio líquido.

Adicionalmente, em 16/12/2022, a Companhia obteve decisão transitada em julgado conforme acórdão do TRF da 5ª Região, referente ao benefício fiscal de ICMS, concedido pelo Estado do Ceará, concedendo-lhe Mandado de Segurança que assegure o direito de afastar as restrições impostas pela legislação federal que condiciona a não tributação de tais valores à sua manutenção em conta de reservas de lucros, além da sua utilização somente para absorção de prejuízos ou aumento de capital social. Em função dessa decisão, esses valores podem ser imputados a dividendos sem restrições ou riscos de serem tributados pelo IRPJ e CSLL, até 31/12/2023.

### b) Incentivo fiscal federal

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado no quadro abaixo:

| Unidades incentivadas | Projeto | Percentual de redução | Prazos de vigência |
|---|---|---|---|
| Fortaleza – CE | Modernização | 75% | Dez/2030 |
| Sobral – CE | Modernização | 75% | Dez/2031 |
| Crato – CE | Modernização | 75% | Dez/2026 |

Os saldos deste incentivo foram registrados no resultado da Companhia, no grupo do imposto de renda corrente, conforme demonstrado na Nota 18. Em contrapartida, esses valores foram reconhecidos na reserva de lucros à conta de “Incentivos fiscais”, no patrimônio líquido.

## 18. Imposto de renda e contribuição social

### a) Imposto de renda e contribuição social correntes

A provisão para o imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados individualmente, pela Companhia e suas controladas, com base nas leis tributárias em vigor na data do balanço, nos países em que geram receita tributável.

Os impostos correntes são apresentados líquidos, e contabilizados no ativo, quando os saldos antecipados pagos excederem o total devido na data de encerramento do exercício, e ou no passivo quando houver montante a pagar.

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes, registrados na despesa dos exercícios, líquido dos incentivos fiscais, estão demonstrados a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| **Imposto de renda** | **(2.459)** | (1.768) | **(2.727)** | (1.976) |
| Valor devido | **(77.971)** | (60.543) | **(78.239)** | (60.751) |
| Incentivo fiscal | **75.512** | 58.775 | **75.512** | 58.775 |
| **Contribuição social** | **(29.839)** | (23.280) | **(29.943)** | (23.363) |
| Valor devido | **(29.839)** | (23.280) | **(29.943)** | (23.363) |
| | **(32.298)** | (25.048) | **(32.670)** | (25.339) |

### b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os impostos diferidos são reconhecidos, somente se existir possibilidade de geração de lucro tributário futuro, em montante suficiente para que tais diferenças temporárias possam ser utilizadas.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados aplicando-se as alíquotas efetivas previstas na data do balanço, em que se espera realizar ou exigir as diferenças temporárias.

Os tributos diferidos ativos e passivos são compensados quando há um direito legal de compensar ativos fiscais correntes com os passivos fiscais correntes, e se estiverem relacionados com os impostos incidentes pela mesma autoridade tributária.

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa | **3.285** | 414 | **3.285** | 414 |
| Descontos por pontualidade estimados | **6.723** | 9.807 | **6.723** | 9.807 |
| Ajustes a valor presente | **4.972** | 4.702 | **4.972** | 4.702 |
| Valor justo de instrumentos financeiros de COE | **(5.699)** | (235) | **(5.699)** | (235) |
| Valor justo de instrumentos financeiros de renda variável | **-** | (8.768) | **-** | (8.768) |
| Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos | **1.555** | 1.840 | **1.555** | 1.840 |
| Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis | **939** | 524 | **939** | 524 |
| Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos | **32.300** | 37.400 | **32.300** | 37.400 |
| Outros | **119** | 301 | **76** | 95 |
| | **44.194** | 45.985 | **44.151** | 45.779 |

## 18. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

### c) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

A Companhia estima a realização dos créditos tributários nos seguintes exercícios:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| 2023 | **-** | 44.159 | **-** | 43.953 |
| 2024 | **42.608** | 1.467 | **42.565** | 1.467 |
| 2025 | **908** | 349 | **908** | 349 |
| 2026 | **466** | 10 | **466** | 10 |
| 2027 | **63** | - | **63** | - |
| 2028 | **38** | - | **38** | - |
| 2029 a 2074 | **111** | - | **111** | - |
| | **44.194** | 45.985 | **44.151** | 45.779 |

### d) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

Os valores do imposto de renda e contribuição social, calculados às alíquotas nominais, registrados no resultado, estão conciliados conforme segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| **Resultado antes dos tributos** | **591.760** | 576.365 | **591.969** | 575.317 |
| Imposto de renda e contribuição social, calculados à alíquota nominal combinadas de 25% e 9%, respectivamente | **(201.198)** | (195.964) | **(201.269)** | (195.608) |
| **Ajustes para demonstração da taxa efetiva** | | | | |
| Resultado de equivalência patrimonial | **(43.021)** | (31.876) | **(21.410)** | (9.447) |
| Custos e despesas não dedutíveis | **7.303** | 9.809 | **7.323** | 9.809 |
| Ajustes a valor justo | **(2.696)** | 2.204 | **(2.696)** | 2.204 |
| Plano de opções de ações | **(545)** | (1.011) | **(545)** | (1.011) |
| Reintegra | **187** | 225 | **187** | 225 |
| Incentivos fiscais estaduais | **67.720** | 59.822 | **67.720** | 59.822 |
| Incentivo à inovação tecnológica | **10.447** | 11.992 | **10.447** | 11.992 |
| Incentivos fiscais de dedução do IRPJ | **4.889** | 4.100 | **4.889** | 4.100 |
| Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos | **39.100** | 67.660 | **39.100** | 67.660 |
| Outros instrumentos financeiros - Dividendos | **5.626** | 11.739 | **5.626** | 11.739 |
| Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento | **2.569** | (412) | **2.569** | (412) |
| Outras adições e exclusões | **18** | (5.401) | **(21.751)** | (27.138) |
| **Valor antes da dedução do incentivo fiscal IRPJ** | **(109.601)** | (67.113) | **(109.810)** | (66.065) |
| Incentivos fiscais de dedução do IRPJ (Lucro da exploração) | **75.512** | 58.775 | **75.512** | 58.775 |
| **Valor registrado no resultado** | **(34.089)** | (8.338) | **(34.298)** | (7.290) |
| Tributos correntes | **(32.298)** | (25.048) | **(32.670)** | (25.339) |
| Tributos diferidos | **(1.791)** | 16.710 | **(1.628)** | 18.049 |
| **Alíquota efetiva** | **-5,8%** | -1,4% | **-5,8%** | -1,3% |

## 19. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros são reconhecidos quando a Companhia se torna parte das disposições contratuais do instrumento. Estes são mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo e classificados numa das três categorias: *(i)* instrumentos financeiros ao custo amortizado; *(ii)* instrumentos financeiros ao valor justo por meio dos resultados abrangentes; e *(iii)* instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros.

A Companhia e suas controladas classificam seus ativos e passivos financeiros na categoria de custo amortizado ou ao valor justo por meio do resultado, de acordo com as características contratuais e o propósito para os quais foram adquiridos ou emitidos:

*a.* *Ativos financeiros ao custo amortizado*: são mensurados num modelo de negócio cujo objetivo é receber fluxos de caixa contratuais onde seus termos contratuais deem origem a fluxos de caixa que sejam, exclusivamente, pagamentos e juros do valor principal.

*b.* *Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado*: quaisquer ativos financeiros que não sejam classificados na categoria acima mencionada devem ser mensurados e reconhecidos ao valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros que são detidos para negociação e gerenciados com base no justo valor, também estão incluídos nesta categoria.

*c.* *Passivos financeiros*: a entidade deve classificar todos os passivos financeiros como mensurados ao custo amortizado, exceto por: (a) passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, (b) passivos financeiros que surjam quando a transferência do ativo financeiro não se qualificar para desreconhecimento ou quando a abordagem do envolvimento contínuo for aplicável, (c) contrato de garantia financeira, (d) compromissos de conceder empréstimo com taxa de juros abaixo do mercado, (e) a contraprestação contingente reconhecida por adquirente em combinação de negócios à qual deve ser aplicado o CPC 15.

### *Instrumentos financeiros derivativos e atividades de hedge*

A Companhia opera com instrumentos financeiros derivativos de proteção "*hedge*", entretanto, não utiliza prática de "*hedge accounting*" para contabilização de suas operações derivativas, as quais não tem fins especulativos.

Os derivativos são mensurados inicialmente ao valor justo na data da contratação e são subsequentemente reavaliados também a valor justo, tendo suas variações de ganho ou perda de valor reconhecidas no resultado financeiro.

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, cujos riscos são administrados através de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos. Todas as operações são integralmente reconhecidas na contabilidade.

## 19. Instrumentos financeiros--Continuação

No quadro abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| **Ativos financeiros ao custo amortizado** (*) | | | | |
| Caixa e equivalentes | **56.968** | 87.621 | **73.735** | 127.409 |
| Aplicações financeiras | **912.375** | 1.338.185 | **912.375** | 1.338.185 |
| Contas a receber de clientes | **1.131.747** | 1.118.469 | **1.131.602** | 1.131.904 |
| **Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado** | | | | |
| Aplicações financeiras (iii) | **266.186** | 253.569 | **266.186** | 253.569 |
| Aplicações financeiras (i) | **-** | 77.477 | **-** | 77.477 |
| **Passivos financeiros ao custo amortizado** (*) | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | **92.430** | 106.639 | **92.430** | 106.639 |
| Contratos de arrendamentos | **-** | - | **23.997** | 43.907 |
| Fornecedores | **49.110** | 77.854 | **49.359** | 80.240 |
| Comissões a pagar | **53.966** | 55.900 | **54.285** | 56.085 |
| **Passivo financeiros ao valor justo por meio do resultado** | | | | |
| Derivativos (ii) (*) | **496** | 624 | **496** | 624 |

(*) Os saldos contábeis de 31 de dezembro de 2023 e 2022 refletem-se os valores justos dos instrumentos financeiros.
(i) Nível 1: Operações avaliadas por preços cotados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
(ii) Nível 2: Operações que possuem informações observáveis para ativos e passivos, que não tenham preços cotados;
(iii) Nível 3: Operações que não possuem dados observáveis para ativos e passivos e que refletem premissas para a precificação.

### Operações de instrumentos derivativos cambiais

A estratégia de contratação destas operações tem como objetivo a proteção das receitas de vendas e ativos financeiros da Companhia e de suas controladas sujeitas à exposição cambial. Estes instrumentos são utilizados com a finalidade específica de proteção, cujo portfólio consiste, na venda de dólares dos Estados Unidos futuro, mediante instrumentos financeiros destinados a este fim, tais como: contrato de venda na B3 e ACE (Adiantamentos de cambiais entregues).

Nas operações de contrato de venda na B3 o impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas ocorre mediante a apuração de ajustes da cotação do dólar dos Estados Unidos até a liquidação dos contratos.

Para reduzir a exposição cambial líquida de seus negócios, a Administração da Companhia determina que os gestores poderão negociar contratos futuros de vendas de USD, exclusivamente na B3 até o limite máximo dado pela soma dos seguintes itens: *(i)* saldos bancários em moeda estrangeira mantidos no exterior; *(ii)* aplicações financeiras mantidas no exterior; *(iii)* saldo de contas a receber (denominados em USD) de câmbios a contratar; *(iv)* até 25% das projeções de exportações anuais equivalente há aproximadamente 90 dias de exportações previstas (normalmente correspondente a pedidos em carteira e negociações de vendas em andamento), menos *(a)* saldos de fornecedores mantidos em moeda estrangeira, *(b)* importações em andamento, e *(c)* ACC (Adiantamento de contrato de câmbio).

Os riscos são monitorados diariamente e administrados através de controles internos, que visam demonstrar os limites de exposição e adequá-los à política de gestão de riscos da Companhia.

As operações de proteção cambial junto à B3, são realizadas através de corretoras especializadas, com garantias especiais. O valor da garantia é de R$37.497 em 31 de dezembro de 2023 (R$65.207 em 2022), constituído por aplicações financeiras da Companhia em títulos públicos, observando-se limites e exposições ao risco de câmbio, conforme definido na política de gestão de riscos de suas contrapartes.

## 19. Instrumentos financeiros--Continuação

### Operações de instrumentos derivativos cambiais--Continuação

No quadro abaixo são demonstradas as posições verificadas em 31 de dezembro de 2023 e 2022, com os valores nominais e de mercado.

| | Valor de referência (notional) – US$ | | Valor de referência – R$ | | Saldo a Receber (Pagar) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| **Contratos futuros** | | | | | | |
| Compromisso de venda | **21.000** | 14.250 | **102.250** | 75.867 | **(496)** | (624) |

É importante salientar que estas operações estão associadas ao recebimento das vendas e a ativos financeiros em moeda estrangeira, os quais estão igualmente relacionados à variação da cotação do câmbio, compensando eventuais ganhos ou perdas apuradas. O saldo a pagar em 31 de dezembro de 2023 no valor de R$496 (R$624 em 2022), está classificado em outras contas a pagar.

## 20. Gestão de riscos

Os riscos são gerenciados, através das políticas de governança, que estabelecem as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição, alinhadas às estratégias de crescimento dos negócios e da responsabilidade socioambiental.

### a) Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, utiliza como parâmetro as três linhas do IIA (*The Institute of Internal Auditors*) e metodologicamente baseia-se no framework ERM (*Enterprise Risk Management*) do COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Nesse sentido, a Companhia atua junto aos riscos: estratégico, operacional, de conformidade, financeiro e mercado, da informação, tecnológico e socioambiental, conforme política aprovada pelo Conselho de Administração da Grendene.

No que se refere ao tratamento dos riscos:

(i) O processo de gerenciamento de riscos corporativos permeia todos os processos de negócios, portanto, todos os colaboradores são responsáveis pela gestão dos riscos da Companhia, desde a definição de estratégias e projetos, como na execução de suas funções no dia a dia;
(ii) O Departamento de Governança, Riscos e Compliance (GRC) coordena o processo de Gerenciamento de Riscos Corporativos da Grendene, assessorando metodologicamente as áreas de negócios na identificação, classificação, avaliação e tratamento dos riscos inerentes aos seus processos;
(iii) A função da Auditoria Interna é de examinar com independência, imparcialidade e de forma tempestiva a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo.

Por fim, a empresa constituiu um Comitê de Auditoria que supervisiona as atividades, a efetividade, a evolução e a estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene S.A., bem como sugere melhorias ao Conselho de Administração.

## 20. **Gestão de riscos**--Continuação

### a) Gestão de riscos operacionais--Continuação

Toda essa estrutura visa garantir, com o devido patrocínio e monitoramento da alta gestão (como Diretoria e Conselho de Administração), uma eficiente e eficaz gestão de riscos corporativos na Companhia.

### b) Gestão de riscos sociais e ambientais

A Companhia está exposta à riscos socioambientais pela possibilidade de ocorrência de danos ambientais, uso inadequado de recursos naturais, não atendimento às exigências e regulamentações vigentes, pela obsolescência de estoque, pelos impactos de clima extremo e falha nas respostas às mudanças climáticas.

As ações para redução de riscos são efetuadas por meio de mapeamento de processos, acompanhamento de normas relacionadas ao tema e registro das ocorrências em sistemas internos para análise e gerenciamento. Os mecanismos de gestão e monitoramento destes riscos, seguem a política de sustentabilidade que é guiada por três pilares: *(i)* valorização e respeito às pessoas; *(ii)* operações ecoeficientes; e *(iii)* produtos de menor impacto.

### c) Gestão de riscos financeiros

#### c.1) *Riscos de crédito*

O Grupo está exposto aos riscos de crédito em suas atividades operacionais decorrente do contas a receber de clientes e de contrapartes em investimentos financeiros, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros.

As práticas de gestão de risco são as seguintes: *(i) Contas a receber de clientes*: a Administração visa minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes, por meio da análise de créditos da carteira de clientes, estabelecimento de limite de vendas e vendas pulverizadas. Não há clientes que individualmente representem mais que 5% do total do contas a receber de clientes da Companhia em 31 de dezembro de 2023 e 2022; e *(ii) Instrumentos financeiros, caixa e equivalentes e outros ativos financeiros*: os recursos financeiros da Companhia estão alocados de forma diversificada em ativos financeiros que podem ser papéis emitidos por instituições financeiras que são considerados pelo mercado como de primeira linha (10 maiores bancos por ativo do país), títulos públicos ou títulos privados, como por exemplo, debêntures, certificados de recebíveis imobiliários, títulos de crédito, entre outros, que buscam remuneração atrelada a uma cesta de indicadores como: CDI, taxas pré-fixadas ou corrigidos por índices de inflação.

As oportunidades de investimento de maior risco (aquelas com títulos privados), são avaliadas pelo comitê de investimentos criado para este fim e que, segundo política da Companhia, pode destinar até R$850 milhões de reais para este tipo de investimento.

## 20. Gestão de riscos--Continuação

### c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

#### c.2) *Riscos de liquidez*

A Companhia monitora a política de geração de caixa das atividades para evitar o descasamento entre as contas a receber e a pagar, garantindo assim a liquidez para o cumprimento de suas obrigações. As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização dos seus produtos; com a característica de forte geração de caixa e baixa inadimplência. Adicionalmente, mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento e apresenta sólidas condições financeiras e patrimoniais para cumprir com suas obrigações de curto e médio prazo.

Apresentamos os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia, conforme segue:

| | Controladora / Consolidado | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2023 | | | 2022 | | |
| | Até um ano | De 1 a 5 anos | Total | Até um ano | De 1 a 5 anos | Total |
| Financiamentos incentivados | **1.775** | **10.017** | **11.792** | 1.888 | 7.824 | 9.712 |
| Financiamentos – ACE | **80.638** | **-** | **80.638** | 96.927 | - | 96.927 |
| **Projeção incluindo juros futuros** | | | | | | |
| Financiamentos incentivados | **1.835** | **12.000** | **13.835** | 1.952 | 9.343 | 11.295 |
| Financiamentos – ACE | **83.226** | **-** | **83.226** | 99.902 | - | 99.902 |

#### c.3) *Riscos de mercado*

Os riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio, preço das commodities e ações.

##### *i) Risco da taxa de juros*

Esse risco advém da possibilidade da Companhia vir a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que aumentem as suas despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos, ou reduzir o ganho com suas aplicações. A Companhia monitora continuamente a volatilidade das taxas de juros do mercado.

A política da Companhia é de manter seus recursos aplicados em instrumentos atrelados ao CDI, em taxas pré-fixadas ou corrigidos pela inflação; o que garante redução dos impactos advindos de oscilações em taxas de juros de mercado.

Apresentamos as posições em aberto de 31 de dezembro de 2023, com a realização dos testes de sensibilidade para cenários das variações de taxas ou indicadores, sobre o cenário provável, sendo decrescentes para aplicações financeiras e crescentes para os financiamentos, conforme segue:

| | | Cenário de sensibilidade | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Fator de risco | % a.a. | Saldo em 2023 | Remoto - 50% | Possível - 25% | Provável | Possível + 25% | Remoto + 50% |
| **Aplicações financeiras de renda fixa** | | | | | | | |
| CDI | **11,8747%** | **488.989** | **23.055** | **35.506** | **47.910** | **61.619** | **74.068** |
| IPCA | **4,6835%** | **347.692** | **5.580** | **6.334** | **7.086** | **7.781** | **8.526** |
| INCC | **3,4923%** | **75.694** | **8.439** | **9.402** | **10.364** | **11.327** | **12.289** |
| **Financiamentos incentivados** | | | | | | | |
| TJLP | **6,5500%** | **11.792** | **(331)** | **(496)** | **(740)** | **(925)** | **(1.109)** |

## 20. Gestão de riscos--Continuação

### c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

#### c.3) *Riscos de mercado*--Continuação

##### *ii) Risco cambial*

O risco da Companhia está atrelado às operações do contas a receber de clientes originada das exportações, aplicações financeiras e investimentos no exterior, para as quais são constituídas um *hedge* natural para proteção das oscilações de câmbio. A gestão avalia seus ativos e passivos sujeitos ao risco da variação cambial, e se necessário, contratam instrumentos financeiros derivativos adicionais.

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possui cobertura para exposições a flutuações na conversão para reais, de suas operações de vendas para o mercado externo no vencimento dos contratos de exportação no valor de USD16.658 (USD18.579 em 2022).

A Companhia projetou o impacto das operações destinadas à proteção de taxa de câmbio em três cenários, considerando que as operações seriam liquidadas, na posição com vencimento em 31 de janeiro de 2024, conforme demonstrado a seguir:

| | | | | Cenário de sensibilidade | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Fator de risco | Posição vendida em USD | Cotação | Saldo em 2023 | Remoto - 50% | Possível - 25% | Provável | Possível + 25% | Remoto + 50% |
| **Derivativos contratados - Hedge** | | | | | | | | |
| Dólar | **21.000** | **4,8690** | **102.250** | **51.125** | **25.562** | **(496)** | **(25.562)** | **(51.125)** |

Os valores líquidos ativos e passivos em moeda estrangeira, estão demonstrados a seguir:

| | | | | Cenário de sensibilidade | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Fator de risco | Posição carteira em USD | Cotação | Saldo em 2023 | Remoto - 50% | Possível - 25% | Provável | Possível + 25% | Remoto + 50% |
| **Exposição cambial** | | | | | | | | |
| Conta corrente | **11** | **4,8407** | **53** | **(26)** | **(13)** | **-** | **13** | **26** |
| Contas a receber de clientes | **39.835** | **4,8900** | **194.790** | **(97.395)** | **(48.697)** | **-** | **48.697** | **97.395** |
| Adiantamento de clientes | **(2.575)** | **4,9913** | **(12.853)** | **6.426** | **3.213** | **-** | **(3.213)** | **(6.426)** |
| Contas a pagar | **(1.833)** | **4,8413** | **(8.873)** | **4.436** | **2.218** | **-** | **(2.218)** | **(4.436)** |
| Empréstimos e financiamentos - ACE | **(16.658)** | **4,8407** | **(80.638)** | **40.319** | **20.160** | **-** | **(20.160)** | **(40.319)** |
| Derivativos contratados - Hedge | **(21.000)** | **4,8690** | **(102.250)** | **51.125** | **25.562** | **(496)** | **(25.562)** | **(51.125)** |
| **Exposição líquida** | **(2.220)** | | **(9.771)** | **4.885** | **2.443** | **(496)** | **(2.443)** | **(4.885)** |

##### *ii) Risco de preço das commodities*

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetados por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

## 20. Gestão de riscos--Continuação

### c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

#### c.3) *Riscos de mercado*--Continuação

##### *iii) Risco da taxa de retorno das SCPs*

O risco da Companhia está relacionado ao retorno esperado em cada operação, considerando não somente os riscos específicos, como também as expectativas macroeconômicas do mercado, incluindo as perspectivas da construção civil e o cenário da taxa básica de juros.

A Companhia projetou o impacto das operações em Sociedade em Conta de Participação – SCPs, considerando a taxa média de retorno esperada até 31 de dezembro de 2023, conforme demonstrado a seguir:

| | | | Cenário de sensibilidade | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fator de risco | Taxa média de retorno | Saldo em 2023 | Remoto - 50% | Possível - 25% | Possível + 25% | Remoto + 50% |
| **Outros ativos financeiros - SCPs** | | | | | | |
| Valores dos imóveis | **9,3755%** | **148.435** | **1.309** | **640** | **(613)** | **(1.201)** |

### d) Gestão de capital

A Administração tem por objetivo assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, protegendo o capital das mudanças e condições econômicas, a fim de apoiar a redução de custos de capital e maximizar o retorno aos acionistas. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode adequar a política de pagamento dos dividendos, efetuar captações de empréstimos e emissão de valores mobiliários no mercado financeiro, dentre outros.

Não houveram impactos nos objetivos ou processos de gestão de capital, decorrente da distribuição de dividendos adicionais, mencionados na Nota 16, letra f.

A política de baixo nível de alavancagem da Companhia, é monitorada através do índice de alavancagem financeira, conforme demonstrado abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Empréstimos e financiamentos | **92.430** | 106.639 | **92.430** | 106.639 |
| Contratos de arrendamentos | **-** | - | **23.997** | 43.907 |
| (-) Caixa e equivalentes | **(56.968)** | (87.621) | **(73.735)** | (127.409) |
| Dívida líquida | **35.462** | 19.018 | **42.692** | 23.137 |
| Patrimônio líquido | **3.659.443** | 4.364.132 | **3.659.443** | 4.364.132 |
| Índice de alavancagem financeira | **1,0%** | 0,4% | **1,2%** | 0,5% |

## 21. Partes relacionadas

A Companhia possui política de transações com partes relacionadas, aprovada pelo Conselho de Administração, visando estabelecer regras e consolidar os procedimentos de modo a assegurar que as decisões que envolvam partes relacionadas e situações com potencial conflito de interesses, sejam tomadas com plena independência e absoluta transparência tendo em vista os interesses da Grendene S.A. e de seus acionistas.

Os negócios e atos jurídicos entre partes relacionadas são efetuados em condições comutativas e de acordo com os critérios de mercado, observando os mesmos princípios e procedimentos que norteiam negociações feitas com partes independentes.

As partes relacionadas da Companhia são: controladas, coligadas, *joint venture*, outras empresas com participação de acionistas e profissionais chaves da administração da Companhia.

### a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas

| | | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Natureza das operações | Relacionamento | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| **ATIVO** | | | **468.772** | 516.793 | **446.199** | 438.408 |
| **Outros ativos financeiros** | | | **56.630** | 63.375 | **56.630** | 63.375 |
| SCP Gouda Even II | Investimento | Outras transações | **15.000** | 15.000 | **15.000** | 15.000 |
| SCP Jesuíno Maciel | Investimento | Outras transações | **5.531** | 6.434 | **5.531** | 6.434 |
| SCP Mairinque | Investimento | Outras transações | **24.538** | 25.697 | **24.538** | 25.697 |
| SCP Neto de Araújo | Investimento | Outras transações | **-** | 3.236 | **-** | 3.236 |
| SCP Pensilvânia | Investimento | Outras transações | **-** | 327 | **-** | 327 |
| SCP Saioá | Investimento | Outras transações | **6.410** | 7.354 | **6.410** | 7.354 |
| SCP Venâncio | Investimento | Outras transações | **5.151** | 5.327 | **5.151** | 5.327 |
| **Contas a receber de clientes** | | | **49.423** | 44.043 | **49.051** | 37.196 |
| Grendene USA, Inc | Venda de calçados | Controlada direta | **-** | 6.566 | **-** | - |
| Grendene Italy SRL.[ii] | Venda de calçados | Controlada direta | **372** | 281 | **-** | - |
| Grendene Global Brands Limited [i] | Venda de calçados | *Joint Venture* | **47.091** | 36.250 | **47.091** | 36.250 |
| Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Venda de insumos | Outras transações | **-** | 104 | **-** | 104 |
| Calzados Azaleia Peru S.A. | Venda de calçados | Outras transações | **1.960** | 842 | **1.960** | 842 |
| **Estoques** | | | **67** | 134 | **67** | 134 |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Compras de calçados | Outras transações | **67** | 134 | **67** | 134 |
| **Outros créditos** | | | **25.014** | 1.394 | **23.407** | 1.394 |
| Grendene Italy SRL.[ii] | Outros créditos | Controlada direta | **1.607** | - | **-** | - |
| YOUPE Participações S.A. | Outros créditos | Coligada | **140** | - | **140** | - |
| NM GAP II Participações S.A. | Outros créditos | Coligada | **23.267** | 1.394 | **23.267** | 1.394 |
| **Investimentos** | | | **337.632** | 407.843 | **317.038** | 336.305 |
| MHL Calçados Ltda. | Investimento | Controlada direta | **14.704** | 13.651 | **-** | - |
| Grendene USA, Inc | Investimento | Controlada direta | **2.792** | 49.281 | **-** | - |
| Grendene UK Limited. [ii] | Investimento | Controlada direta | **-** | 8.606 | **-** | - |
| Grendene Italy S.R.L.[ii] | Investimento | Controlada direta | **3.098** | - | **-** | - |
| YOUPE Participações S.A. | Investimento | Coligada | **10.962** | 14.714 | **10.962** | 14.714 |
| HIPE Participações S.A. | Investimento | Coligada | **134.699** | 126.140 | **134.699** | 126.140 |
| NM GAP II Participações S.A. | Investimento | Coligada | **21.543** | 44.307 | **21.543** | 44.307 |
| NM IBIRA Participações S.A. | Investimento | Coligada | **55.851** | 51.812 | **55.851** | 51.812 |
| Grendene Global Brands Limited. | Investimento | *Joint Venture* | **88.331** | 99.332 | **88.331** | 99.332 |
| NM GAP Participações Ltda | Investimento | Outras transações | **5.652** | - | **5.652** | - |
| **Imobilizado** | | | **6** | 4 | **6** | 4 |
| Unicasa Industria de Móveis S.A. | Imobilizado em andamento | Outras transações | **6** | 4 | **6** | 4 |
| **PASSIVO** | | | **15.707** | 4.832 | **15.707** | 4.648 |
| **Fornecedores** | | | **5** | 210 | **5** | 210 |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Compras de calçados e insumos | Outras transações | **5** | 210 | **5** | 210 |
| **Obrigações contratuais** | | | **1.346** | 773 | **1.346** | 773 |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Licenciamento (Uso marcas: "Azaleia" e "Melissa") | Outras transações | **1.346** | 773 | **1.346** | 773 |
| **Comissões a pagar** | | | **406** | 184 | **406** | - |
| Grendene USA, Inc | Serviços de comissão | Controlada direta | **-** | 184 | **-** | - |
| Grendene Global Brands Limited. | Serviços de comissão | *Joint venture* | **406** | - | **406** | - |
| **Outras contas a pagar** | | | **13.950** | 3.665 | **13.950** | 3.665 |
| YOUPE Participações S.A. | Adiantamentos recebidos | Coligadas | **-** | 2.627 | **-** | 2.627 |
| NM GAP II Participações S.A. | Adiantamentos recebidos | Coligadas | **12.622** | 1.038 | **12.622** | 1.038 |
| NM IBIRA Participações S.A. | Adiantamentos recebidos | Coligadas | **1.328** | - | **1.328** | - |

## 21. Partes relacionadas--Continuação

### a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas--Continuação

| | | | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Natureza das operações | Relacionamento | Prazos | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| **DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO** | | | | **(54.417)** | (10.030) | **6.939** | 3.905 |
| **Receita líquida de vendas** | | | | **70.584** | 68.484 | **69.514** | 23.160 |
| Grendene USA, Inc. | Venda de calçados | Controlada direta | 189 dias | **244** | 26.780 | - | - |
| Grendene UK Limited. (ii) | Venda de calçados | Controlada direta | 231 dias | **-** | 1 | - | - |
| Grendene Italy S.R.L. (ii) | Venda de calçados | Controlada direta | 178 dias | **826** | 961 | - | - |
| Grendene Shanghai (i) | Venda de calçados | Controlada direta | 224 dias | **-** | 17.582 | - | - |
| Grendene Global Brands Limited | Venda de calçados | *Joint venture* | 178 dias | **64.397** | 19.314 | **64.397** | 19.314 |
| Grendene Global Brands Limited | Descontos por pontualidade | *Joint venture* | - | **(1.035)** | - | **(1.035)** | - |
| Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Venda de insumos | Outras transações | 28 dias | **-** | 67 | **-** | 67 |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Venda de insumos | Outras transações | 29 dias | **48** | 3 | **48** | 3 |
| Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Receita de serviços (Uso Marca) | Outras transações | 49 dias | **33** | 133 | **33** | 133 |
| Calzados Azaleia Peru S.A. | Venda de calçados | Outras transações | 95 dias | **6.071** | 3.643 | **6.071** | 3.643 |
| **Despesas com vendas** | | | | **(3.863)** | (3.783) | **(3.819)** | (2.336) |
| Grendene USA, Inc. | Serviços de comissão | Controlada direta | 79 dias | **(44)** | (1.447) | - | - |
| Grendene Global Brands Limited | Serviços de comissão | *Joint venture* | 75 dias | **(779)** | - | **(779)** | - |
| Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos SA. | Licenciamento (Uso marcas: "Azaleia" e "Melissa") | Outras transações | 90 dias | **(3.040)** | (2.336) | **(3.040)** | (2.336) |
| **Despesas gerais e administrativas** | | | | **(24)** | - | **(24)** | - |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Indenização: reclamatória trabalhista da Grendene Argentina S.A. (controlada extinta) | Outras transações | 4 dias | **(24)** | - | **(24)** | - |
| **Resultado de equivalência patrimonial** | | | | **(125.461)** | (84.975) | **(62.971)** | (27.786) |
| MHL Calçados Ltda. | Equivalência patrimonial | Controlada direta | | **1.053** | 833 | **-** | - |
| Grendene USA, Inc. | Equivalência patrimonial | Controlada direta | | **(56.518)** | (36.218) | **-** | - |
| Grendene UK Limited. (ii) | Equivalência patrimonial | Controlada direta | | **(6.347)** | (9.603) | **-** | - |
| Grendene Italy S.R.L. (ii) | Equivalência patrimonial | Controlada direta | | **(678)** | - | **-** | - |
| Grendene Shanghai (i) | Equivalência patrimonial | Controlada direta | | **-** | (12.201) | **-** | - |
| YOUPE Participações S.A. | Equivalência patrimonial | Coligada | | **2.238** | 2.475 | **2.238** | 2.475 |
| HIPE Participações S.A. | Equivalência patrimonial | Coligada | | **(8)** | (12) | **(8)** | (11) |
| NM GAP II Participações S.A. | Equivalência patrimonial | Coligada | | **(415)** | 401 | **(415)** | 400 |
| NM IBIRA Participações S.A. | Equivalência patrimonial | Coligada | | **(3)** | (132) | **(3)** | (132) |
| Grendene Global Brands Limited | Equivalência patrimonial | *Joint venture* | | **(64.783)** | (30.518) | **(64.783)** | (30.518) |
| **Outras receitas operacionais** | | | | **2.444** | - | **2.444** | - |
| NM GAP Participações Ltda. | Ganho de Capital | Outras transações | | **2.444** | - | **2.444** | - |
| **Outras despesas operacionais** | | | | **(957)** | - | **(957)** | - |
| NM GAP II Participações S.A. | Perda de Capital | Coligada | | **(957)** | - | **(957)** | - |
| **Resultado financeiro** | | | | **2.860** | 10.244 | **2.752** | 10.867 |
| Grendene USA, Inc. | Variação cambial, líquida | Controlada direta | | **110** | (784) | **-** | - |
| Grendene UK Limited | Variação cambial, líquida | Controlada direta | | **(3)** | (127) | **-** | - |
| Grendene Shanghai (i) | Variação cambial, líquida | Controlada direta | | **-** | 748 | **-** | - |
| Grendene Italy S.R.L. (ii) | Variação cambial, líquida | Controlada direta | | **(1)** | (460) | **-** | - |
| Grendene Italy S.R.L. (ii) | Outras receitas financeiras | Controlada direta | | **2** | - | **-** | **-** |
| Grendene Global Brands Limited | Variação cambial, líquida | *Joint venture* | | **(1.176)** | (81) | **(1.176)** | (81) |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Outras receitas financeiras - Desconto ativo | Outras transações | | **2** | - | **2** | - |
| Calzados Azaleia Peru S.A. | Variação cambial, líquida | Outras transações | | **(81)** | (85) | **(81)** | (85) |
| SCP Jesuíno Maciel | Rendimento e AVJ | Outras transações | | **1.341** | 1.240 | **1.341** | 1.240 |
| SCP Mairinque | Rendimento e AVJ | Outras transações | | **2.634** | 6.766 | **2.634** | 6.766 |
| SCP Neto de Araújo | Rendimento e AVJ | Outras transações | | **(309)** | 661 | **(309)** | 661 |
| SCP Pensilvânia | Rendimento e AVJ | Outras transações | | **(20)** | 411 | **(20)** | 411 |
| SCP Saioá | Rendimento e AVJ | Outras transações | | **(202)** | 1.260 | **(202)** | 1.260 |
| SCP Venâncio | Rendimento e AVJ | Outras transações | | **563** | 695 | **563** | 695 |

(i) A Grendene Global Brands Limited adquiriu em 01/12/2022 a Grendene Shanghai, desta forma os valores contemplados nesta rubrica, correspondem a soma de ambas as empresas.
(ii) Com a extinção da Grendene UK Limited, a Grendene Italy S.R.L. passou a ser controlada direta da Grendene S.A. a partir de setembro de 2023, conforme descrito na Nota 10.

## 21. Partes relacionadas--Continuação

### b) Remuneração da administração

A remuneração global dos administradores (Diretoria Estatutária e Conselho de Administração) para o exercício de 2023, foi aprovada pela Assembleia Geral Ordinária (AGO), de 17 de abril de 2023, no valor de até R$8.500.

A remuneração total das pessoas chaves da administração, está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2023 | | | 2022 | | |
| | Honorários | Remuneração | Variável (*) | Honorários | Remuneração | Variável (*) |
| Conselho da administração | **1.787** | **181** | **-** | 1.676 | 117 | - |
| Conselho fiscal | **-** | **-** | **-** | 157 | - | - |
| Diretoria estatutária | **5.652** | **-** | **524** | 5.083 | - | 956 |
| | **7.439** | **181** | **524** | 6.916 | 117 | 956 |

(*) Refere-se às despesas apuradas no exercício, relativas ao prêmio do plano de ações de compra ou subscrição de ações, conforme descrito na Nota 22.

### c) Outras partes relacionadas

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens aéreas de empresas pertencentes aos membros da administração chave, conforme demonstrados a seguir:

| | Controladora | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda. | **359** | 286 |
| Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda. | **72** | 72 |
| Ochman Advogados Associados | **321** | 95 |
| | **752** | 453 |

Os valores gastos com estes serviços representaram aproximadamente 0,04% das despesas gerais da Companhia. Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, apresentou saldo a pagar no valor de R$6, respectivamente, com Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda.

## 21. Partes relacionadas--Continuação

### c) Outras partes relacionadas--Continuação

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, ocorreram transações com partes relacionadas indiretas, acionistas e administração-chave da Companhia, conforme segue:

| Pessoas jurídicas e físicas | Relação da parte com a Companhia | Natureza da operação |
|---|---|---|
| Even Construtora e Incorporadora S.A | Investidora da Nova Milano Investimentos, com 48,04% da participação societária, gestora da qual Alexandre Grendene Bartelle detêm o controle. | Fiadora das obrigações dos empreendimentos imobiliários: *(i)* SCP Pensilvânia, *(ii)* SCP Neto de Araujo, *(iii)* SCP Jesuíno Maciel, *(iv)* SCP Saioá, *(v)* SCP Venâncio, *(vi)* SCP Mairinque, e *(vii)* SCP Gouda Even II. |
| Casa de Pedra Securitizadora de Créditos S.A. | Gerenciadora e administradora do recebimento e destinação dos direitos creditórios "Cessão Fiduciária" firmado pelas partes da SCP Parque Raposo. | Direitos creditórios "Cessão Fiduciária" SCP Parque Raposo. |
| Veneza Negócios e Participações S.A. | Empresa pertencente aos acionistas Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle | Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: *(i)* YOUPE Participações S.A., *(ii)* NM GAP II Participações S.A, e de outras sociedades: *(i)* NM GAP Participações Ltda. |
| Nova Milano Investimentos Ltda. | Empresa pertencente ao acionista Alexandre Grendene Bartelle e gestão do Vice-presidente: Gelson Luiz Rostirolla | Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: *(i)* YOUPE Participações S.A., *(ii)* HIPE Participações S.A., *(iii)* NM GAP II Participações S.A. e *(iv)* NM IBIRA Participações S.A. |
| 3 G Radar Gestora de Recursos Ltda. | Sociedade na *joint venture* Grendene Global Brands Limited. | Investimento na *joint venture* Grendene Global Brands Limited. |
| André de Camargo Bartelle | Acionista | Investidor nos empreendimentos imobiliários: *(i)* SCP Neto de Araujo, *(ii)* YOUPE Participações S.A., *(iii)* HIPE Participações S.A., e *(iv)* NM GAP II Participações S.A. |
| Gabriela de Camargo Bartelle | Acionista | Investidora nos empreendimentos imobiliários: *(i)* YOUPE Participações S.A., *(ii)* HIPE Participações S.A. e *(iii)* NM IBIRA Participações S.A. |
| Rudimar Dall'Onder | Diretor Presidente | Investidor nos empreendimentos imobiliários: *(i)* YOUPE Participações S.A., *(ii)* HIPE Participações S.A., *(iii)* NM GAP II Participações S.A., e *(iv)* NM IBIRA Participações S.A. |
| Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A. | Transação de venda de insumos. |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | A Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Companhia são empresas interligadas, na medida em que a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A. | Transação de venda de insumos, compra de calçados e insumos, compra de materiais, licenciamento (marcas: "Azaleia" e "Melissa") e indenizações. |
| Calzados Azaleia Peru S.A. | Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Calçados Azaleia Peru S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Calçados Azaleia Peru S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A. | Transação de venda de calçados. |
| Unicasa Industria de Móveis S.A. | Empresa interligada na medida em que o acionista controlador da Unicasa faz parte do bloco de controle da Grendene. | Transação de compra de materiais. |

Não há outras transações, exceto dividendos e juros sobre o capital próprio pagos, entre a Companhia e suas partes relacionadas.

## 22. Plano de opções de compra ou subscrição de ações

O Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, aprovado pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária em 14 de Abril de 2008, concede aos diretores e gerentes, exceto diretores controladores, o direito de adquirir ações da Companhia, na forma e condições descritas no plano.

As opções de ações podem ser exercidas até 6 anos contados da data da outorga, com período de carência (*vesting*) de 3 anos, com liberação de 33% a partir do primeiro aniversário, 66% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

No primeiro trimestre de 2023 foram exercidas 464.979 ações a um preço médio de R$4,36, totalizando um montante de R$2.027.

A diferença entre o preço médio de exercício das opções e o custo médio das ações adquiridas para cumprimento dos exercícios de opções de ações, resultou no reconhecimento de um ganho de R$454 no patrimônio líquido, uma vez que a liquidação das opções dos planos ocorre com instrumentos patrimoniais.

### a) Premissas para reconhecimento das despesas com remuneração de ações

As ações são mensuradas a valor justo na data da outorga e a despesa é reconhecida no resultado como “despesa com pessoal”, ao longo do período em que o direito ao exercício de opção é adquirido, em contrapartida ao patrimônio líquido.

O valor justo das opções outorgadas foi estimado usando-se o modelo de precificação de opções “Black-Scholes”. As premissas econômicas consideradas foram: *(i)* dividendos esperados obtidos com base na média de pagamentos de dividendos por ação em relação ao valor de mercado das ações nos últimos 12 meses; *(ii)* volatilidade baseada na oscilação média histórica do preço da ação dos últimos 18 meses anteriores à data da outorga; *(iii)* a taxa de juros livre de risco a taxa média projetada da Selic, divulgada pelo Banco Central (BACEN). No quadro a seguir apresentamos o detalhamento dessas informações:

| | 12° Plano | 15° Plano |
|---|---|---|
| Data da outorga | 14/02/2019 | 24/02/2022 |
| Total de opções de compra concedido | 695.892 | 1.402.950 |
| Preço de exercício | 4,68 | 4,50 |
| Volatilidade estimada | 17,11% | 25,95% |
| Dividendo esperado sobre as ações | 4% | 5% |
| Taxa de juros livre de risco média ponderada | 6,50% | 12,25% |
| Maturidade máxima | 6 anos | 6 anos |
| Maturidade média | 2,5 anos | 2,5 anos |
| Valor justo na data da concessão | 4,12 | 3,79 |

A Companhia não está compromissada à recompra de ações que forem adquiridas pelos beneficiários.

## 22. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação

### b) Movimentação das opções de compra ou subscrição de ações

As movimentações decorrentes das operações de compra ou subscrição de ações, estão demonstradas a seguir:

| | 12º Plano | 15º Plano | Saldo final |
|---|---|---|---|
| Saldo em 31/12/2021 | 205.522 | - | 205.522 |
| Outorgadas | - | 1.402.950 | 1.402.950 |
| Exercidas | (202.296) | - | (202.296) |
| Canceladas | (3.226) | (8.013) | (11.239) |
| Saldo em 31/12/2022 | - | 1.394.937 | 1.394.937 |
| Exercidas | **-** | **(464.979)** | **(464.979)** |
| Canceladas | **-** | **(53.478)** | **(53.478)** |
| **Saldo em 31/12/2023** | **-** | **876.480** | **876.480** |
| Opções exercíveis em 2024 | **-** | **438.240** | **438.240** |
| Opções exercíveis em 2025 | **-** | **438.240** | **438.240** |
| | **-** | **876.480** | **876.480** |
| Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 31/12/2022 | (832) | (11) | (843) |
| **Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 31/12/2023** | **-** | **(1.865)** | **(1.865)** |
| Despesa com pessoal em 31/12/2022 | (23) | (2.951) | (2.974) |
| **Despesa com pessoal em 31/12/2023** | **-** | **(1.602)** | **(1.602)** |

## 23. Receita líquida de vendas

A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida pela comercialização de produtos.

A receita operacional é reconhecida quando: *(i)* há certeza da sua realização; *(ii)* o controle dos produtos é transferido ao cliente e a Companhia e suas controladas não detêm mais controle ou responsabilidade sobre as mercadorias vendidas; *(iii)* o valor da receita possa ser mensurado de maneira confiável; e *(iv)* for provável que os benefícios econômico-financeiros fluirão para o Grupo.

A receita é apresentada líquida de impostos, devoluções, abatimentos e descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do Grupo no consolidado.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Receita bruta de vendas | **3.002.977** | 3.047.711 | **3.010.376** | 3.119.947 |
| *Mercado interno* | ***2.558.034*** | *2.451.466* | ***2.558.034*** | *2.451.466* |
| *Ajuste a valor presente* | ***(103.130)*** | *(71.941)* | ***(103.130)*** | *(71.941)* |
| *Mercado externo* | ***562.351*** | *678.614* | ***569.750*** | *750.850* |
| *Ajuste a valor presente* | ***(14.826)*** | *(11.089)* | ***(14.826)*** | *(11.089)* |
| *Reintegra* | ***548*** | *661* | ***548*** | *661* |
| Devolução de vendas | **(116.440)** | (104.105) | **(116.767)** | (106.744) |
| Descontos por pontualidade | **(130.268)** | (162.890) | **(130.794)** | (169.796) |
| Impostos sobre as vendas | **(492.444)** | (471.815) | **(492.604)** | (472.347) |
| Incentivos fiscais ICMS (Proade) | **199.177** | 175.947 | **199.177** | 175.947 |
| INSS | **(35.781)** | (34.351) | **(35.781)** | (34.351) |
| | **2.427.221** | 2.450.497 | **2.433.607** | 2.512.656 |

## 24. Informações por segmento

O Grupo atua no desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados plásticos no mercado interno e externo, sendo controlados e gerenciados como um único segmento (Calçados), que embora sejam destinados para atender aos diversos públicos e classes sociais, o seu resultado é acompanhado e avaliado pela Administração de forma integrada para a tomada de decisão.

### a) Distribuição por área geográfica

A receita bruta no mercado interno e externo, estão assim demonstradas:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| **Mercado interno - Brasil** | **2.454.904** | 2.379.525 | **2.454.904** | 2.379.525 |
| **Mercado externo** | **548.073** | 668.186 | **555.472** | 740.422 |
| *América do Norte* | ***73.675*** | *93.776* | ***77.247*** | *169.703* |
| *Ásia e Oceania* | ***110.521*** | *116.868* | ***110.548*** | *105.235* |
| *Europa* | ***123.843*** | *149.100* | ***127.643*** | *157.042* |
| *América Central e Sul - Latam* | ***203.296*** | *262.568* | ***203.296*** | *262.568* |
| *África e Oriente Médio - Mea* | ***36.738*** | *45.874* | ***36.738*** | *45.874* |
| | **3.002.977** | 3.047.711 | **3.010.376** | 3.119.947 |

Não há clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas no mercado interno ou externo.

### b) Ativos não circulantes

Do total de ativos não circulantes da Companhia, aproximadamente 7% referem-se aos investimentos no exterior de suas controladas (diretas e indiretas) e da *joint venture*. As informações financeiras resumidas destas empresas estão apresentadas na Nota 10.

## 25. Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A classificação por natureza dos custos e despesas operacionais são demonstradas a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| **Custos dos produtos vendidos** | **(1.346.203)** | (1.484.851) | **(1.349.924)** | (1.504.894) |
| Matéria prima | **(596.407)** | (734.257) | **(597.682)** | (742.204) |
| Custos com pessoal | **(491.412)** | (494.410) | **(493.034)** | (502.315) |
| Depreciação e amortização | **(67.734)** | (61.729) | **(67.734)** | (61.729) |
| Serviços de terceiros | **(28.930)** | (26.726) | **(28.930)** | (26.726) |
| Viagens e estadias | **(3.826)** | (3.450) | **(3.826)** | (3.450) |
| Energia, água e custos ambientais | **(34.191)** | (39.568) | **(34.191)** | (39.568) |
| Outros custos | **(123.703)** | (124.711) | **(124.527)** | (128.902) |
| **Despesas com vendas** | **(554.189)** | (531.794) | **(600.218)** | (619.503) |
| Comissões | **(103.594)** | (120.905) | **(103.680)** | (130.600) |
| Fretes | **(146.796)** | (156.092) | **(147.706)** | (159.729) |
| Licenciamentos | **(38.776)** | (36.167) | **(38.776)** | (36.167) |
| Publicidade e propaganda | **(96.879)** | (88.737) | **(111.929)** | (108.927) |
| Amostras de calçados | **(18.534)** | (14.206) | **(18.534)** | (14.272) |
| Convenções | **(10.642)** | (4.318) | **(10.642)** | (4.318) |
| Despesas com pessoal | **(71.400)** | (56.239) | **(77.563)** | (69.283) |
| Depreciação e amortização | **(6.711)** | (5.275) | **(21.673)** | (25.278) |
| Serviços de terceiros | **(15.492)** | (14.762) | **(16.926)** | (27.290) |
| Viagens e estadias | **(8.771)** | (5.913) | **(8.878)** | (6.065) |
| Energia, água e despesas ambientais | **(385)** | (370) | **(685)** | (932) |
| Aluguéis | **(3.539)** | (2.496) | **(3.539)** | (2.837) |
| Outras despesas | **(32.670)** | (26.314) | **(39.687)** | (33.805) |
| **Despesas gerais e administrativas** | **(103.194)** | (97.735) | **(106.510)** | (103.748) |
| Despesas com pessoal | **(74.920)** | (70.156) | **(76.097)** | (71.541) |
| Depreciação e amortização | **(4.129)** | (4.423) | **(4.138)** | (4.434) |
| Serviços de terceiros | **(11.270)** | (10.672) | **(12.954)** | (14.742) |
| Viagens e estadias | **(756)** | (566) | **(756)** | (574) |
| Energia, água e despesas ambientais | **(924)** | (1.092) | **(924)** | (1.112) |
| Despesas tributárias | **(7.953)** | (7.713) | **(7.992)** | (7.770) |
| Outras despesas | **(3.242)** | (3.113) | **(3.649)** | (3.575) |

## 26. Outras despesas operacionais

Em 2023, as principais variações reconhecidas em outras despesas operacionais foram: *(i)* R$13.229 com internalização da gestão de franquias dos Clubes Melissa e Mini Melissa; *(ii)* R$17.158 referente a perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa; e *(iii)* R$8.606 decorrente de rescisão de contrato de aluguel de controlada.

## 27. Resultado financeiro

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| **Receitas financeiras** | **399.303** | 458.804 | **401.328** | 460.861 |
| Receitas com operações de derivativos cambiais – B3 | **24.611** | 23.258 | **24.611** | 23.258 |
| Receitas com variação cambial | **50.769** | 96.612 | **50.913** | 97.223 |
| Rendimentos de aplicações financeiras [i] | **135.454** | 155.785 | **137.154** | 157.270 |
| Resultado de instrumentos financeiros de renda variável [ii] | **(6.050)** | 89.158 | **(6.050)** | 89.158 |
| Resultado de outros ativos financeiros – SCPs [iii] | **18.204** | 28.222 | **18.204** | 28.222 |
| Resultado de certificado operações estruturadas – COE [iv] | **29.532** | 2.915 | **29.531** | 2.915 |
| Resultado de debêntures [v] | **-** | (33.070) | **-** | (33.070) |
| Ajustes a valor presente [vi] | **116.186** | 63.097 | **116.186** | 63.097 |
| Juros ativos [vii] | **35.611** | 39.519 | **35.684** | 39.551 |
| Juros recebidos de clientes | **2.972** | 2.505 | **2.972** | 2.505 |
| PIS e COFINS sobre receitas financeiras | **(8.237)** | (9.967) | **(8.320)** | (10.038) |
| Outras receitas financeiras | **251** | 770 | **443** | 770 |
| **Despesas financeiras** | **(81.682)** | (121.452) | **(84.287)** | (124.664) |
| Despesas com operações de derivativos cambiais – B3 | **(9.649)** | (5.422) | **(9.649)** | (5.422) |
| Despesas com variação cambial | **(51.606)** | (101.147) | **(52.011)** | (102.264) |
| Despesas bancárias | **(7.287)** | (2.602) | **(7.407)** | (2.835) |
| Despesas de financiamentos [i] | **(9.106)** | (8.779) | **(9.106)** | (8.779) |
| Outras despesas financeiras | **(4.034)** | (3.502) | **(6.114)** | (5.364) |
| | **317.621** | 337.352 | **317.041** | 336.197 |

[i] Refere-se a receita e despesas de juros sobre aplicações e financiamentos, reconhecidas pela taxa de juros efetiva sobre o montante principal em aberto.
[ii] Contempla os resultados de: *(i)* rendimentos; *(ii)* ganho e perda na venda de ações; *(iii)* dividendos e JSCP; *(iv)* ajuste a valor justo; e *(v)* tributação;
[iii] Contempla os resultados de: *(i)* rendimentos; *(ii)* dividendos e JSCP; *(iii)* ajuste a valor justo; e *(iv)* tributação;
[iv] Contempla os resultados de: *(i)* rendimentos; *(ii)* ajuste a valor justo; e *(iii)* tributação;
[v] Contempla os resultados de: *(i)* rendimentos; *(ii)* resultado da venda; e *(iii)* tributação;
[vi] Inclui o ajuste a valor presente do contas a receber de clientes; e
[vii] Refere-se, principalmente, às atualizações (Selic) dos saldos decorrentes dos processos: (i) exclusão do ICMS na base do cálculo do PIS e da COFINS e; (ii) créditos de IRPJ e CSLL sobre juros Selic nas repetições de indébitos tributários de ações judiciais tributárias (Nota 9).

## 28. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa

As principais transações que não afetam o caixa e equivalentes, estão demonstradas a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Variação cambial em investimentos | **9.285** | 17.646 | **7.847** | 11.008 |
| Direito de uso – Baixa | **-** | - | **(3.912)** | (11.995) |
| Passivo de arrendamento – Baixa | **-** | - | **3.912** | 11.995 |
| Dividendo e JSCP propostos, líquido do IRRF | **131.566** | 1.097.731 | **131.566** | 1.097.731 |

## 29. Seguros

Para proteção de eventuais riscos operacionais, a Administração da Companhia contrata cobertura de seguros em valores suficientes para cobrir possíveis perdas, considerando a natureza de suas atividades e o risco envolvido de acordo com a orientação de seus consultores de seguros. As principais coberturas contratadas apresentam os montantes de limite máximo de indenização a seguir indicado, conforme apólices de seguros:

| Modalidade | Abrangência | Montante da cobertura |
|---|---|---|
| Patrimonial | Os ativos imobilizados e estoques estão segurados para incêndios, vendaval, alagamento/inundação, danos elétricos e danos de movimentação de mercadorias e equipamentos estacionários e móveis. | R$531.525 |
| Lucro cessante | Cobertura de despesas fixas oriunda da folha de pagamento. | R$39.120 |
| Responsabilidade civil geral | Operações industriais, empregador, produtos e danos morais. | R$4.150 |
| Responsabilidade civil licenciamento | Operações industriais, empregador, produtos e danos morais. | USD6.278 |
| Aeronáutico | Casco, responsabilidade civil, despesas médicas, busca e salvamento/emergência, aeronave substituta e danos pessoais. | USD3.520 |
| Veículos | Casco, responsabilidade civil terceiros contra danos materiais e corporais, e danos morais. | 100% FIPE, R$150 DM, R$200 RC Terc. DM e R$1.000 RC Terc. DP |
| Transporte | Exportação e importação. | USD2.500 por embarque |
| Garantias financeiras | Processos judiciais e fianças locatícias | R$42.723 |

## 30. Eventos subsequentes

**Várzea SPE**: Em 8 de fevereiro de 2024 foi concluída a negociação do Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças com a Varzea Solar Participações S.A., com a interveniência anuência da Geradora Solar Varzea II S.A. ("Várzea SPE"), no montante de R$50.500, que foi classificado como "Outros ativos financeiros", com correção pela variação do IPCA.

Esse montante será pago da seguinte forma: *(i)* R$7.000 na assinatura do contrato; *(ii) R$*28.000 trinta dias após a assinatura do contrato; *(iii)* R$12.000 após a autorização da Aneel para operação comercial do Projeto; e *(iv)* R$3.500 por meio de cessão de dividendos até o final do contrato.

Simultaneamente, a Companhia firmou um Contrato de Compra e Venda de Energia Elétrica Incentivada com a Várzea SPE, que assumirá a responsabilidade pela entrega de 10 MW/médio de energia elétrica incentivada à Companhia, com vigência prevista até 31 de dezembro de 2043.

**Lei 14.789/23**: Em 29 de dezembro de 2023, foi publicada a Lei 14.789/23 que trouxe como principais efeitos: *(i)* a tributação de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL sobre os Incentivos Fiscais de ICMS; *(ii)* alteração na base de cálculo dos Juros sobre Capital Próprio e; *(iii)* Crédito Fiscal de subvenção para investimento, que corresponderá ao produto das receitas de subvenção e da alíquota de 25% (vinte e cinco por cento) relativa ao IRPJ, apurados sobre as despesas de depreciação e amortização, relativas à implantação ou à expansão do empreendimento econômico, e que tenham sido computadas na base de cálculo do IRPJ e da CSLL.

Por tratar-se de matéria recente e que ainda permanecem substanciais dúvidas, a Administração da Companhia está acompanhando e avaliando os possíveis impactos em suas demonstrações financeiras.

## 30. Eventos subsequentes--Continuação

**PRIMAVERA EMPREENDIMENTO IMOBILIÁRIO LTDA – SCP Primavera & G**: Conforme as diretrizes estabelecidas pelo Comitê de Investimentos, a Companhia realizou em 29 de fevereiro de 2024, uma transação no valor de R$36.000, que tem por objetivo o desenvolvimento e comercialização de empreendimento imobiliário. O aporte será realizado de acordo com os termos estabelecidos em contrato.

## Composição dos Conselhos, Diretoria Executiva e Divisão de Controladoria

### *Conselho de Administração*

Alexandre Grendene Bartelle
*Presidente*

Pedro Grendene Bartelle
*Vice-Presidente*

Mailson Ferreira da Nóbrega
Oswaldo de Assis Filho
Renato Ochman
Walter Janssen Neto
Bruno Alexandre Licarião Rocha
*Conselheiros*

### *Diretoria Executiva*

Rudimar Dall'Onder
*Diretor Presidente*

Gelson Luis Rostirolla
*Diretor Vice-Presidente*

Alceu Demartini de Albuquerque
*Diretor Administrativo Financeiro e Diretor de Relações com Investidores*

### *Divisão de Controladoria*

Luiz Carlos Schneider
*Gerente Divisão de Controladoria*

Gisele Carina Pistore Pereira
*Contadora – CRC 087193/O-5 "S" CE*